

**Panora Gayrimenkul Yatırım Ortaklıği Anonim Şirketi'nden**

Ortaklığımızın mevcut ortaklarının sahip olduğu 21.750.000 TL nominal değerli B grubu payların halka arzına ilişkin izahnameyi.

Söz konusu ihraca ilişkin işbu izahname, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 4'üncü maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca 30/04/2013 tarih ve .....472... sayı ile onaylanmıştır. Ancak halka arza ilişkin izahnamenin onaylanması, izahnameye yer alan bilgilerin doğru olduğunu Kurul veya kamuca tekeffüllü anlamına gelmez.

SPKn uyarınca, işbu izahnameye yer alan yanlış, yanlıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççılar sorumludur. Zararın söz konusu kişilerden tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması hâlinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider aracı kurum ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi işbu izahnameye yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanlıltıcı ve eksik bilgilerden 6362 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde sorumludur.

İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin gerçeği dürüst bir biçimde yansıtmasından aşağıda unvanları belirtilen kuruluşlar ile bu kuruluşları temsile yetkili kişiler sorumludur:

**Panora Gayrimenkul Yatırım Ortaklıği A.Ş.** ve halka arzda konsorsiyum lideri olarak yer alan Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. izahnamenin tamamından, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasbeci Mali Müşavirlik A.Ş. izahname ekinde ve izahname içerisinde yer alan finansal bilgilerin kaynağı olan 31 Aralık 2012, 31 Aralık 2011, 31 Aralık 2010 tarihli finansal tablolar ve bunlara ilişkin finansal raporlardan, TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. gayrimenkul değerlendirme raporlarından sorumludur.

Bu izahname ortaklığımızın [www.panoragyo.com](http://www.panoragyo.com) adresli internet sitesi ile Kamuya Aydınlatma Platformu'nda ([kap.gov.tr](http://kap.gov.tr)) yayımlanmıştır.

Mevcut durumda 30.12.2012 tarih ve 6362 sayılı SPKn'nun yürürlüğe girmesiyle birlikte izahnamenin nerede yaymlandığının tescil ettirilmesi gerektiğinden izahname tescil ettirilmeyecektir.

İzahname başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır. Yatırım kararının izahnamenin bütün olarak incelenmesi ve değerlendirilmesi sonrası verilmesi gerekmektedir.

**Yatırımcılara Uyarı :**

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörelen ve beklenileri göstermektedir. Birçok faktör, ortaklığımızın geleceğe yönelik açıklamalarının öngörelenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

## I. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

## II.a. BORSA GÖRÜŞÜ:

"(...)

Borsamız Yönetim Kurulunun 25 Nisan 2013 tarihli toplantılarında,

A) Şirketin Kotasyon Yönetmeliği'nin 15. maddesinin (b) ve (c) bentlerinde yer alan şartları sağlamakla birlikte aynı maddenin (a) bendinde yer alan "çıkarılmış sermayelerinin ve halka arz edilen hisse senetlerinin nominal değerinin ödenmiş ya da çıkarılmış sermayelerine oranlarının en az Kurulun ilgili tebliğlerinde belirtilen tutar ve oranda olması" şartını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla, Borsa İstanbul Genel Müdürlüğü'nce yapılacak halka arz satış sonuçlarının değerlendirilmesi sonrasında, Şirket paylarının Kurumsal Ürünler Pazarı'nda işlem görebileceği,

B) Kurula iletilerek Borsamız görüşünden sonra gelmek üzere, "İşbu Borsa İstanbul Görüşü, Menkul Kıymetler Borsalarında Üyeliğe ve Kotasyona İlişkin Yönetmeliğin 5'inci maddesinde yer alan "...Borsa kotuna alıp almama konusunda yetkili merci, borsaların yönetim kurullarıdır..." hükmü gereğince Borsa İstanbul Yönetim Kurulunun vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul Görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul'un herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması,

C. Kamunun aydınlatılması amacıyla, Özlem Kurt Karayürek Avukatlık Bürosu tarafından hazırlanan Hukukçu Raporu ve Şirket beyanının, Şirketin halka arz izahnamesinde yer alması

hususlarının Kurulunuza bildirilmesine karar verilmiştir.

"(...)"

İşbu Borsa İstanbul Görüşü, Menkul Kıymetler Borsalarında Üyeliğe ve Kotasyona İlişkin Yönetmeliğin 5'inci maddesinde yer alan "...Borsa kotuna alıp almama konusunda yetkili merci, borsaların yönetim kurullarıdır..." hükmü gereğince Borsa İstanbul Yönetim Kurulunun vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul Görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul'un herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.

Bu çerçevede Bağımsız Hukukçu Raporu'na İzahname'nin 2 numaralı ekinde yer verilmektedir.

**II.b**

**SERMAYE PIYASASI KURULU'NUN ŞİRKET PAYLARININ HALKA ARZ EDİLMESİNE İLİŞKİN 30/04/2013 TARİH VE 15/498 SAYILI KARARI**

**A)** Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nın, Panora Gayrimenkul Yatırım OrtaklıĞı A.Ş.'nın (Şirket) 87.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %25'ine tekabül eden 21.750.000 TL nominal değerli paylarının ortak satışı yoluyla halka arzına ve halka arz edilecek paylara ilişkin izahnamenin Kurulumuzca onaylanmasına ilişkin talepleri ile Şirket'e portföy işletmeciliği faaliyetinde bulunulmasına izin verilmesine yönelik Şirket talebinin,

- Kurul ücretinin; Şirket'in 87.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesini temsil eden paylarına tekabül eden 174.000 TL'sinin ( $87.000.000 \times 1 \times \text{binde } 2$ ) Şirket'ten; mevcut ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 21.750.000 TL tutarındaki paylara tekabül eden ve halka arz edilecek payların satış fiyatı ile nominal değeri arasındaki farktan alınacak kısma % 50 oranında indirim uygulanarak alınması suretiyle, [ $21.750.000 \times (4,70-1) \times \text{binde } 2 \times \%50$ ] şeklinde belirlenen 80.475 TL'lik kısmının ise, halka arz edenlerden alınması,
- Halka arza aracılık maliyetlerinin paylarını halka arz eden ortaklar tarafından karşılanması,
- 26.04.2013 tarihi itibarıyla Kurulumuza iletilen Borsa İstanbul A.Ş.'nin görüşünün halka arzına ilişkin izahnameye eklenmesi

suretiyle olumlu karşılanması,

**B)** Panora Alışveriş ve Yaşam Merkezi'nin (Panora AVM) niteliğinin Şirket'in finansal tablolarında sağlıklı olarak değerlendirilmesine imkan tanımak üzere, Şirket'ten, TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardının 75 (c) paragrafi uyarınca, halka arz sonrasındaki dönemlerde düzenlenecek konsolide finansal tablo dîpnotlarında, Panora AVM'nin maddi duran varlık yerine yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmasına ilişkin değerlendirmelere yer verilmesinin istenmesine,

**C)** Şirket paylarının halka arzından sonra, Seri:VI, No:11 sayılı Tebliğ'in 41. maddesinde yer verilen kira rayiç bedellerinin tespiti ve konuya ilgili kamu yararı aydınlatma hükümlerine uyum konusunda gerekli dikkat ve özenin gösterilmesi gerekliliğinin Şirket'e hatırlatılmasına; ayrıca, Şirket'in, Panora AVM'nin bir bütün olarak kira değerinin tespitinin yanı sıra, Panora AVM'de ilişkili taraflarla akdedilen kiralama sözleşmelerine konu bağımsız bölümlerin veya alanların da rayiç değerlerinin tespit ettirilerek bir yazı ekinde her yıl Kurulumuza iletilmesi gereği hususunda bilgilendirilmesine,

**D) Şirket'e;**

- Panora AVM'nin sigorta sözleşmesiyle teminat altına alınan değerinin (yaklaşık 165.000.000 TL) Seri:VI, No:11 sayılı Tebliğ'in 33. maddesi uyarınca, TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan değerlendirme raporunda sigorta değeri olarak tespit edilen değerin (182.258.475 TL) dikkate alınarak güncellenmesi,
- Seri:VI, No:11 sayılı Tebliğ'in 21. maddesinin birinci fıkrasının (A)/(f) ve (B)/(a) bentleri uyarınca işletmeci şirket ile kurulan kira ilişkisinin yönetim kurulu kararına bağlanması

gereği hususlarının bildirilmesine  
karar verilmiştir.

## İÇİNDEKİLER

1. ÖZET.....	6
2. RİSK FAKTÖRLERİ .....	18
3. ORTAKLIK HAKKINDA BİLGİLER.....	38
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	78
5. MEVCUT SERMAYE VE SERMAYE PIYASASI ARAÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	80
6. YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISINA İLİŞKİN BİLGİLER.....	85
7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER .....	103
8. İLİŞKİLİ TARAF VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	104
9. HALKA ARZA İLİŞKİN BİLGİLER.....	106
10. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARI .....	141
11. ORTAKLIĞIN FON KAYNAKLARI .....	149
12. GEÇMİŞ DÖNEM FİNANSAL TABLO VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORLARI .....	152
13. ORTAKLIĞIN PROFORMA FİNANSAL BİLGİLERİ .....	155
14. KAR PAYI DAĞITIM ESASLARI .....	159
15. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ .....	161
16. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI .....	162
17. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	165
18. DİĞER HUSUSLAR .....	166
19. İNCELEMİYE AÇIK BELGELER .....	166
20. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER.....	167
21. EKLER.....	167



PANORA GAYRİMENKLÜL  
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.  
Tuzla Güneş Bulvarı No: 102/1  
Osman Gazi Mah. ANH/2/A  
Telefon: 0312 58 58 58 Fax: 0312 490 58 81  
Seçmenler V.O. 317-0312 1103  
Ticaret Sicil No: 193 689

DENİZ KAVRAM  
MENKLÜ KİYMETLER A.Ş.

## KISALTMA VE TANIMLAR

A.Ş.	:	Anonim Şirket
AVM	:	Alışveriş Merkezi
Avro veya EURO	:	Avrupa Para Birimi
BKK	:	Bakanlar Kurulu Kararı
Borsa veya BIAS	:	Borsa İstanbul A.Ş.
BSMV	:	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
ÇED Raporu	:	Çevresel Etki Değerlendirme Raporu
DenizYatırım	:	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
E	:	Esas
Grup	:	Panora Gayrimenkul Yatırım OrtaklıĞı A.Ş. ve bağlı ortaklıĞı Panora İşletmecilik ve Ticaret A.Ş.
GVK	:	Gelir Vergisi Kanunu
GYO	:	Gayrimenkul Yatırım OrtaklıĞı
GYO Tebliği	:	Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği (Seri VI, No:11)
Halka Arz Edenler	:	Salih Bezci, Sinan Aygün, Bekir Akar, Osman Tokur, İsmet Kılıç, Haldun Hacı, Ahmet Ünsal, Mustafa Ünsal, Mehmet Sacit Guran, Fikret Eskiyan, Burhan Akkoç, Hasan Coşkun, Ali Teoman Akiş, Yaşar Kunar, Yahya Doğruer, Ozkan Dokuzağlı, Bora Buş, Ali Osman Öztürk, Mehmet Tokur, Bedrettin Kubilay Inal, Mustafa Çalkan, Zehra Belma Dokuzağlı, Hakan Aydoğan, Yüksel Gözütöbüyük, Kadir Nail Uşluel, Uskom Kom. Sist. Taah. Ve Tic. A.Ş., Faik Güngör, Zekeriya Fındikoğlu, İlyas Akyüz, Mustafa Akyüz, Hüseyin Akyüz, Yücel Cömert, Suat Işık, Sedat Işık, Mehmet Doğan, Ali Akyüz, Abdullah Akyüz, Siddika Seçde Inal, Şebnem Daloğlu, Tolga İskit, Cemre Giyim San. Ve Tic. Ltd.Şti., Adalet Akaltun
K	:	Karar
KAP	:	Kamuuya Aydınlatma Platformu
KVK	:	Kurumlar Vergisi Kanunu
LTD	:	Limited Şirket
MKK	:	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
Panora AVM	:	Panora Alışveriş ve Yaşam Merkezi
Panora GYO veya Ortaklık, İhraççı veya Şirket	:	Panora Gayrimenkul Yatırım OrtaklıĞı A.Ş.
Panora İşletmecilik A.Ş.	:	Panora İşletmecilik ve Ticaret A.Ş.
SMMM	:	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPK veya Kurul	:	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	:	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
TL	:	Türk Lirası
TTK	:	Türk Ticaret Kanunu
TTSG	:	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜİK	:	Türkiye İstatistik Kurumu
UFRS	:	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
UMS	:	Uluslararası Muhasebe Standartları
USD, \$ veya ABD Dolari	:	Amerikan Dolari
VUK	:	Vergi Usul Kanunu
YMM	:	Yeminli Mali-Müşavir

## 1. ÖZET

Bu bölüm izahnamenin özetini olup, sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

### 1.1 Ortaklık Hakkında Bilgiler :

Panora GYO, Merkez Müteahhitlik Turizm ve Ticaret A.Ş. ünvanı ile 19 Nisan 2004 tarihinde Ankara, Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Turan Güneş Bulvarı No:182/1 Oran Çankaya, Ankara'dır.

Merkez Müteahhitlik Turizm ve Ticaret A.Ş. 06.02.2013 tarihinde GYO'ya dönüşüm için SPK'ya başvuruda bulunmuş, dönüşüm başvurusu 14/03/2013 tarihinde 9/276 Karar no ile onaylanmıştır.

Panora GYO'nun ana faaliyeti mülkiyetinde bulunan Panora AVM'den kira geliri elde etmek olup Panora AVM Panora GYO'nun %100 iştiraki olan Panora İşletmecilik A.Ş. tarafından işletilmektedir. Panora AVM yatırımı 2004 yılında başlamış, yatırım dönemi 2007 yılına kadar devam etmiştir. Alışveriş merkezinin açılışı Aralık 2007'de yapılmıştır.

Panora AVM'de toplamda 242 adet bağımsız bölüm kiralabilir alan olarak planlanmıştır. Toplam kiralabilir alan 86.242,50 m<sup>2</sup>'dir. Alışveriş merkezinde yer alan mevcut kiracı mağazaların kategorilerine göre alansal dağılımı aşağıda listelenmiştir. Alışveriş merkezi 31.12.2012 tarihi itibarıyla %98 oranında doluluk oranına sahiptir.

Fonksiyon	Alan (m <sup>2</sup> )
Dükkan Alanları	84.956,00
Depo Alanları	924,50
Kiosk ve Stand Alanları	257,00
Baz İstasyonu	105,00
<b>Ara Toplam</b>	<b>86.242,50</b>
Banka ATM Alanları	-
Taksi Durağı ve Vale	-
<b>Genel Toplam</b>	<b>86.242,50</b>

### 1.2 Risk Faktörleri :

Ortaklık'a ve İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler:

- Gayrimenkul yatırımlarına ilişkin riskler
- Gayrimenkuller ve gayrimenkullere dayalı hakların değerlendirme unsurları niteliği gereği subjektif bir konudur. Zira çoğu zaman değerlendirmeler varsayımsal değerler üzerine kurulmakta olduğundan bulunan değerler kesinlik arz etmeyecektir.
- Gayrimenkuller doğası gereği likit olmayan yatırımlardır.
- Gayrimenkullerin değerleri ve elde edilecek kira gelirleri, yapılan uzun süreli sözleşmeler ile bağlayıcı hükümlerle taahhüt altına alınmış olsa da, talebe, global ekonomik etkenlere, belirli bir bölgedeki rekabet uyarınca artan veya azalan yatırım imkanlarına göre değişkenlik gösterebilmektedir.



- Daha gelişmiş diğer bazı Avrupa gayrimenkul piyasalarına göre Türkiye'de gayrimenkul pazar bilgisine erişilebilirlik daha kısıtlıdır ve bazı projeler ile ilgili karşılaşılmalı bilgi de bulunmamaktadır.
  - Türkiye'de arsa kayıt ve arsa devir sistemleri, mevcut gayrimenkuller ve gelecekte edinilecek gayrimenkuller itibarıyla riskler oluşturmaktadır.
  - Türk yasaları çerçevesinde bir gayrimenkulün satışı ya da devri, belirli şartlar altında hükümsüz kalabilmektedir.
  - Doğru yatırımların tespit edilmesi ve satın alınması aşamalarında Ortaklık'ın karşı karşıya kalacağı piyasa rekabeti, özellikle de Ortaklık'ın mali olanaklarından daha fazlasına sahip rakipleri ile girişeceği rekabet belirleyici olacaktır.
  - Ortaklık, 2004 yılında kurulmuş ve 2013 yılında GYO'ya dönüşmüştür ve bu nedenle nispeten kısa bir süredir faaliyyette bulunmaktadır.
  - Ortaklık gayrimenkul sektöründe alışveriş merkezi segmentinde aktiftir. Bu nedenle diğer segmentlere ilişkin tecrübe sınırlıdır.
  - Ihraç öncesinde hisseleri halka açık olmayan Panora GYO'nun halka açık şirket yükümlülüklerine uyum konusunda çok sınırlı bir tecrübe bulunmaktadır.
  - Faaliyet sonuçları ve mali durum, kiracıların likiditesine ve ödeme kabiliyetine bağlıdır.
  - Sismolojinin yaptığı araştırmalar göstermektedir ki, Türkiye'nin neredeyse geneli yüksek deprem riski altındadır.
  - Ortaklık, karlılığının sürekliliği konusunda herhangi bir garanti verememektedir.
  - Portföydeki ve edinilebilecek gayrimenkullerin yönetilmesinde zorluklarla karşılaşılabilir.
  - Profesyonel kadronun devamlılığı belirsizdir.
  - Ortaklık faaliyetleri ve ortaklığa yapılacak bir yatırımın vergi açısından neticeleri, SPK ve SPKn uygulamaları da dahil olmak üzere hukuki koşullardan etkilenmektedir.
  - Ortaklık'ın faaliyeti ile ilgili olabilecek yasal mevzuattaki değişiklikler ile yeni bir mevzuatın yürürlüğe girmesi sonucunda Ortaklık'ın faaliyeti ve gelir kaynağında azalma olabilir ve yeni proje geliştirilmesi halinde de proje geliştirme sürecinde imar, belediye, iskan, çevre mevzuatındaki değişiklikler projelerin süreçlerinin uzamasına, maliyetlerin artmasına ve nihayetinde tasarlanan projenin büyülüğünde değişikli yapılmasına sebep olabilir.
  - Ortaklık, faaliyetleriyle ilgili olarak çeşitli hukuki davalara muhatap olmuş olup, gelecekte de benzer davalarla karşılaşabilir (*Bkz. 3.4.19 notu bölüm*).
  - Çok ortaklı yapı yönetimsel kararların alınmasında zorluk yaratılabilir.
  - Ortaklık, faaliyetleri için önem arz etmeyen ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve gelecekte de SPK mevzuatına aykırı olmamak kaydıyla bu tür işlemler yapabilir.
  - Panora AVM'nin bulunduğu yerde yeni AVM'lerin inşa edilip işletilmeye başlaması söz konusu olabilir. Bu halde ziyaretçi sayısında azalma görülebilecektir. Böylece Ortaklık'ın kira gelirlerinde azalma söz konusu olabilir.
  - Gayrimenkul Yatırım Ortaklılarına tanımlı bulunan vergi muafiyetleri/istisnaları kaldırılabilir veya değiştirilebilir.
  - Ortaklık hisselerinin değeri bütünüyle veya büyük ölçüde Ortaklık'ın yatırımlarının gerçek değerini yansıtmayabilir.
  - Ortaklık'ın temettü ödemek için dağıtılabılır yeterli karı olmayıabilir.

**1.3 Ortaklığın Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri, Üst Yöneticileri İle Bağımsız Denetim Kuruluşu ve Gayrimenkul Değerleme Şirketi Hakkında Temel Bilgiler:**

Şirket'in esas sözleşmesinin 13. maddesine göre, Ortaklık'ın idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve izləmə, TTK və sərmaye piyasası mevzuatı hükümləri çərçevəsində genel kurul tarafından seçilmiş TTK və Sərmaye Piyasası Mevzuatında belirtilen şərtləri həiz 8 (sekiz) üyeden oluşan bir yönetim kuruluna aittir.

Yönetim Kurulu'na 2 (iki) tənəden az olmamak üzərə SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ndə belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığını iləşkin esaslar çərçevəsində yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı və nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetimə iləşkin düzenlemələrinə görə təsdiq edilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi Genel Kurul aksını kararlaştırmadığı sürece 1 (bir) yıldır. Diğer Yönetim Kurulu üyelerinin süresi ise en çox 3 (üç) yıldır.

Yine Şirkət Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesi uyarınca, A Grubu payların Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı vardır. Buna görə, Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı, A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından Ortaklık Genel Kurulu tarafından seçilmək zorundadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin aday gösterilmesi və seçiminde, SPK'nın bağımsız yönetim kurulu üyelerine iləşkin düzenleməleri esas alınır.

Aşağıda Şirket'in mevcut durumda yönetim kurulu üyelerine ve bu kişilerin görevlerine iləşkin tablo yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	<b>Son Beş Yılda Ortaklıktak Üstlendiği Görevler</b>	Görev Süresi	Sermaye Payı	
					TL	%
Fikret Eskiyan	Yönetim Kurulu Başkanı / İcraçı Üye	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl	1.740.000	2,00
Mehmet Sacit Güran	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / İcraçı Üye	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl	2.066.250	2,375
Salih Bezci	Yönetim Kurulu Üyesi / İcraçı Üye	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	13.267.500	15,25

Zekeriya Fındikoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görev Almayan Üye	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	3.873.250	4,452
Sinan Aydın Aygün	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görev Almayan Üye	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	10.005.000	11,50
Osman Tokur	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görev Almayan Üye	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	3.480.000	4,00
Mustafa Seyfettin Uncular	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görev Almayan Üye	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi	1 yıl	---	---
Hasan Sezer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görev Almayan Üye	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi	1 yıl	---	---

Aşağıda Grup'un üst yönetiminde yer alan personel ve bu kişilerin görevlerine ilişkin tablo yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				TL	%
Güçlü Gönenc	Panora GYO Genel Müdür	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Panora GYO Genel Müdür	---	---
Okan Yüksel Baba	Panora İşletmecilik A.Ş. Genel Müdür	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Panora İşletmecilik A.Ş. Genel Müdür	---	---

Can ÖzTÜRK	Panora GYO Yatırımcı İlişkileri Müdürlü	Turan Güneş Bulvarı No 182/1 Oran Çankaya ANKARA	Panora GYO Yatırımcı İlişkileri Müdürü	---	---
------------	--	--	--	-----	-----

Panora GYO'nun 31 Aralık 2012 – 31 Aralık 2011- 31 Aralık 2010 dönemlerine ilişkin SPK'nun Seri: XI No:29 hükümleri çerçevesinde UMS/UFRS hükümlerine göre hazırlanmış finansal tabloları DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiştir.

Panora AVM'nin değerlemesi 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılmış olup, söz konusu değerlendirme raporlarına [www.panoragyo.com](http://www.panoragyo.com) adresinden ulaşılabilir.

#### 1.4 İhraca İlişkin Özét Veriler ve Tahmini Halka Arz Takvimi:

Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında, Şirket'in paylarının halka arz edilebilmesi için Kurul'a nihai olarak 02/07/2013 tarihinde başvuruda bulunması gerekliliği görülmüştür.

Ancak, söz konusu nihai süre beklenmeksiz, 04/04/2013 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, mevcut ortaklarının sahip olduğu 21.750.000 TL nominal değerli B grubu payların ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine karar verilmiş ve Şirket 05/04/2013 tarihinde SPK'ya başvuruda bulunmuştur.

Halka arz süresinin 3 iş günü olması planlanmaktadır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek sirkülerde yer alacaktır.

#### 1.5 Seçilmiş Finansal Bilgiler Finansal Tablolara İlişkin Özét Veriler ve Bunlara İlişkin Önemli Değişiklikler ile Sermaye Yapısı ve Borçluluk Durumu

Grup'un konsolide finansal tablolarından seçilmiş finansal bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

VARLIKLAR (TL)	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010
Dönen Varlıklar	17.034.311	11.399.875	12.765.153
Nakit ve nakit benzerleri	13.052.382	5.704.539	4.388.802
Ticari alacaklar	3.484.690	2.843.355	2.679.976
Duran Varlıklar	593.955.551	125.277.921	133.115.494
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	591.988.325	121.381.908	125.999.122
Toplam Varlıklar	610.989.862	136.677.796	145.880.647
<hr/>			
KAYNAKLAR (TL)	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.089.837	7.859.991	25.808.789
Banka kredileri	0	1.582.934	13.903.937
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	9.223	1.156.408	4.946.468

Ticari borçlar	1.691.837	2.159.761	3.176.850
Dönem karı vergi yükümlülüğü	1.040.209	0	1.492.289
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.146.093	2.908.191	2.241.094
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>97.823.302</b>	<b>1.505.401</b>	<b>5.392.619</b>
Banka kredileri	0	0	1.294.776
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	0	9.584	977.672
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	227.020	1.389.449	3.050.208
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	177.395	106.368	69.963
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	97.418.887	0	0
<b>Özkaynaklar</b>	<b>508.076.723</b>	<b>127.312.404</b>	<b>114.679.239</b>
Ana ortaklığı nit Öz Kaynaklar	508.062.033	127.396.610	114.750.256
Ödenmiş sermaye	87.000.000	87.000.000	87.000.000
Geçmiş Yıl Karları	393.157.149	20.864.116	8.629.972
Kontrol gücü olmayan paylar	14.690	-84.206	-71.017
<b>Toptam Kaynaklar</b>	<b>610.989.862</b>	<b>136.677.796</b>	<b>145.880.647</b>
<b>GELİR TABLOSU KALEMLERİ (TL)</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2012</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2011</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2010</b>
Satış gelirleri	48.840.186	43.140.616	35.018.207
Kira Gelirleri	40.081.913	34.729.841	27.601.397
Brüt Kar	32.567.590	27.926.604	20.247.979
Faaliyet Karı	28.955.610	24.064.849	24.326.551
Dönem Karı	24.237.138	18.648.165	19.026.299
Amortisman ve İfta Gideri	5.811.506	5.876.748	5.834.773
<b>Karlılık Oranları</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Brüt Kar Marjı	66,7%	64,7%	57,8%
Faaliyet Kar Marjı	59,3%	55,8%	69,5%
Dönem Kar Marjı	49,6%	43,2%	54,3%
<b>Bilanço Oranları</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Net İşletme Sermayesi (TL)	11.944.474	3.539.884	-13.043.636
Cari Oran	3,35	1,45	0,49
Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar (*)	0,0%	2,0%	14,5%

(\*) Kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükler, banka kredileri ve finansal kiralama işlemleri borçlarından oluşmaktadır.

## **1.6 İhraç Gerekçesi ve Halka Arzdan Elde Edilecek Net Nakit Girişimin Kullanım Yerleri**

Genel olarak değerlendirildiğinde halka açılma ile Panora GYO'nun beklenileri kısaca aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

- Kurumsallaşma
- Bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi
- Kredibilite artışı
- Şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması

Mevcut pay sahipleri tarafından halka arz edilecek paylardan elde edilecek gelir, paylarını satan ortaklara ait olacağından, bu gelir Ortaklık'ın tasarrufunda olmayacağı.

## **1.7 Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Grup'un toplam aktifleri 2010 yıl sonunda 145.880.647 TL iken, 2012 yıl sonunda 610.989.862 TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu artışın en önemli sebebi Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkul niteliğindeki Panora AVM'nin ölçümünde, 31 Aralık 2012 tarihinden itibaren, maliyet yönteminden gerçeğe uygun değer yöntemine geçmiş olmasıdır. Panora AVM'nin 31 Aralık 2012 tarihinde gerçekleştirilen değerlendirme TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılmıştır. 31 Aralık 2012 tarihinde gerçeğe uygun değer ile maliyet bedeli arasındaki 474.292.853 TL tutarındaki olumlu fark ile bu farkın 94.858.571 TL tutarındaki ertelenmiş vergi etkisinin net bakiyesi olan 379.434.282 TL doğrudan özkaynaklar altında geçmiş yıl kar/zararları hesabında muhasebeleştirilmiş, bu fark özkaynak değişim tablosunda "muhasebe politikasındaki değişikliğin etkisi" olarak sunulmuştur. (Bakınız izahnamenin 13. Ortaklığın Proforma Finansal Bilgileri Bölümü )

Grup'un 2012, 2011 ve 2010 yılları itbarıyla satış gelirlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir.

a) Satışlar (TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Kira gelirleri	40.081.913	34.729.841	27.601.397
Ortak alan katılım payı gelirleri	8.691.250	8.367.770	7.353.839
Diğer gelirler	67.023	43.005	62.971
	<b>48.840.186</b>	<b>43.140.616</b>	<b>35.018.207</b>

## **1.8 Personel Hakkında Bilgi**

Grup'un 31 Aralık 2012 itbarıyla çalışan personel sayısı 54'tür (31 Aralık 2011: 51, 31 Aralık 2010: 52).

## 1.9 Ortaklık Yapısı ve İlişkili Taraf İşlemleri Hakkında Bilgiler

Aşağıda Şirket pay sahiplerine ve bunların oy oranlarına ilişkin tablo yer almaktadır.

<b>Ortaklar</b>	<b>Pay Oranı</b>	<b>Pay Tutarı (TL)</b>
Salih Bezci	15,3%	13.267.500
Mustafa Rifat Hisarcıkhoğlu	8,7%	7.546.200
Sinan Aydin Aygün	11,5%	10.005.000
Zekeriya Fındikoğlu	4,4%	3.873.250
Bekir Akar	5,5%	4.785.000
Osman Tokur	4,0%	3.480.000
Ahmet Ünsal	2,5%	2.175.000
Haldun Hakçı	3,0%	2.610.000
İsmet Kılıç	3,0%	2.610.000
Ali Teoman Akır	2,0%	1.740.000
Mustafa Ünsal	2,5%	2.175.000
Mehmet Sacit Güran	2,4%	2.066.250
Fikret Eskiyyapan	2,0%	1.740.000
Hasan Coşkun	2,0%	1.740.000
Burhan Akkoç	2,0%	1.740.000
Yaşar Kunar	2,0%	1.740.000
Diger	27,2%	23.706.800
<b>Toplam</b>	<b>100,00%</b>	<b>87.000.000</b>

Çıkarılmış sermayenin 15.000 (onbeşbin) adedi A grubu hamiline yazılı paylardan, 86.985.000 adedi ise B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Salih Bezci 5.000 adet, Mustafa Rifat Hisarcıkhoğlu 5.000 adet, Sinan Aydin Aygün 5.000 adet A grubu hamiline yazılı paya sahiptir.

Ortaklık pay sahiplerinden Mustafa Rifat Hisarcıkhoğlu ve Salih Bezci biraraya gelmek suretiyle lider sermeyedardır.

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıdaki gibidir:

(TL) İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31 Aralık 2012		31 Aralık 2012	
	Ticari Alacaklar	Kısa vadeli	Ticari Borçlar	Kısa vadeli
	Ticari olmayan		Ticari olmayan	
<b>Ortaklar</b>	-	-	-	-
Eskişehir Sigorta	-	-	-	-
Aracılık	-	-	-	-
Hiz.A.Ş.	424	-	-	-
Eskişehir İnşaat	-	-	141.169	-

Malzemeleri		
San. ve Tic.		
A.Ş.		
Gasterm Müh.	11.596	-
ve Tic. Ltd. Şti.	152.765	-
424		

İlişkili taraflarla olan işlemler (TL)	Alımlar	Diger gelirler	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Eskişehir Oto. San. Tic. A.Ş.	119.634	-	
Eskişehir Sigorta Aracılık Hiz.A.Ş.	46.983	-	
Eskişehir İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	-	3.000	
Gasterm Müh. ve Tic. Ltd. Şti.	21.959	-	
	141.593	3.000	

### 1.10 İhraca ve Borsada İşlem Görmeye İlişkin Bilgiler

Panora GYO'nun 04/04/2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, mevcut ortakların sahip olduğu 21.750.000 TL nominal değerli B grubu payların halka arz suretiyle satılmasına karar verilmiştir.

Konsorsiyum Lideri	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Ortak Satışı	21.750.000
Halka Açıklık Oranı	%25
Satış Yöntemi	Sabit Fiyatla Talep Toplama
Ek Satışa Konu Pay Nominal Değeri (TL)	Planlanmamış
Fiyat İstikrarı	Planlanmamış

- Halka arz edilen toplam 21.750.000 TL nominal değerli payların;
- 19.575.000 TL (%90) nominal değerli kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
  - 2.175.000 TL (%10) nominal değerli kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara, tahsis edilmiştir.

#### Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:

Oransal Dağıtım Yöntemi'ne göre yapılacaktır. İlk aşamada, talepte bulunan tüm Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara birer adet pay verilecek, daha sonra, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için geriye kalan tahsisat miktarının, kalan pay talep miktarına bölünmesi ile "Arzin Talebi Karşılama Oranı" bulunacaktır. Bulunan Arzin Talebi Karşılama Oranı her bir yatırımcıya ait kişisel talep ile çarpılacak ve paylar dağıtılcaktır.

#### Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:

Oransal Dağıtım Yöntemi'ne göre yapılacaktır. İlk aşamada, talepte bulunan tüm Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara birer adet pay verilecek, daha sonra, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için geriye kalan tahsisat miktarının, kalan pay talep miktarına bölünmesi ile "Arzin Talebi Karşılama Oranı" bulunacaktır. Bulunan Arzin Talebi Karşılama Oranı her bir yatırımcıya ait talep ile çarpılacak ve paylar dağıtılcaktır.

Ortaklık'ın ihraca ilişkin toplam maliyetinin yaklaşık 1.650.000 TL ve pay başına maliyetin de yaklaşık 0,076 TL olacağı tahmin edilmektedir.

Halka arz edilen payların satış tamamlandıktan sonra Borsa'da işlem görebilmesi borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde borsanın vereceği olumlu karara bağlıdır.

Bu halka arza ilişkin yatırımcılara verilecek teşvikler izahnamenin 9.39 nolu maddesinde açıklanmıştır.

**1.10 Ek bilgiler (sermaye tutarı, esas sözleşmenin önemli hükümleri, incelemeye açık belgeler).**

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 90.000.000.-TL, çıkarılmış sermayesi ise 87.000.000.-TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1 TL itibarı değerde 87.000.000 adet paya ayrılmış ve tamamı nakden ödenmiştir.

Çıkarılmış sermayenin 15.000 adedi A grubu hamiline yazılı paylardan, 86.985.000 adedi ise B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.

**Esas Sözleşme'nin 6. maddesi gereğince,**

Ortaklık pay sahiplerinden Mustafa Rifat Hisarcıklıoğlu ve Salih Bezci biraraya gelmek suretiyle lider sermayedardır. Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca lider sermayedarin asgari sermaye oranını temsil eden paylar, Ortaklık'ın ulaşması gereken asgari halka açılık oranını temsil eden payların halka arzı suretiyle satış süresinin bitimini takip eden 2 (iki) yıl boyunca başkasına devredilemez.

Lider sermayedarlara ait imtiyazlı payların ortaklık paylarının halka arz suretiyle satış süresinin bitimini takip eden iki yıl boyunca lider sermayedar tarafından iktisap edilmesi gereklidir. İmtiyazlı payların devri Kurul iznine tabidir.

Halka arzdan önce ortaklık paylarının devri herhangi bir orana bakılmaksızın Kurul iznine tabidir. Bu kapsamdaki pay devirlerinde, ortaklıkta pay edinecek yeni ortaklar için de kurucularda aranan şartlar aranır.

Ayrıca ilk halka arz öncesi mevcut tüm Ortaklar ilk halka arzda satışa sundukları paylar hariç olmak üzere Ortaklık paylarının Borsada işlem görmeye başlamasını takip eden 2 yıllık süre boyunca yeni bir ortak satışı yoluyla halka arz veya Borsa'da pay satışı yapmamayı taahhüt ederler. Bu 2 yıllık süre içinde Ortaklar'ın rüçhan hakları kısıtlanarak sermaye artırımı yoluyla yeni pay halka arzı da gerçekleştirilemez. Bu hal dışında hamiline yazılı payların devri sınırlanılamaz.

Yukarıda belirtilen sürelerin sonunda yapılabilecek sermaye artırımlarında; A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu yeni paylar çıkarılacaktır. Ancak, Yönetim Kurulu pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını kısıtladığı takdirde çıkarılacak yeni payların tümü B Grubu ve hamiline yazılı olarak çıkarılır.

Ortaklık paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 2 (iki) yıl sonra; tüm imtiyazlar kendiliğinden ortadan kalkacaktır ve tüm paylar grup ayrimı olmaksızın tek tip hamiline yazılı paya dönüşecektir. Bu nedenle bu tarihten sonraki sermaye artırımlarında da hamiline yazılı pay ihraç edilecektir.

#### **Esas Sözleşme'nin 7. maddesi gereğince,**

A Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı vardır. Buna göre, Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı, A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından Ortaklık Genel Kurulu tarafından seçilmek zorundadır.

A Grubu İmtiyazlı Pay sahipleri, Yönetim Kurulu'nun seçileceği Genel Kuruldan önce Yönetim Kurulu'na gösterecekleri adayları belirlemek için önceden toplanacaklardır. A Grubu İmtiyazlı Pay Sahiplerinin, aday gösterme imtiyazlarına dayalı olarak gösterecekleri Yönetim Kurulu adayları, A Grubu pay sahiplerinin her birinin göstereceği adaylar arasından genel kurul öncesindeki bu toplantıda oy çokluğu ile belirlenecektir. Böylece belirlenen Yönetim Kurulu adaylarının isimleri, Genel Kurul Toplantısı'ndan önce Ortaklık'a veya yönetim kurulunun seçimine ilişkin gündem maddesinin görüşülmESİ öncesinde Genel Kurul Divanı'na İmtiyazlı Pay Sahipleri Aday Listesi olarak bildirilecektir.

İmtiyazlı pay sahipleri, Yönetim Kurulu'na aday gösterilecek adaylar üzerinde oy çokluğu ile anlaşamazlar ise, bu durumda dahi imtiyazlı paylar genel kurulunda, daha önceki imtiyazlı pay sahipleri toplantısında her bir imtiyazlı pay sahibinin önermiş olduğu isimlerin tümü bir liste halinde genel kurul toplantısından önce Ortaklık'a veya yönetim kurulunun seçimine ilişkin gündem maddesinin görüşülmESİ öncesinde Genel Kurul Divanı'na bildirilir ve yönetim kurulu üyelerinin yarısı, her halükarda, sunulan bu aday listesinde yer alan isimler içinden Genel Kurul tarafından seçilir.

A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin aday gösterme imtiyazı ile seçilecek yönetim kurulu üyeleri dışında kalan diğer yönetim kurulu üyeleri ise, tüm pay sahipleri tarafından aday gösterilebilmeK suretiyle, Genel Kurul tarafından seçilecektir. A Grubu pay sahipleri, diğer tüm pay sahipleri gibi, herhangi bir imtiyaz söz konusu olmaksızın, diğer yönetim kurulu üyelikleri için de aday gösterme imkanına sahiptirler.

İmtiyazlı payların herhangi bir şekilde devri halinde (verasetten intikal hali hariç olmak üzere), devre konu paylar derhal ve kendiliğinden imtiyazlarını kaybederler ve devredilmiş olan paylar imtiyazsız B Grubu hamiline yazılı pay haline dönüşür.

Ortaklık paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 2 (iki) yıl sonra imtiyazlar sona ererek ve ortadan kalkacaktır. Böylece Ortaklıktaki tüm paylar kendiliğinden imtiyazsız halde gelecek, grup ayrimı ortadan kalkacak ve tüm paylar hamiline yazılı tek tip pay haline dönüşecektir.

Yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday göstermede imtiyaz hakkı tanıyan paylar dışında imtiyaz veren herhangi bir menkul kıymet çıkarılamaz. Halka açılma sonrası hiçbir şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı da dâhil yeni imtiyaz yaratılamaz.

**Esas Sözleşme'nin 29. maddesi gereğince,**

Ortaklık kar dağıtım konusunda TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

**Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe**

a) Yıllık karın %5'i, TTK'nın 519. maddesi uyarınca ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar birinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

**Birinci Temettü**

b) Pay sahiplerine %5 oranında nakden kar payı ödenir.

**c) İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe**

TTK'nın 519.maddesinin 2. fıkrası (c) bendi gereğince; pay sahiplerine çıkarılmış sermayenin %5'i oramnda kar payı ödendikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtılmış toplam tutarın onda biri ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

**İkinci Temettü**

d) Safi kardan (a) (b) ve (c) bentlerinde yer alan hususlar düşüldükten sonra kalan kısmı genel kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya, dönem sonu kar olarak bilançoda bırakmaya, kanuni veya ihtiyacı yedek akçelere ilave etmeye veya olağanüstü yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

e) **Bu esaslar çerçevesinde Ortaklık, her yıl pay sahiplerine yıllık dağıtılabılır karın en az %75'ini pay sahiplerine nakden dağıtacaktır.**

**İncelemeve Açık Belgeler:**

Aşağıdaki belgeler "Turan Güneş Bulvarı No: 182/1 Oran-Çankaya/ANKARA" adresindeki ortaklığun merkezinde ve başvuru yerlerinde ve [www.panoragyo.com](http://www.panoragyo.com) adresinde yatırımcı platformu bölümünde tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1. İzahname,
2. Esas sözleşme,
3. Bağımsız Hukukçu Raporu,
4. Ortaklığun son 3 yıl finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu
5. Gayrimenkul değerlendirme raporu
6. "31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Denetlenmemiş Proforma Konsolidé Finansal Tablolar ve Bağımsız Güvence Raporu"

## **2. RİSK FAKTÖRLERİ**

### **2.1. Ortaklığa ve İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler:**

#### **2.1.1. Gayrimenkul Yatırımlarına İlişkin Riskler:**

Gayrimenkule, gayrimenkule dayalı haklara, gayrimenkul projelerine ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapabilen bir şirket olan Panora GYO, yurt içinde ticari kullanım amaçlı gayrimenkullere sahip olup (Panora AVM), sahip olduğu mülklerden kira geliri elde etmektedir.

Ülkemiz Gayrimenkul piyasası kırılgan bir yapıya sahiptir ve pek çoğu makroekonomik nitelikte olan ve şirketin kontrolü dışında bulunan birçok faktörden etkilenmektedir. Bu faktörler arasında ekonomik koşullarda meydana gelebilecek değişiklikler, genel olarak gayrimenkul piyasasının koşulları, tüketicilerin satın alma gücü ve harcama düzeyleri, faiz oranındaki değişiklikler, enflasyon oranları, finansman olanaklarının yeterliliği ve maliyeti, çevreyle ilgili yasa ve yönetmelikler, imar, inşaat ve iskan yasaları ve yönetmelikleri ve benzeri faktörler yer almaktadır. Bu faktörlerden herhangi biri şirketin beklenen kira gelirlerini/satış hasılatlarını elde edememesine neden olabilir. Bahsi geçen faktörler aynı zamanda şirket portföyünde bulunan gayrimenkullerin değerlerini düşürebilir ve beklenenden daha düşük yatırım karlılığına yol açabilir.

#### **2.1.2. Gayrimenkul Değerleme Sistemi:**

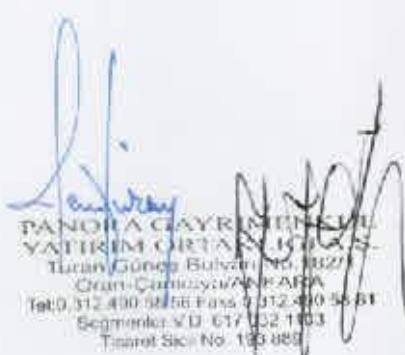
Gayrimenkuller ve gayrimenkullere dayalı hakların değerleme unsurları niteliği gereği sубjektif bir konudur. Zira çoğu zaman değerlemeler varsayımsal değerler üzerine kurulmakta olduğundan bulunan değerler kesinlik arz etmeyebilir.

#### **2.1.3. Gayrimenkul Yatırımlarının Likit Olmaması:**

Gayrimenkuller doğası gereği likit olmayan yatırımlardır. Ortaklık'ın portföyünde bulunan gayrimenkul veya gayrimenkulleri gerektiği takdirde hızlı bir şekilde ve istenen fiyatla elden çıkışma kabiliyeti söz konusu özellikten dolayı olumsuz etkilenebilir ve bu durum Ortaklık'ın mali yapısında olumsuz sonuçlar doğurabilir.

#### **2.1.4. Gayrimenkul Değerlerinin Değişkenliği:**

Gayrimenkullerin değerleri ve elde edilecek kira gelirleri, yapılan uzun süreli sözleşmeler ile bağlayıcı hükümlerle taahhüt altına alınmış olsa da, talebe, global ekonomik etkenlere, belirli bir bölgedeki rekabet uyarınca artan veya azalan yatırım imkanlarına göre değişkenlik gösterebilmektedir. Ayrıca gayrimenkul değerleri söz konusu gayrimenkülün sahibinin kontrolü dışında ortaya çıkabilecek idari düzenlemeler ve kanunlardaki değişiklikler, politik etkenler, finansal piyasaların durumu, kiracıların mali yapıları, potansiyel ters vergi sonuçları, faiz ve enflasyon oranlarında dalgalanmalar gibi dış etkenlerden oluşacak etkilenmelere açıktır.



**2.1.5. Daha gelişmiş diğer bazı Avrupa gayrimenkul piyasalarına göre Türkiye'de gayrimenkul pazar bilgisine erişilebilirlik daha kısıtlıdır ve bazı projeler ile ilgili karşılaşılmalı bilgi de bulunmamaktadır.**

Daha gelişmiş diğer bazı Avrupa gayrimenkul piyasalarına göre Türkiye'de gayrimenkul pazar bilgisine erişilebilirlik daha kısıtlıdır ve bazı projeler ile ilgili karşılaşılmalı bilgi de bulunmamaktadır. Son yıllarda, gayrimenkul yatırımlarına artan talebe paralel olarak az sayıda özel kuruluş Türk gayrimenkul piyasasıyla ilgili istatistiksel veri ve araştırma sonuçlarını yayımlamaya başlamıştır. Ancak bu verilerin kapsamı gelişmiş diğer bazı gayrimenkul piyasalarına kıyasla çok daha dardır ve daha az tutarlılık göstermektedir. İstatistiksel verilerin ve diğer araştırma verilerinin göreceli olarak eksik olması, Türkiye'de gayrimenkul piyasası rayıçlerinin değerlendirilmesini zorlaştırmaktadır. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, bekentilerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**2.1.6. Türkiye'de arsa kayıt ve arsa devir sistemleri, mevcut gayrimenkuller ve gelecekte edinilecek gayrimenkuller itibarıyla riskler oluşturmaktadır.**

Türkiye'deki arsa kayıt sistemi, her tapu bölgesinin, belge esası tapu kayıtlarına bağlıdır ve dolayısıyla kolaylıkla araştırılabilir. Gerek tapu sivil kayıtlarının gerekse kadastro kayıtlarının elektronik ortama taşınması ve erişebilirliği ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Buna ilaveten Tapu Sicili Genel Müdürlüğü bünyesinde yerel tapu sicillerinin birer suretini saklayan genel bir arşiv bölümü bulunmaktadır ancak bu suretler bütün emlak parçalarının mevcut durumunu yansıtmayabilir. Bunun yanısıra tapular, gayrimenkuller üzerindeki taahhütleri ya da şerhleri göstermeyebilir. Bunlar tapu sicilinde ayrı kayıtlar olarak tutulmaktadır. Ancak taahhütler, tapu siciline kaydedildiğinde genelde hükm ifade etmez. Bu riskler, sahibi olunan ve gelecekte satın alınacak gayrimenkullere dair hakları etkileyebilir ve faaliyetler, bekentiler, mali durum ve faaliyet sonuçları üzerinde maddi yönden olumsuz etkilere yol açabilir.

**2.1.7. Türk yasaları çerçevesinde bir gayrimenkulün satışı ya da devri, belirli şartlar altında hükümsüz kalabilir.**

Türk yasaları çerçevesinde bir gayrimenkulün satışı ya da devri belli şartlar altında hükümsüz kalabilir. Eğer Türk yasalarının gerektirdiği zorunlu biçim gerekliliklerine uyulmazsa ya da esas işlemin kendisi yasadışı ise gayrimenkul satışı ve gayrimenkul için ön-satış sözleşmeleri hükümsüz kalabilir. Eğer gayrimenkulün tapusunun devri, kayıtlarda yasalara uygun olmayan biçimde gerçekleştirilmişse söz konusu tescilin yasadışı olduğunu iddia eden zarar görmüş kişi mahkemeler yoluyla takibatta bulunabilir. Eğer devrin hukuken geçerli esaslar olmadan tescil edildiği yetkili mahkemeler huzurunda kanıtlanırsa tapu devri hükümsüz kılınabilir. Eğer devredenin satıldığı ya da devrettiği zamanda gayrimenkul üzerinde hukuki olarak böyle bir işlem yapma yetkisi yoksa ya da devir Türk icra ve iflas yasaları çerçevesinde hileli kabul ediliyorsa arsa satışı ya da devri de hükümsüz kalabilir. Eğer borçlarını ödeyemez duruma düşen devreden kişi ya da borcunu ödeyemeyen devreden kişi kötü niyetle hareket ediyorsa, gayrimenkulü hayali bir işlemle ya da alacaklarının çıkarlarına zarar verecek şekilde devretmişse devir, hileli devir kabul edilebilir. Böyle bir durumda devir, söz konusu devredenin alacaklarını tarafından hükümsüz kılınabilir.

Gayrimenkulün satışı ya da devri, satıcının ifası nedeniylede hükümsüz kalabilir. Borçlarını ödeyemez durumda satıcı tarafından yeterli karşılık alınmadan yapılan bir devir, söz konusu satıcının alacakları tarafından hükümsüz hale getirilebilir. Yükümlülüklerinin toplam değeri varlıklarının satılabilir toplam değerinden daha yüksek olan satıcının, genelde borçlarını ödeyemez durumda olduğu kabul edilmektedir.

SPK, Şirket'in kuruluş sözleşmesine, SPK'na aykırı olan, sermaye azalması ya da kaybıyla sonuçlanan işlemlerin iptalini istemek üzere dava işlemlerine başlama hakkına sahiptir. Alternatif olarak SPK, ilgili tarafların gerekli tedbirleri almasını talep edebilir ve konuları yetkili makamlara iletebilir.

Gayrimenkul portföyünde yer alan taşınmazlar ile gelecekteki herhangi gayrimenkul ediniminin ya da ön-satış sözleşmelerinden herhangi birinin, yukarıda açıklanan gerekçelere dayalı olarak bir Türk mahkemesi tarafından hükümsüz kılınmayacağıının hiçbir garantisı yoktur. Ayrıca gayrimenkul geliştirme faaliyetleri çok sayıda mevzuata tabii olup yürürlükteki kanun ve yönetmeliklerde değişiklik yapılması durumunda devam eden projelerin tamamlanma ya da ilerde yeni proje geliştirme kabiyetini olumsuz etkileyebilmektedir. Bu gibi her türlü eylem faaliyetler, beklentiler, mali durum ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz maddi etkisi olabilir.

#### **2.1.8. Doğru Yatırımin Bulunması ve Gerçekleştirilmesine İlişkin Riskler:**

Doğru yatırımların tespit edilmesi ve satın alınması aşamalarında Ortaklık'ın karşı karşıya kalacağı piyasa rekabeti, özellikle de Ortaklık'ın mali olanaklarından daha fazlasına sahip rakipleri ile girişiceği rekabet belirleyici olacaktır. Rekabet bu açıdan gayrimenkul piyasasındaki fiyatların artmasına sebep olabilir ve Ortaklık'ın yatırım yapması durumunda yatırımları uygun fiyat ve şartlarla satın almasını güçlendirir.

#### **2.1.9. Faaliyetlerin Sınırlı Bir Geçmişe Sahip Olması:**

Ortaklık, 2004 yılında kurulmuş; 2007 Aralık ayında Panora AVM faaliyete geçmiş ve 2013 yılında GYO'ya dönüştür ve bu nedenle nispeten kısa bir süredir faaliyette bulunmaktadır. Kısa süreli faaliyetleri olan şirketler taşıdıkları faaliyet ve finansal risklere bağlı olarak zarar edebilirler. Faaliyetleri kapsamında başarılı iş ilişkileri geliştirmeye, danışman, yüklenici ve personel tutmaya, yönetim bilgi sistemlerini ve diğer sistemleri kurmaya ve aynı zamanda mevcut ve planlanan iş faaliyetlerini yürütmek için gereken diğer tedbirleri almaya devam etmesi gerekecektir. Gayrimenkul portföyünü ve organizasyonu geliştirmenin başlangıç aşamalarında bulunulması nedeniyle kullanılan süreçler henüz bütünüyle test edilmemiştir ve iş stratejilerinin uygulanmasında zorluklarla karşılaşılabilir.

#### **2.1.10. Ortaklık gayrimenkul sektöründe alışveriş merkezi segmentinde aktiftir. Bu nedenle diğer segmentlere ilişkin tecrübe sınırıdır.**

**2.1.11. İhraç öncesinde hisseleri halka açık olmayan Panora GYO'nun halka açık şirket yükümlülüklerine uyum konusunda çok sınırlı bir tecrübe bulunmaktadır.**

İhraç öncesinde Panora GYO halka açık olmayan bir şirkettir. Yönetim Kurulu'nun bazı üyelerinin halka açık şirket yönetimi ya da halka açık şirketler için geçerli yasa ve yönetmeliklere uygunluk konusunda sınırlı tecrübe vardır. Ek olarak Yönetim Kurulu'nun ve yöneticilerin -ilişkili taraf işlemlerinin gözetlenmesi dahil ancak bununla sınırlı olmamak üzere- halka açık şirketlere uygulanan kanun ve sair mevzuata tabi şirketlerde çalışma deneyimi bulunmamaktadır. Panora GYO'nun tabi olacağı SPK ile Borsa mevzuatına uygunluk denetimine, özel durum açıklamalarına ve raporlama yükümlülüklerine ciddi bir önem göstermesi gerekecektir. Panora GYO yönetiminin bu yükümlülükler zamanında ya da başka bir şekilde uyamaması, bu yükümlülüklerin dikkatlerini operasyon ve finans konularından uzaklaştırması ve Yönetim Kurulu'nun gerekli uygunluk gözetimini sağlamada yeterince tecrübeli veya hazırlıklı olmaması muhtemeldir. Bu gibi yetersizliklerin faaliyetler, beklentiler, finansal durum ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

**2.1.12. Kiralama ve Kiracılarla İlişkin Riskler:**

Faaliyet sonuçları ve mali durum, var olan ve gelecekteki kiracıların likiditesine ve ödeme kabiliyetine bağlıdır. Kiracıların ödeme kabiliyetleri Şirket'in faaliyetlerini, faaliyetlerinin sonuçlarını ve mali durumunu önemli ölçüde ve olumsuz şekilde etkileyebilir.

Ortaklık'in hedeflediği gelirleri elde edebilmesi, portföyündeki veya portföyün katacağı gayrimenkul kiracıları ile ilişkisine (tatmin edici şartlar ve gerektiğinde söz konusu kiracılık ilişkilerini uygun şartlarla sonlandırmak) ve söz konusu kiracılarla olan ilişkilerini doğru ve güvenli bir şekilde düzenleyip yürütmesine bağlıdır. Bu bağlamda Ortaklık'in gayrimenkullerinin değeri ve getirdiği gelirler bir kaç faktöre bağlı olarak değişkenlik gösterebilir:

- Kiracı sayısında düşüş yaşanması durumunda, Ortaklık'in hedeflediği gelirleri elde edememesi ve sonucunda vergiler, hizmet bedelleri gibi Ortaklık'in çeşitli sabit giderleri karşılama kabiliyetinde olası düşüşler,
- Ortaklık'in kiracılarından kiralrı ve diğer ödemeleri zamanında ve tam olarak toplama kabiliyeti,
- Kiracıların İcra ve İflas Kanunu hükümleri uyarınca koruma talep etmeleri durumunda söz konusu kiracılardan tahsil edilmesi gereken alacakların kısmen veya tamamen tahsilinde yaşanacak güçlükler veya kira sözleşmelerinin sona erdirilmesi ve söz konusu kiracının gayrimenkulden çıkarılması sırasında yaşanacak gecikmeler,
- Gayrimenkulün değerinin altında kıralanması durumları,
- Rekabetçi bir kira piyasasının Ortaklık'in kiralama ve doluluk oranlarını etkilemesi.

Ortaklık'in var olan veya gelecekte edinebileceği gayrimenkulüne yeni kiracıları çekerme kabiliyeti gayrimenkulün konumlu olduğu bölgedeki kiralık alan talebine ve o bölgenin ekonomik faktörlerine bağlı olarak değişkenlik gösterebilir. Kira oranları, alım gücü, söz konusu gayrimenkulün büyülüğu, kalitesi, sağladığı olanaklar, tesisleri, lokasyonu, aynı niteliklere sahip diğer kiralık alanların bulunma oranı, ulaşım altyapısı, aynı niteliklere sahip çevre gayrimenkullerdeki kiracıların ödediği kira oranları, söz konusu gayrimenkulün alternatif gayrimenkullere oranla yaşı ve sunduğu imkanlar bu faktörlerden bazlıdır.

Ayrıca, mevcut kiracıların kira sözleşmelerinin sonunda yenileme yapacaklarına ilişkin bir kesinlik yoktur. Yenilemeye durumunda, eş niteliklerde kiracı bulunması için çıkan kiracıların çıktıları mülklerde yenileme ve iyileştirme yapılması gerekliliği doğabilir. Öte yandan kiracılar sözleşmesel haklarını kullanarak sözleşme süresi sona ermeden sözleşmeyi sona erdirebilirler. Bu gibi durumlarda yeni kiracıların bulunması esnasında Ortaklığın nakit akışında düşüşler yaşanabilir.

#### 2.1.13. Deprem Riski

Sismologların yaptığı araştırmalar göstermektedir ki, Türkiye'nin neredeyse geneli yüksek deprem riski altındadır. Türkiye nüfusunun neredeyse %45'i ve ekonomik kaynaklarının ve üretiminin büyük bir bölümü birinci derece deprem bölgesi içinde yer almaktadır. Nüfusun bir diğer %26'lık kısmı ise ikinci derece deprem bölgesi içerisinde yaşamaktadır.

Her ne kadar yeni inşa edilen bütün yapılar yürürlükteki depreme dayanıklı inşaat mevzuatlarına uygun olarak inşa edilmekte ise de ve portföy de yer alan gayrimenkuller sigorta teminatlarını aşan tutarlarda fiziksel zarara uğrayarak zarar olacağı ya da sigorta sözleşmeleri uyarınca tüm zararlarının tazmin edileceğine ilişkin kesinlik yoktur.

#### 2.1.14. Ortaklık, karlılığının sürekliliği konusunda herhangi bir garanti verememektedir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ana ortaklık karı 24.138.242 TL dir. 31 Aralık 2011, 31 Aralık 2010 itibarıyla, sırasıyla ana ortaklık karı, 18.661.354 TL, ve 19.117.253 TL olmuştur. Ortaklık'ın sürdürülebilir karlılık hedefine ulaşması birçok faktöre bağlıdır. Bunlar arasında; gelecekteki faaliyet zararlarının büyüklüğü ve süresi, var olan ve edinilebilecek gayrimenkullerin değerlerindeki değişiklikler, portföyde yer alan gayrimenkullerden elde edilecek olan kira gelirleri gelecekte karlı projeleri belirleme ve uygulama kabiliyeti, gelecekte optimum fiyatlarda arsa edinebilme kabiliyeti, geliştirilecek olan projelerin piyasa tarafından kabul görmesi, mutsuz danışmanlar ve yüklenicilerle güçlü ve sürdürülebilir ilişkiler kurma kabiliyeti olarak sayılabilir. Ortaklık'ın yeni teknolojileri, piyasa ve mevzuat gelişmelerini uyarlama kabiliyeti ile izahnamenin bu ve diğer bölgelerinde değinilen riskler de dahil olmak üzere birçok faktör sıralanabilir. Ortaklık'ın karlılığını sürdürmemesi durumunda (B) grubu hisselerin performansı ve Ortaklık'ın faaliyetleri, bekentileri, mali durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

#### 2.1.15. Portföydeki ve edinilebilecek gayrimenkullerin yönetilmesinde zorluklarla karşılaşılabilir.

Portföyün genişlemesi durumunda, genişlemesine paralel olarak faaliyetlerin operasyonel karmaşıklığının, ölçeginin ve ortaklık yönetiminin üstlendiği sorumlulukların artması muhtemeldir ve bu da yönetimin üzerinde baskı oluşturabilir. Ortaklık'ın, operasyon, yönetim ve denetime ilişkin prosedürlerinin geliştirmeye devam etmesi gerekmektedir. Bu büyümeye imkan tanımak için ilave sorumluluklar üstlenebilecek çalışanlar işe alınmaya devam edilecek ve gerekirse gelecekte danışmanlardan hizmet alınabilecektir. Fakat gayrimenkul portföy profili değişirken faaliyetler etkin bir biçimde yönetilemezse veya portföye alınan projeler karlı bir şekilde geliştirilemezse, iş planları etkili bir şekilde uygulanamayabilir veya projeler zamanında tamamlanamayabilir ve bu da ortaklık faaliyetlerini, bekentilerini, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

### **2.1.16. Profesyonel kadronun devamlılığı belirsizdir.**

Panora GYO'nun başarısı büyük ölçüde genel müdür ve diğer üst yönetim mensupları dahil profesyonel yönetim kadrosunun ve Türkiye perakende gayrimenkul piyasası ve yerel yönetimlerin ve çeşitli resmi kuruluşların dahili prosedürleri ve işlevleri hakkında üst düzey yönetim kadrosunun becerilerine ve ilişkilerine bağlıdır. Üst düzey yöneticilerin ayrılması faaliyet hedeflerini gerçekleştirmede yetersizlik ya da gecikmeye sebebiyet vererek işletme kaynaklarının çoğaltırmamasını gerektireceğinden, finansal durum ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

### **2.1.17. GYO'ların Tabi Olduğu SPK Düzenlemeleri**

Ortaklık faaliyetleri ve ortaklığa yapılacak bir yatırımin vergi açısından neticeleri, SPK ve Sermaye Piyasaları Kanunu uygulamaları da dahil olmak üzere hukuki koşullardan etkilenmektedir.

Panora GYO, GYO statüsünü 2013 yılında elde etmiştir. GYO statüsünün devam ettirilmesi için, gayrimenkul yatırımlarına ve finansal kredilere ilişkin sınırlamalar, faaliyetler, kurumsal yönetim gereklilikleri, SPK'ya periyodik raporlar sunma yükümlülüğü ve diğerlerinin yanı sıra Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığıyla ilgili belirli şartlar ve gereklilikler de dahil olmak üzere SPK tarafından talep edilen tüm örgütsel ve operasyonel gerekliliklere uyulması gerekmektedir. Men edilmiş aktivitelerden herhangi birinde bulunulması durumunda GYO statüsünün iptali söz konusu olabilir. Bu nedenle Ortaklık'in faaliyetlerini çeşitlendirme kabiliyeti sınırlıdır ve mevcut yükümlülüklerini yerine getirmekte başarısız olması durumunda operasyonel sorunlar yaşanabilir. SPK mevzuatının ve GYO'ların tabi olduğu diğer yasaların yorumlanma ve uygulanma biçimlerinde değişiklikler meydana gelebilecektir. Ortaklık her ne kadar kurumsal yapıya sahip ve SPK mevzuatlarına göre faaliyet gösteriyorsa da, SPK çerçevesinde, SPK'nın, sermaye piyasaları mevzuatına uygunluğu sağlamak açısından idari takibatlarda bulunmak ve para cezaları vermekten, faaliyetlerin geçici veya sürekli olarak durdurulmasına kadar değişen geniş bir yetki alanı bulunmaktadır. GYO statüsünün devam ettirilebilmesi ve dolayısıyla GYO'lar için geçerli vergi muafiyetlerinden faydalananlamaması durumunda; Ortaklık, vergilendirilebilir geliri üzerinden kurumlar vergisine (izahname tarihi itibarıyla %20) tabi olacaktır. GYO statüsünde veya vergi oranları da dahil olmak üzere ilgili yasal koşullardaki herhangi bir değişiklik, Ortaklık'in mali durumu, faaliyet sonuçları ve aynı zamanda dağıtılabılır kar düzeyi ile (B) Grubu payların piyasa değeri ve hissedarlara kazanç sağlama kabiliyetini etkileyecektir.

- 2.1.18. Ortaklık'ın faaliyeti ile ilgili olabilecek yasal mevzuattaki değişiklikler ile yeni bir mevzuatın yürürlüğe girmesi sonucunda Ortaklık'ın faaliyeti ve gelir kaynağında azalma olabilir ve yeni proje geliştirilmesi halinde de proje geliştirme sürecinde imar, belediye, iskan, çevre mevzuatındaki değişiklikler projelerin sürelerinin uzamasına, maliyetlerin artmasına ve nihayetinde tasarılanan projenin büyülüğünde değişiklik yapılmasına sebep olabilir.**

Ortaklık'ın mevcut gelir kaynağı Panora AVM'deki bağımsız bölümlerin kirاسından elde ettiği kira gelirleridir. Son zamanlarda TBMM'de alt komisyonda değerlendirilmekte olan Perakende Ticaret ile Esnaf ve Sanatkarlık Hizmetlerinin Düzenlenmesi Hakkındaki Kanun Teklifleri alışveriş merkezleri açısından çeşitli düzenlemeler getirmektedir. Teklif'in yasalaşması halinde, alışveriş merkezleri saat 10.00'da açılıp, Pazar günleri tüm gün olmak üzere, akşamları 21.00'den sonra ziyaretçi trafiğine kapanacaktır. Bu durum, alışveriş merkezlerinin insan trafiğini ve Panora AVM'nin çalışma saatlerini azaltabilecektir. Özellikle çalışan kesimin Pazar günleri ve akşam saatlerinde alışveriş merkezlerini ziyaret ettikleri düşünüldüğünde, bu düzenleme ile Panora AVM'de yer alan mağazaların cirolarının azalması ve bu sebeple Ortaklık'ın kira gelirlerinin azalması olasıdır. Bunun dışında, alışveriş merkezlerinde faaliyetleri engelleyebilecek, sınırlayabilecek nitelikteki yasa, yönetmelik ve sair mevzuattaki değişiklikler de Ortaklık'ın faaliyetlerini ve kira gelirlerini etkileyip zorlaştıracaktır.

Ayrıca, bir projenin geliştirilip somuçlandırılması ve işletmeye başlanılması çeşitli faktörlere bağlı olmakla birlikte, bu süreci özellikle yasal mevzuattaki değişiklikler etkileyebilmektedir. Bu bağlamda, yeni proje geliştirilmesi halinde de proje geliştirme sürecinde imar, belediye, iskan, çevre mevzuatındaki değişiklikler projelerin sürelerinin uzamasına, maliyetlerin artmasına ve nihayetinde tasarılanan projenin büyülüğünde değişiklik yapılmasına sebep olabilir.

- 2.1.19. Ortaklık, faaliyetleriyle ilgili olarak çeşitli hukuki davalara muhatap olmuş olup, gelecekte de benzer davalara karşılaşabilir. (Bakınız 3.4.19 nolu bölüm)**

Ortaklık, faaliyetleri ile ilgili davalara veya sair yasal prosedüre muhatap olabilir. Bu davaların bazıları masraflı olabilir ve yönetimin dikkatini ve diğer kaynakları bloke edebilir. Ortaklık'ın taraf olacağı bu yasal prosedürlerinden herhangi birinin aleyhine sonuçlanması büyük oranda yükümlülük doğurabileceği gibi Ortaklık'ın itibarını da zedeleyebilir.

- 2.1.20. Çok ortaklı yapı yönetimsel kararların alınmasında zorluk yaratabilir.**

Ortaklık'ın halka arz öncesindeki ikisi tüzel olmak üzere 53 ortaklı bir yapıya sahip olması, halka arz sonrasında da daha fazla sayıda ortak sayısına sahip olacak olması ve Şirket paylarının Borsa'da işlem görmesini takiben imtiyazlı payların ortadan kalkacak olması, gelecek dönemde portföyün genişletilmesi, yeni projelere başlanması, vs. konularda veya faaliyetlerde, fikir ayrılıkları nedeniyle yönetimsel kararların alınmasını zorlaştıracaktır.

- 2.1.21. Ortaklık, faaliyetleri için önem arz etmeyen ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve gelecekte de SPK mevzuatına aykırı olmamak kaydıyla bu tür işlemler yapabilir.**

Ortaklık, hem GYO'na dönüşümünden önce hem de sonrasında, bir dizi ilişkili taraf işlemi yapmıştır. Bu işlem ve anlaşmaların pek çoğu ortaklık faaliyetlerinin sürdürülebilirliği için önemli nitelikte değildir.



Halka arzi takiben, normal iş akışı içinde, ilişkili taraflar ile işlemler yapmaya devam edilebilir.

**2.1.22. Panora AVM'nin bulunduğu yerde yeni AVM'lerin inşa edilip işletilmeye başlaması söz konusu olabilir. Bu halde ziyaretçi sayısında azalma görülebilecektir. Böylece Ortaklık'ın kira gelirlerinde azalma söz konusu olabilir.**

Diger şehirlerdeki örnekler de göstermektedir ki, aynı ilçede, hatta aynı semtte birden fazla AVM hizmete girebilmektedir. Henüz herhangi bir AVM'nin inşasına başlanmamış olmakla birlikte Panora AVM ile aynı semtte veya çok yakın bir bölgede yeni AVM'lerin inşa edilip, işletilmeye başlanması önünde herhangi bir engel bulunmamaktadır. Bu şekilde AVM'lerin inşa edilip işletilmeye başlaması halinde, ziyaretçiler bekentilerine göre diğer AVM'leri tercih edebilirler ve Panora AVM'nin ziyaretçi trafiğinde azalma görülebilir. Bu halde bu izahnamede birçok kez belirtildiği gibi, mağazaların ciroları azalabilir ve bu husus Ortaklık'ın kira gelirlerini etkileyebilir. Yine ciroların etkilenmesine paralel olarak, Ortaklık kiracılar ile yaptığı sözleşmelerin kira bedellerinde azaltmaya gidebilir. Bu husus da Ortaklık'ın kira gelirlerini doğrudan etkileyebilir.

**2.1.23. Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına tanınmış bulunan vergi muafiyetleri/istisnaları kaldırılabilir veya değiştirilebilir.**

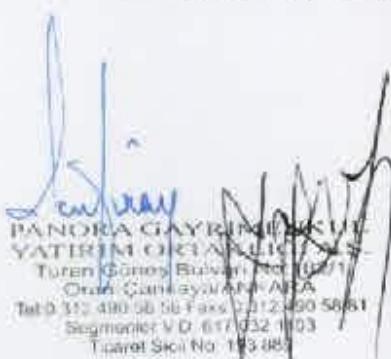
Gayrimenkul yatırım ortaklıklarına Kurumlar Vergisi dahil olmak üzere, çeşitli vergi muafiyetleri/istisnaları ve vergi avantajları uygulanmaktadır. Bu vergisel muafiyet/istisna ve avantajlar yasal değişiklikler ile kaldırılabileceği gibi oransal değişiklikler yapılarak, mevcut vergi oranlarından daha yüksek vergi oranları da getirilebilir. Aynı zamanda, yasal olarak hem vergi muafiyetleri/istisnaları kaldırılıp hem de kurumlar vergisi oranı dahil olmak ve fakat bununla sınırlı olmamak üzere izahname tarihi itibarıyla mevcut vergi oranlarında da değişiklik olabilir. Bu durum Ortaklık'ın mali durumunu, dağıtolabilir kar düzeyini ve hissedarlara sağladığı kazançları etkileyebilecektir.

**2.1.24. İhraç Edilen Paylara İlişkin Riskler**

Ortaklık hisselerinin değeri bütünüyle veya büyük ölçüde Ortaklık'ın yatırımlarının gerçek değerini yansıtmayabilir ve ayrıca hisselerin değeri, bir çoğu Ortaklık'ın kontrolü dışında gelişebilecek olan sermaye piyasası bekentileri ile finansal sonuçlar arasındaki aykırılıklar, analistlerce yapılan kar tahminlerindeki değişiklikler, diğer sektörlerdeki yatırım olanaklarının daha karlı olacağına ilişkin öngörüler, genel ekonomik durum, Ortaklık'ın tabi olduğu yasal mevzuatta olabilecek değişiklikler gibi pek çok çeşitli faktöre bağlı olarak dalgalandırmalar yaşayabilir.

**2.1.25. Temettü ile İlgili Riskler**

Ortaklığın temettü ödemek için dağıtolabilir yeterli kar olmayıabilir. Kar dağıtım yapılrken, TTK ve SPKn'nun ilgili hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin kar dağıtımına ilişkin hükümlerine uygun davranışır.



## **2.2. Diğer Riskler**

### **a) Sermaye risk yönetimi**

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un Yönetim Kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarında inceler. Bu incelemeler sırasında Yönetim Kurulu, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirdir. Grup, Yönetim Kurulu'nun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar ve temettü ödemeleri yollarıyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

### **b) Finansal Risk Faktörleri:**

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski, kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

### **Kredi riski yönetimi**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturulması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenirliliği olan taraflarla gerçekleştirmeye ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin finansal durumları devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için yönetim kurulu tarafından incelenen sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

Ticari alacaklar çok sayıda müşteriyi kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri sürekli değerlendirilmektedir.

Grup, tek bir tarafa ya da benzer özelliklere sahip bir gruba karşı, önemli bir kredi riskine maruz kalmamaktadır. Grup, her ayın başında asgari kira faturaları düzenlemekte ve bu türde kira tahsilatlarını peşin olarak her ayın başında yapmaktadır. Bu sebeple, bilanço tarihleri itibarıyla Grup'un bu türde herhangi bir kira alacağı bulunmamaktadır. Grup'un bilanço tarihleri itibarıyla ticari alacakları, kiracılarının cihoları üzerinden ilgili kira sözleşmeleri çerçevesinde belirlenmiş olan oranlarla hesaplanan kira alacaklarından oluşmaktadır. Müşteri cihoları üzerinden hesaplanan kiralara, dönemde sonlarına kadar faturalanmakta olup, tahsilatları bir sonraki ay içerisinde gerçekleştirilmektedir.



31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

**Finansal araç türleri itibarıyla maruz  
kalınan kredi riskleri**

31 Aralık 2012(TL)	Alacaklar				<u>Bankalardaki Mevduat</u>	<u>Türev Araclar</u>	<u>Diger</u>
	<u>Diger Alacaklar</u>						
	<u>Ticari Alacaklar</u>	<u>Diger Alacaklar</u>					
	<u>İlliskili Tarafl</u>	<u>Diger Tarafl</u>	<u>İlliskili Tarafl</u>	<u>Diger Tarafl</u>			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azam kredi riski	424	3.484.266	3.799		13.048.783		
- Azam riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı		168.207					
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüküğe uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	424	3.484.266	3.799		13.048.783		
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüküğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri							
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüküğe uğramamış varlıkların net defter değeri							
- terminat, vs ile güvence altına alınmış kısımlı							
D. Değer düşüküğe uğrayan varlıkların net defter değerleri							
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)		653.493					
- Değer düşüklüğü (-)		(653.493)					
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı							
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)							
- Değer düşüklüğü (-)							
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı							
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar							

PANORA GAYRİMEN KİMLİ  
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.  
Toru Güneş Bulvarı No: 162/1  
Orta Çankaya / Ankara / 06200  
Tel: 0312-490 55 56 - Fax: 0312-490 58 81  
Segmenler V.D.: 0312 632 0103  
Ticaret Sicil No: 193.899

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

**Finansal araç türleri itibarıyla maruz  
kalınan kredi riskleri**

31 Aralık 2011 (TL)	Alacaklar							
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türk Aracları	Düzen	
	İlişkili Taraf	Düger Taraf	İlişkili Taraf	Düger Taraf				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	-	2.843.355	-	3.408	5.700.200	-	-	
- Azami riskin teminat, vs ile güvence alına alınmış kısmı	-	193.429	-	-	-	-	-	
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüğünə uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	2.843.355	-	3.408	5.700.200	-	-	
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüğünə uğramış sayılıcak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüğünə uğramamış varlıkların net defter değeri - teminat, vs ile güvence alına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
D. Değer düşüğünə uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-	
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	639.996	-	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	(639.996)	-	-	-	-	-	
- Net değerin teminat, vs ile güvence alına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	
- Net değerin teminat, vs ile güvence alına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-	

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kredi riskleri aşağıdaki gibidir

**Finansal araç türleri itibarıyla maruz  
kalınan kredi riskleri**

31 Aralık 2010 (TL)	Alacaklar							
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türk Aracları	Düzen	
	İlişkili Taraf	Düger Taraf	İlişkili Taraf	Düger Taraf				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	-	2.679.976	1.260.000	74.649	4.363.345	-	-	
- Azami riskin teminat, vs ile güvence alına alınmış kısmı	-	407.932	-	-	-	-	-	
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğünə uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	2.679.976	1.260.000	74.649	4.363.345	-	-	
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğünə uğramış	-	-	-	-	-	-	-	

sayılacak finansal varlıkların defter değerleri

C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değerleri:

- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı

D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri

- Vadesi geçmiş (brüt defter değer) 639.996

- Değer düşüklüğü (-) (639.996)

- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı

- Vadesi geçmemiş (brüt defter değer)

- Değer düşüklüğü (-)

- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı

E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar

Vadesi geçen ve değer düşüklüğüne uğrayan alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

#### Ticari Alacaklar (TL)

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Vadesi üzerinden 3- 12 ay geçmiş	13.497	-	-
Vadesi üzerinden 1- 5 yıl geçmiş	639.996	639.996	639.996
Toplam vadesi geçen alacaklar	<u>653.493</u>	<u>639.996</u>	<u>639.996</u>

#### Likidite riski

Likidite riski yönetimi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler tabloya dahil edilmiştir.



31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:  
(TL)

<u>Sözlesme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözlesme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)</u>	<u>3 aydan kısa (I)</u>	<u>3-12 ay arası (II)</u>	<u>1-5 yıl arası (III)</u>	<u>5 yıldan uzun (IV)</u>
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Finansal kiralama borçları	9.223	9.358	9.358	-	-	-
Ticari borçlar	1.691.837	1.698.783	1.698.783	-	-	-
	<b>1.701.060</b>	<b>1.708.141</b>	<b>1.708.141</b>	-	-	-

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

(TL)

<u>Sözlesme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözlesme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)</u>	<u>3 aydan kısa (I)</u>	<u>3-12 ay arası (II)</u>	<u>1-5 yıl arası (III)</u>	<u>5 yıldan uzun (IV)</u>
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka kredileri	1.582.934	1.591.623	1.189.268	402.355	-	-
Finansal kiralama borçları	1.165.992	1.189.398	692.367	487.306	9.725	-
Ticari borçlar	2.159.761	2.179.318	2.179.318	-	-	-
	<b>4.908.687</b>	<b>4.960.339</b>	<b>4.060.953</b>	<b>889.661</b>	<b>9.725</b>	-

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla türev olmayan finansal yükümlülüklerin vadesel dağılımı aşağıda verilmiştir.

(TL)

<u>Sözlesme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)</u>	<u>3 aydan kısa (I)</u>	<u>3-12 ay arası (II)</u>	<u>1-5 yıl arası (III)</u>	<u>5 yıldan uzun (IV)</u>
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>				
Banka kredileri	15.198.713	15.484.975	5.950.265	8.232.021
Finansal kiralama borçları	5.924.140	6.197.514	1.537.623	3.662.594
Ticari borçlar	3.176.850	3.204.994	3.204.994	-
	<b>24.299.703</b>	<b>24.887.483</b>	<b>10.692.882</b>	<b>11.894.615</b>



### Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

### Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Yabancı para banka kredilerinin geri ödemeleri 2012 yılı içinde tamamlandığından, Grup 31.Aralık.2012 itibarıyla önemli düzeyde bir kur riskine maruz değildir.

Kira sözleşmelerinin büyük bir kısmı Euro bazlı olup kira ödemelerinde zaman zaman tavan kur uygulaması yapılmaktadır. Örneğin, Temmuz 2011 ayından bugüne geçerli olmak üzere tavan kur 1 Euro=2,25 TL olarak uygulanmaktadır. Her ayın 5. günündeki TCMB Döviz satış kuru tavan kurun altında ise TCMB Döviz satış kuru, üstünde ise tavan kur uygulanmaktadır. Yönetim Kurulu'nun bu yönde aldığı karar 2013 Haziran sonuna kadar geçerlidir. Daha sonraki dönemler için uygulanıp uygulanmayacağı Yönetim Kurulu'nun uhdesindedir.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıda sunulmuştur.

#### **31 Aralık 2012 (TL)**

	<b>TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)</b>	<b>Ayro</b>
1. Ticari Alacak		
2a. Parasal Finansal Varlıklar	11.517	4.897
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-
3. Diğer	-	-
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>11.517</b>	<b>4.897</b>
5. Ticari Alacaklar		
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-
7. Diğer	-	-
<b>8. DURAN VARLIKLAR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>11.517</b>	<b>4.897</b>
10. Ticari Borçlar		
11. Finansal Yükümlülükler	(9.223)	(3.922)
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-
<b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>(9.223)</b>	<b>(3.922)</b>
14. Ticari Borçlar		
15. Finansal Yükümlülükler		

16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler		
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler		
<b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		
<b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	(9.223)	(3.922)
19. Bilenco dışı turev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a+19b)		
19.a Aktif karakterli bilanco dışı döviz cinsinden turev ürünlerin tutarı		
19.b Pasif karakterli bilanco dışı döviz cinsinden turev ürünlerin tutarı		
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	2.294	975
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	2.294	975
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçege uygun değeri		
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı		
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı		
25. İhracat		
26. İthalat		

**31 Aralık 2011 (TL)**

	<b>TL Karşığı (Fonksiyonel para birimi)</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>
1. Ticari Alacak	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	60	-	25
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
3. Diğer	-	-	-
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>60</b>	-	25
5. Ticari Alacaklar	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
7. Diğer	-	-	-
<b>8. DURAN VARLIKLAR</b>	-	-	-
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>60</b>	-	25
10. Ticari Borçlar	-	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	(2.739.342)	(838.019)	(473.201)
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
<b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>(2.739.342)</b>	<b>(838.019)</b>	<b>(473.201)</b>
	<b>32</b>		

14. Ticari Borçlar	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(9.584)	-	(3.922)
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	(9.584)	-	(3.922)
<b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>(2.748.926)</b>	<b>(838.019)</b>	<b>(477.098)</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçlarının net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a+19b)</b>	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(2.748.866)	(838.019)	(477.098)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a-5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(2.748.866)	(838.019)	(477.098)
22. Döviz hedge'si için kullanılan finansal araçların toplam gerçege uygun değeri	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-
25. İhracat	-	-	-
26. İthalat	-	-	-

31 Aralık 2010 (TL)

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
1. Ticari Alacak	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	22.336	-	10.900
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
3. Diğer	-	-	-
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>22.336</b>	<b>-</b>	<b>10.900</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
7. Diğer	-	-	-
<b>8. DURAN VARLIKLAR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>22.336</b>	<b>-</b>	<b>10.900</b>
10. Ticari Borçlar	-	-	-

DENİZ VATİFİM  
AYAK İŞLETME  
VATİFİM ORGANİZASYON  
Turizm Günlüğü Bulvarı No: 1827  
Çankaya-ANKARA  
tel: 0312-452 58 36 Faks: 0312-450 58 81  
Sıfır V.D. 611 032 1163  
Ticareti: Sicil No: 193 885

11. Finansal Yükümlülükler	(18.850.405)	(9.554.631)	(1.990.603)
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	(18.850.405)	(9.554.631)	(1.990.603)
14. Ticari Borçlar	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	(2.272.448)	(837.501)	(477.123)
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	(2.272.448)	(837.501)	(477.123)
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	(21.122.853)	(10.392.132)	(2.467.726)
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a+19b)	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(21.100.517)	(10.392.132)	(2.456.826)
21. Parasal kalemleri net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a+10-11-12a+14-15-16a)	(21.100.517)	(10.392.132)	(2.456.826)
22. Döviz hedge' için kullanılan finansal araçların toplam gerçege uygun değeri	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-
25. İhracat	-	-	-
26. İthalat	-	-	-

### Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Pozitif değer, kar/zararda artışı ifade eder.

PANDORA GRUP İNVESTİTİON  
YATIRIM İHRACAT LTD. ŞTİ.  
Turquie Güneş Enerji A.Ş.  
Orta Çarşamba Mah. 11. Sıra  
Tel: 0312 490 58 58 Faks: 0312 490 58 81  
Saymanları V.D. 0312 490 58 81  
Ticaretli Sicil No: 193-089



DENİZ YATIRIM  
MENkul İKIMELER A.Ş.

**31 Aralık 2012 (TL)**

**Kar / Zarar**

	<u>Yabancı paranın değer kazanması</u>	<u>Yabancı paranın değer kaybetmesi</u>
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde	-	-
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	-	-
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3-ABD Doları net etki (1+2)</b>	-	-

Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde

4-Avro net varlık / yükümlülük	229	(229)
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6-Avro net etki (4+5)</b>	229	(229)
<b>TOPLAM (3+6)</b>	229	(229)

**31 Aralık 2011 (TL)**

**Kar / Zarar**

	<u>Yabancı paranın değer kazanması</u>	<u>Yabancı paranın değer kaybetmesi</u>
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde	-	-
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(158.293)	158.293
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3-ABD Doları net etki (1+2)</b>	(158.293)	158.293

Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde

4-Avro net varlık / yükümlülük	(116.593)	116.593
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6-Avro net etki (4+5)</b>	(116.593)	116.593
<b>TOPLAM (3+6)</b>	(274.886)	274.886

PANORA GAYRİMENKUL  
YATIRIM ORGANİZASYON S.  
Ticari Gümrük No: 18201  
Orhan Çankaya/ANKARA  
Tel: 0312 490 58 56 Faks: 0312 490 58 81  
Segmenler V.D: 0317 032 1103  
Ticaret Sıfır No: 193 899

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KİMLİTEL S.A.S.

31 Aralık 2010 (TL)

Kar / Zarar

	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(1.606.624)	1.606.624
2-ABD Doları riskinden korunan kısmı (-)	-	-
<b>3-ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(1.606.624)</b>	<b>1.606.624</b>
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4-Avro net varlık / yükümlülük	(503.428)	503.428
5-Avro riskinden korunan kısmı (-)	-	-
<b>6-Avro net etki (4+5)</b>	<b>(503.428)</b>	<b>503.428</b>
<b>TOPLAM (3+6)</b>	<b>(2.110.052)</b>	<b>2.110.052</b>

#### Faiz oranı risk yönetimi

Grup'un 2011 ve 2010 yıllarında sabit ve değişken faiz oranı üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmıştır. Değişken faizli yükümlülüklerin analizinde yıl boyunca var olduğu varsayımlı kullanılmıştır. Grup yönetimi, ilgili yıllarda faiz oranlarında % 5'lik bir dalgalanma beklemektedir.

Grup'un 31 Aralık 2012 itibarıyla banka kredisi bulunmamaktadır. 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla faiz oranlarında %5'lük bir düşüş/yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda dönem sırasıyla 8.006 TL ve 39.216 TL yüksek/düşük olacaktır.

#### Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2012 (TL)	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Defter değeri
<b>Finansal varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	13.052.382	-	13.052.382
Ticari alacaklar (ilişkili tarafından alacaklar dahil)	3.484.690	-	3.484.690
Diğer alacaklar (ilişkili tarafından alacaklar dahil)	3.799	-	3.799
<b>Finansal yükümlülükler</b>			
Finansal kiralama borçları	-	9.223	9.223
Ticari borçlar (ilişkili tarafına borçlar dahil)	-	1.691.837	1.691.837

	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Defter değeri
--	--	--	---------------

31 Aralık 2011 (TL)

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri	5.704.539
Ticari alacaklar (ilişkili tarafından alacaklar dahil)	2.843.355
Diğer alacaklar (ilişkili tarafından alacaklar dahil)	3.408

Finansal yükümlülükler

Finansal borçlar	-	1.582.934	1.582.934
Finansal kiralama borçları	-	1.165.992	1.165.992
Ticari borçlar	-	2.159.761	2.159.761

31 Aralık 2010 (TL)

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri	4.388.802
Ticari alacaklar (ilişkili tarafından alacaklar dahil)	2.679.976
Diğer alacaklar (ilişkili tarafından borçlar dahil)	1.263.133

Finansal yükümlülükler

Finansal borçlar	-	15.198.713	15.198.713
Finansal kiralama borçları	-	5.924.140	5.924.140
Ticari borçlar (ilişkili tarafından borçlar dahil)	-	3.176.850	3.176.850

## **3. ORTAKLIK HAKKINDA BİLGİLER**

### **3.1. Tanıtıcı Bilgiler**

<b>Ticaret Unvanı</b>	: Panora Gayrimenkul Yatırım OrtaklıĞı A.Ş.
<b>Merkez Adresi</b>	: Turan Güneş Bulvarı No: 182/1 Oran – Ankara
<b>Fili Yonetim Adresi</b>	: Turan Güneş Bulvarı No: 182/1 Oran – Ankara
<b>Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu</b>	: Ankara Ticaret Sicil Memurluğu
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	: 193889
<b>Ticaret Siciline Tescil Tarihi</b>	: Şirket, Merkez Müteahhitlik Turizm ve İşletmecilik A.Ş. unvanı altındayken 02/04/2013 tarihinde, GYO'ya dönüştürültür.
<b>Süreli Olarak Kuruldu ise Süresi</b>	: Süresiz
<b>Tabi Olduğu Yasal Mevzuat</b>	: T.C. Kanunları
<b>Esas Sözleşmeye Göre Amaç ve Faaliyet Konusu</b>	: Şirket anasözleşmesinin "Şirketin Amacı ve Faaliyet Konusu" başlıklı 4. Maddesine göre Şirket, SPK'nın Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştirak etmek ve esas olarak gayrimenkullere, gayrimenkullere dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine ve gayrimenkullere dayalı haklara yatırım yapmak üzere faaliyet gösteren bir sermaye piyasası kurumudur.
<b>Telefon ve Faks Numaraları</b>	: Telefon: +90 (312) 490 58 56 Faks: +90 (312) 490 58 51
<b>Internet Adresi</b>	: <a href="http://www.panoragyo.com">www.panoragyo.com</a>
<b>Ortak Sayısı</b>	: 53

### **3.2. OrtaklıĞın Tarihçesi ve Gelişimi**

Şirket, Merkez Müteahhitlik Turizm ve Ticaret A.Ş. adı ile 19 Nisan 2004 yılında Ankara, Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Turan Güneş Bulvarı No:182/1 Oran Çankaya, Ankara'dır.

Panora GYO'nun ana faaliyeti mülkiyetinde bulunan Panora AVM'den kira geliri elde etmek olup Panora AVM Panora GYO'nun %100 iştiraki olan Panora İşletmecilik A.Ş. tarafından işletilmektedir. Panora AVM yatırımı 2004 yılında başlamış olup, yatırım dönemi 2007 yılına kadar devam etmiştir. Alışveriş merkezinin açılışı Aralık 2007'de yapılmıştır.

Merkez Müteahhitlik Turizm ve Ticaret A.Ş., 06.02.2013 tarihinde SPK'ya GYO statüsü almak için başvuruda bulunmuştur. SPK'nın 14/03/2013 tarih ve 9/276 karar sayılı izni ile onaylanan Şirket Esas Sözleşmesi Tadili, 31/03/2013 tarihinde yapılan Şirket Genel Kurul Toplantısı'nda hissedarlar tarafından da kabul edilmiş ve Ankara Ticaret Sicili Memurluğunda 02/04/2013 tarihinde tescil edimdir. Şirket'in, GYO olarak tescil edilmesi ile ilgili Genel Kurul Kararı 05/04/2013 tarih ve 8294 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 87.000.000 TL olup tamamı ödenmiştir.

Şirketin mevcut hisse dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Ortaklar	Pay Oranı	Pay Tutarı (TL)
Salih Bezci	15,3%	13.267.500
Mustafa Rifat Hisarcıklıoğlu	8,7%	7.546.200
Sinan Aydin Aygün	11,5%	10.005.000
Zekeriya Fındikoğlu	4,4%	3.873.250
Bekir Akar	5,5%	4.785.000
Osman Tokur	4,0%	3.480.000
Ahmet Ünsal	2,5%	2.175.000
Haldun Hakçı	3,0%	2.610.000
İsmet Kılıç	3,0%	2.610.000
Ali Teoman Akış	2,0%	1.740.000
Mustafa Ünsal	2,5%	2.175.000
Mehmet Sacit Güran	2,4%	2.066.250
Fikret Eskiyyapan	2,0%	1.740.000
Hasan Coşkun	2,0%	1.740.000
Burhan Akkoç	2,0%	1.740.000
Yaşar Kunar	2,0%	1.740.000
Diğer	27,2%	23.706.800
<b>Toplam</b>	<b>100,00%</b>	<b>87.000.000</b>

Çıkarılmış sermayenin 15.000 (onbeşbin) adedi A grubu hamiline yazılı paylardan, 86.985.000 adedi ise B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Salih Bezci 5.000 adet, Mustafa Rifat Hisarcıklıoğlu 5.000 adet, Sinan Aydin Aygün 5.000 adet A grubu hamiline yazılı paya sahiptir.

Ortaklık pay sahiplerinden Mustafa Rifat Hisarcıklıoğlu ve Salih Bezci biraraya gelmek suretiyle lider sermeyedardır.

### 3.3. Esas Sözleşme'ye İlişkin Bilgiler

Tam metni Ek-1'de yer alan esas sözleşmeye ilişkin özet bilgiler aşağıda verilmektedir.

#### 3.3.1. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Ortaklık'ın çıkarılmış sermayesi 87.000.000 TL olup her biri 1 TL itibarı değerde 87.000.000 adet hamiline yazılı paya ayrılmış ve tamamı nakden ödenmiştir.

PANORAMAYAYMEZ ASYL  
YATIRIM ORTAKLIĞI LTD. ŞTİ.  
Turan Güneş Bulvarı No: 182/1  
Orta Çankaya/ANKARA  
Telefon: 0312 400 53 55 - Fax: 0312 490 21 91  
Sıfırıncı M.D. 317.CW.U.03  
Ticaret Sıfat No: 193 839

DEKİZ YATIRIM  
MENkul İKİMLER A.Ş.

Çıkarılmış sermayenin 15.000 (onbeşbin) adedi A Grubu hamiline yazılı paylardan, 86.985.000 adedi ise B Grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.

Esas sözleşmenin 7. maddesi gereğince,

A Grubu payların Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı vardır. Buna göre, Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı, A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından Ortaklık Genel Kurulu tarafından seçilmek zorundadır.

İmtiyazlı payların herhangi bir şekilde devri halinde (veraseten intikal hali hariç olmak üzere), devre konu paylar derhal ve kendiliğinden imtiyazlarını kaybederler ve devredilmiş olan paylar imtiyazsız B Grubu hamiline yazılı pay haline dönüşecektir.

Ortaklık paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 2 (iki) yıl sonra imtiyazlar sona erecek ve ortadan kalkacaktır. Böylece Ortaklıktaki tüm hisseler kendiliğinden imtiyazsız hale gelecek, grup ayrimı ortadan kalkacak ve tüm paylar hamiline yazılı tek tip pay haline dönüşecektir.

Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday göstermede imtiyaz hakkı taniyan paylar dışında imtiyaz veren herhangi bir menkul kıymet çıkarılamaz. Halka açılma sonrası hiçbir şekilde Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı da dâhil yeni imtiyaz yaratılamaz.

### 3.3.2. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas sözleşmenin 6. maddesi gereğince, Ortaklık pay sahiplerinden Mustafa Rıfat Hisarcıklıoğlu ve Salih Bezci biraraya gelmek suretiyle lider sermeyedardır.

Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca lider sermeyedarin asgari sermaye oranını temsil eden paylar, Ortaklık'ın ulaşması gereken asgari halka açıklik oranını temsil eden payların halka arzı suretiyle satış süresinin bitimini takip eden 2 (iki) yıl boyunca başkasına devredilemez.

Lider sermeyedarlara ait imtiyazlı payların ortaklık paylarının halka arz suretiyle satış süresinin bitimini takip eden iki yıl boyunca lider sermeyedar tarafından iktisap edilmesi gerekir. İmtiyazlı payların devri Kurul iznine tabidir.

Halka arzdan önce ortaklık paylarının devri herhangi bir orana bakılmaksızın Kurul iznine tabidir. Bu madde kapsamındaki pay devirlerinde, ortaklıkta pay edinecek yeni ortaklar için de kurucularda aranan şartlar aranır.

Ayrıca ilk halka arz öncesi mevcut tüm Ortaklar ilk halka arzda satışa sundukları paylar hariç olmak üzere Ortaklık paylarının Borsada işlem görmeye başlamasını takip eden 2 yıllık süre boyunca yeni bir ortak satışı yoluyla halka arz veya Borsa'da pay satışı yapmamayı taahhüt ederler. Bu 2 yıllık süre içinde Ortaklar'ın rüçhan hakları kısıtlanarak sermaye artırımı yoluyla yeni pay halka arzı da gerçekleştirilemez. Bu hal dışında hamiline yazılı payların devri sınırlanılamaz.

### 3.3.3. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Esas sözleşmenin 7. maddesi gereğince,

*... ve ...*  
PANORA GAYRİMENKUL  
YATIRIM ORGANJIGI A.S.  
Tura Çunes Bulvarı No: 182/1  
Orhan Çankaya/ANKARA  
Tel: 0 312 498 58 58 Fax: 0 312 490 58 61  
Birimlerin V.D.: 917 032 1103  
Ticareti: Sicil No: 193 009

- ❖ İmtiyazlı payların herhangi bir şekilde devri halinde (veraseten intikal hali hariç olmak üzere), devre konu paylar derhal ve kendiliğinden imtiyazlarını kaybederler ve devredilmiş olan paylar imtiyazsız B grubu hamiline yazılı pay haline dönüşecektir.
- ❖ Ortaklık paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 2 (iki) yıl sonra imtiyazlar sona erecek ve ortadan kalkacaktır. Böylece Ortaklık'taki tüm hisseler kendiliğinden imtiyazsız hale gelecek, grup ayrimı ortadan kalkacak ve tüm paylar hamiline yazılı tek tip pay haline dönüşecektir. Yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday göstermede imtiyaz hakkı tanıyan paylar dışında imtiyaz veren herhangi bir menkul kıymet çıkarılamaz. Halka açılma sonrası hiçbir şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı da dâhil yeni imtiyaz yaratılamaz.

### **3.3.4. Olağan ve olağanüstü genel kurulun toplantıya çağrılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:**

Panora GYO'nun olağan ve olağanüstü genel kurulun toplantıya çağrılmasına ilişkin usuller, toplantıların yeri ile toplantılara katılım koşulları, nisaplar ve toplantıların yönetimi Esas Sözleşme'nin 24, 25, 26 maddelerinde düzenlenmiştir.

#### **Madde 24 : GENEL KURUL**

Genel Kurul, Olağan ve Olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır ve TTK'nın ilgili madde hükümleri gözönüne alınarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan gündemdeki konuları görüşüp karara bağlar.

Genel Kurul'da gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın Kurul'un görüşülmesini ve ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur.

Genel Kurul, süresi dolmuş olsa bile, yönetim kurulu tarafından toplantıya çağrılabilir. Tasfiye memurları da, görevleri ile ilgili konular için, genel kurulu toplantıya çağrılabilirler. Yönetim kurulumun, devamlı olarak toplanamaması, toplantı nisabının oluşmasına imkan bulunmaması veya mevcut olmaması durumlarda, mahkemenin izniyle, tek bir pay sahibi genel kurulu toplantıya çağrılabilir. TTK'nın 411inci madde hükmü saklıdır.

Genel Kurul toplantılarında Yönetim Kurulu Başkanı, bulunmadığı takdirde Başkan Vekili, o da bulunmadığı takdirde Yönetim Kurulu üyelerinden biri toplantı başkanlığı eder. Genel Kurul toplantılarında gerek dışardan gerekse pay sahipleri arasından bir kişi oy toplama görevlisi olarak seçilir. Genel Kurul yazmanı gerek dışardan gerekse pay sahipleri arasından Genel Kurulca seçilir.

Gerektiği takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılır. Olağanüstü genel kurul, TTK'da ve bu esas sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gerekli kararları alır. Olağanüstü genel kurulun toplanma yeri ve zamanı usulüne göre ilan olunur.

Yönetim Kurulu, genel kurulun çalışma esas ve usullerine ilişkin kuralları içeren, asgari unsurları Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından belirlenmiş olan bir iç yönerge hazırlar ve genel kurulun onayından sonra yürürlüğe koyar. Bu iç yönerge tescil ve ilan edilir.

Yönetim Kurulu hazır bulunanlar listesini, kayden izlenen payların sahipleri ile ilgili olarak SPKn uyarınca Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından sağlanacak "pay sahipleri çizelgesi"ne göre hazırlar.

Kayden izlenen paylar açısından genel kurul toplantısı tarihi ile sınırlı olarak pay devrinin yasaklanmasına ilişkin Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri saklıdır.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantı ve karar nisapları, TTK ve SPKn ile ilgili mevzuat hükümlerine tabidir.

Genel kurul toplantılarında pay sahipleri, TTK'nın 434. maddesi uyarınca, sahip oldukları paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak oy kullanırlar. Genel Kurulda oy kullanılması hususunda SPK ve TTK düzenlemelerine uyulur. Kural olarak oylar el kaldırma usulü ile verilecek olup, divan başkanının çeşitli sebepler ile gizli oy kullanılması yönünde karar vermesi de mümkündür.

Pay sahipleri Genel Kurul toplantılarında Ortaklık ortaklarından veya Ortaklık ortağı olmayan kişiler arasında seçenekleri kişiler tarafından temsil edilebilirler. Pay sahipleri aynı zamanda temsilci oldukları takdirde kendi oyları ile birlikte temsil ettikleri pay sahiplerinin oylarını da kullanırlar. Bir kişi birden fazla ortağı temsil edebilir.

Vekaleten oy kullanılması hususunda SPK'nın ilgili düzenlemelerine uyulur ve vakaletnameler de Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak düzenlenir ve çıkarılır. Vakaletname'de belirtilmiş olması kaydıyla, temsilci oyu, kendisine yetki veren pay sahibinin isteği doğrultusunda kullanmak zorundadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin seçimlerinde, pay sahipleri veya temsilcilerinin oylarını bölerek farklı adaylar için kullanmalari mümkündür.

Murahhas üyeleri en az bir Yönetim Kurulu üyesi, denetçi, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili Genel Kurul toplantılarında hazır bulunur. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurul'un bilgisine sunulur.

## **Madde 25 : TOPLANTI YERİ VE GENEL KURULA ÇAĞRI**

Genel kurul toplantıları, Ortaklık merkezinde veya Ortaklık merkezinin bulunduğu mülki idare biriminde yönetim kurulunun uygun olacağı yerlerde yapılır. Genel kurul toplantısının yönetim kurulu kararıyla Ortaklık merkezi dışında bir yerde yapılması halinde, bu yerin toplantıya ait davette belirtilmesi zorunludur.

Genel kurul toplantıya, şirketin internet sitesinde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanan ilanla çağrılr. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Pay defterinde yazılı pay sahipleriyle önceden şirkete pay senedi veya pay sahipliğini ispatlayıcı belge vererek adreslerini bildiren pay sahiplerine, toplantı günü ile gündem ve ilahın çıktıığı veya çıkacağı gazeteler, iadelî taahhütlü mektupla bildirilir.



## **Madde 26: TOPLANTILARDA BAKANLIK TEMSİLCİSİ BULUNMASI**

Ortaklık'ın gerek olağan ve gerekse olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, yürürlükteki mevzuata göre gerekli olması halinde, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı temsilcisi hazır bulunacaktır.

### **Madde 34 : ORTAKLIĞA AİT İLANLAR**

Ortaklığa ait ilanlar, TTK'nın 35inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü saklı kalmak kaydıyla şirket merkezinin bulunduğu yerde çıkan bir gazete ile en az onbeş gün önce yapılır. Mahallinde gazete yayımlanmadığı takdirde ilan, en yakın yerlerdeki gazete ile yapılır.

Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtasi ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır.

#### **3.3.5. Ortaklığun yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler 3.3.2 maddesinde payların devrine ilişkin belirtilen hususlarda yer almaktadır.

#### **3.3.6. Sermayenin artırılmasına veya azaltulmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

#### **3.3.7. Yönetim ve denetim kurullarına ilişkin hükümlerin özetleri:**

##### **3.3.7.1 Yönetim Kuruluna ilişkin esas sözleşmenin ilgili hükümleri**

### **Madde 13: YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRESİ**

Ortaklık'ın idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamı, TTK hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından seçilen TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz 8 (sekiz) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu'nda icracı ve icracı olmayan üyeleri bulunur ve üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve başkan olmadığı zaman vekâlet etmek üzere bir başkan vekili seçer.

Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına, sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılaraya katılıp oy kullanabilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin ve tüzel kişi adına tescil edilecek gerçek kişinin tam ehliyeti olması şarttır. Üyeliği sona erdiren sebepler seçilmeye de engeldir.



TOLULU KURULU, TTK, SPK, DİKKİ, DİKKİ ESAS SÖZLEŞMESİ, GENEL KURUL KARARI ve İLGİ MEVZUAT HÜKÜMLERİ ile verilen görevleri yerine getirir. Kanunla veya esas sözleşme ile Genel Kurul'dan karar alınmasına bağlı tutulan hususların dışında kalan tüm konularda Yönetim Kurulu karar almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu'na 2 (iki) tane den az olmamak üzere SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim Kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi Genel Kurul aksını kararlaştırmadığı sürece 1 (bir) yıldır. Diğer Yönetim Kurulu üyelerinin süresi ise en çok 3 (üç) yıldır.

Görev süresi dolan üye yeniden seçilebilir. Görev süresi dolan üye, imtiyazlı pay sahipleri tarafından aday gösterilmek suretiyle seçilmiş işe, bu üye yine imtiyazlı pay sahiplerinin işbu esas sözleşmeye uygun olarak belirleyeceği TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

İmtiyazlı pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilmiş bulunan yönetim kurulu üyeliğinin, görev süresinin dolması dışında herhangi bir sebeple boşalması halinde yönetim kurulu, imtiyazlı pay sahiplerinin işbu esas sözleşmeye uygun olarak göstereceği adaylar arasından TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak bu yere üye seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Diğer üyeliklerin boşalması halinde ise Yönetim Kurulu imtiyazlı pay sahiplerinin teklifine ihtiyaç duymaksızın, TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak bu yere üye seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Böylece seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar.

Bağımsız yönetim kurulu üyesinin görev süresi dolmadan önce bağımsızlığını kaybetmesi veya başka nedenlerden dolayı istifa etmesi veya görevini yapamayacak hale gelmesi durumunda, Yönetim Kurulu tarafından asgari bağımsız yönetim kurulu üye sayısının yeniden sağlanmasının teminen, SPK düzenlemelerinde belirlenen prosedüre göre, boşalan üyeliklere bağımsız üye seçimi gerçekleştirilir. Ayrıca, imtiyazlı pay sahipleri tarafından aday gösterilmiş bulunan bağımsız yönetim kurulu üyesinin belirtilen sebepler ile yerinin boşalması halinde, bu boşalan yere imtiyazlı pay sahipleri tarafından gösterilen aday, SPK düzenlemelerinde belirtilen prosedüre göre bağımsız üye seçilecektir.

Yönetim Kurulu üyeleri, genel kurul tarafından her zaman görevden alınabilir.

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirlenen komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma csasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir.

DENİZ YATIRIM  
YATIRIM ORGANİZASYON A.S.  
Turkuza Gunes Bulvarı No: 18/21  
Orta Çankaya ANKARA  
Tel: 0312 382 56 96 Faks: 0312 496 58 91  
Sorgular: 0312 382 1163  
Ticaret Sigf No: 792889

## **Madde 7 : İMTIYAZLI MENKUL KİYMETLER**

A Grubu paylarının yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı vardır. Buna göre, Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı, A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından Ortaklık Genel Kurulu tarafından seçilmek zorundadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin aday gösterilmesi ve seçiminde, SPK'nın bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri esas alınır.

Ortaklık paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 2 (iki) yıl sonra imtiyazlar sona ercecek ve ortadan kalkacaktır. Böylece Ortaklıktaki tüm paylar kendiliğinden imtiyazsız hale gelecek, grup ayrimı ortadan kalkacak ve tüm paylar hamiline yazılı tek tip pay haline dönüşecektir.

## **Madde 15 : YÖNETİM KURULU'NA SEÇİLME ŞARTLARI**

Yönetim kurulu üyelerinin TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat ile öngörülen şartları taşımaları gereklidir.

## **Madde 16 : YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI**

Yönetim Kurulu, Ortaklık işlerinin gerektirdiği zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısı ile toplanır. Davetin şekli Yönetim Kurulu kararı ile belirlenir. Yönetim kurulu üyelerinden her biri de, başkan veya başkan vekiline toplantı tarihinden en az 2 (iki) iş günü önce yazılı olarak başvurup kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Başkan veya başkan vekili yine de Kurulu toplantıya çağrılmazsa üyeler de re'sen çağrı yetkisine sahip olurlar. Yönetim Kurulu bir mali yıl içinde en az 12 defa (ayda bir) toplanır.

Yönetim Kurulu toplantıları Ortaklık merkezinde yapılır. Ancak üyelerin en az 2' sinin tasvibi ve karar almak şartı ile başka bir yerde de Yönetim Kurulu toplantısı yapılabilir.

Yönetim Kurulu toplantıları üyelerle daha önceden dağıtılan gündemde göre yapılır. Yönetim kurulunun toplantı gündemi yönetim kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Üyeler ve denetçiler görüşülmesini istedikleri konuların gündemde alınmasını Başkan'dan isteyebilirler. Yönetim Kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir.

## **Madde 17 : YÖNETİM KURULU TOPLANTI VE KARAR NİSAPLARI**

8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu en az 5 (beş) üyenin toplantıya katılması ile toplanır. Başkan ve başkan vekilinin olmadığı toplantıda bir oturum başkanı seçilerek toplantı yapılır. Kararlar, katılan üyelerin oy çokluğu ile alınır. Oylarda eşitlik olması halinde o konu gelecek toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy alan öneri reddedilmiş sayılır.

Her Yönetim Kurulu üyesinin bir oy hakkı vardır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Başkan ve üyeleri toplantıda bulunmayan üyeler yerine vakaleten oy kullanamazlar. Yönetim Kurulu'nun müzakereleri üyeleri arasında veya dışarıdan seçilen bir sekreter marifetiyle muntazaman zabit altına alınır. Kararların muteberliği yazılıp imzalı olmasına bağlıdır. Yönetim kurulunda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Red oyu veren, kararın altına red gerekçesini yazarak imzalar. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı önerisi, diğer üyelerin muvafakatlerini yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir.

Ortaklık'ın yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılarla, TTK'nın 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Ortaklık, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıracak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

#### Madde 18 : ÖZELLİK ARZ EDEN KARARLAR

Ortaklık ile aşağıda (A) bendinde sayılan taraflar arasında, (B) bendinde sayılan hususlardaki yönetim kurulu kararları oybirliği ile alınmadığı takdirde kararın gerekçeleri ile birlikte Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya açıklanması, ayrıca yapılacak ilk genel kurul toplantısının gündemine alınarak ortaklara bilgi verilmesi gereklidir.

##### A- Taraflar

- a) Ortaklıkta sermayenin %10 veya üzerinde paya veya bu oranda oy hakkına sahip ortaklar,
- b) Ortaklıkta yönetim kurulu aday gösterme imtiyazını içeren pay sahibi ortaklar
- c) Ortaklığa danışmanlık hizmeti veren şirket,
- d) (a) ve (b) bentlerinde sayılanların %10'dan fazla paya veya bu oranda oy hakkına sahip oldukları diğer şirketler,
- e) Ortaklığın iştirakleri,
- f) Ortaklığa işletmecilik hizmeti veren şirketler.

##### B- Özelliğin arz eden kararlar

- a) Ortaklık portföyünden varlık alınması, satılması, kiralanması veya kiraya verilmesine ilişkin kararlar,
- b) Ortaklığın portföyündeki varlıkların pazarlanması işini üstlenecek şirketlerin belirlenmesine ilişkin kararlar,
- c) Kredi ilişkisi kurulmasına ilişkin kararlar,
- d) Ortaklığın paylarının halka arzında, satın alma taahhüdünde bulunan aracı kuruluşun belirlenmesine ilişkin kararlar,
- e) Ortak yatırım yapılmasına ilişkin kararlar,
- f) Ortaklığa mali, hukuki veya teknik danışmanlık hizmeti verecek gerçek veya tüzel kişilerin belirlenmesine ilişkin kararlar,
- g) Ortaklığa proje geliştirme, kontrol veya müteahhitlik hizmeti verecek gerçek veya tüzel kişilerin belirlenmesine ilişkin kararlar,
- h) (A) bendinde yer alan tüzel kişilerin ihraç ettiği menkul kıymetlerin ortaklık portföyüne alınmasına ilişkin kararlar,
- i) Ortaklığa işletmecilik hizmeti verecek gerçek veya tüzel kişilerin belirlenmesine ilişkin kararlar,
- j) Bunlar dışında kalmakla birlikte, (A) bendinde sayılan taraflardan herhangi birisinin lehine sonuç doğurucu nitelikteki kararlar.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelerde uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

#### **Madde 19 : YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE İLİŞKİN YASAK İŞLEMLER**

Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu'nun alacağı kararlarda taraf olan kimselerden Kurulca belirlenen kriterlere göre bağımsız olmaması durumunda, bu hususun gerekçeleri ile birlikte yönetim kuruluna bildirmek ve toplantı tutanağına işletmekle yükümlüdür. Bu hususta TTK'nın müzakerelere iştirak edilmemesine ilişkin 393 üncü maddesi hükmü saklıdır.

Yöneticilere ilişkin yasakların belirlenmesinde ve uygulanmasında SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu ilkelerine ve TTK'nın ilgili maddelerine uygun hareket edilir.

#### **Madde 20 : YÖNETİCİLERİN ÜCRETLERİ**

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin ücretleri genel kurul tarafından tespit olunur.

Üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları, TTK ile ilgili sermaye piyasası mevzuatı esas alınarak yönetim kurulu tarafından düzenlenen ve genel kurul tarafından onaylanan ücret politikası ilkeleri çerçevesinde yönetim kurulu tarafından belirlenir.

#### **3.3.7.2 Denetim Kuruluna ilişkin esas sözleşmenin ilgili hükümleri**

#### **Madde 22 : DENETÇİ VE BAĞIMSIZ DENETİM**

Ortaklık'ta görev alacak denetçilerin TTK'nın ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz olması zorunludur.

Her faaliyet dönemi itibarıyla genel kurulca bir denetçi seçilir. Seçimden sonra, yönetim kurulu, gecikmeksızın denetleme görevini hangi denetçiye verdigini ticaret siciline tescil ettirir ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile internet sitesinde ilan eder.

Denetçiler, bağımsız denetim ve Ortaklık'ın hesap ve işlemleri hususunda TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatına uyulur.

#### **3.4. Faaliyet Hakkında Bilgiler**

Şirket, Merkez Mütcehhitlik Turizm ve Ticaret A.Ş. adı ile 19 Nisan 2004 yılında Ankara, Türkiye'de kurulmuştur. Panora GYO'nun ana faaliyeti mülkiyetcinde bulunan Panora AVM'den kira geliri elde etmek olup Panora AVM, %100 iştiraki olan Panora İşletmecilik A.Ş. tarafından işletilmektedir. Panora AVM yatırımı 2004 yılında başlamış olup, yatırım dönemi 2007 yılına kadar devam etmiştir. Alışveriş Merkezi Aralık 2007'de açılmıştır.

Panora AVM'de toplamda 242 adet bağımsız bölüm halinde kiralanabilir alan planlanmıştır. Toplam kiralanabilir alan 86.242,50 m<sup>2</sup>'dir. Alışveriş merkezinde yer alan mevcut kiracı mağazaların kategorilerine göre alansal dağılımı aşağıda listelenmiştir. Alışveriş merkezi 31.12.2012 tarihi itibarıyla %98 oranında doluluk oranına sahiptir.

Fonksiyon	Alan (m <sup>2</sup> )
Dükkan Alanları	84.956,00
Depo Alanları	924,50
Kiosk ve Stand Alanları	257,00
Baz İstasyonu	105,00
<b>Ara Toplam</b>	<b>86.242,50</b>
Banka ATM Alanları	-
Taksi Durağı ve Vale	-
<b>Genel Toplam</b>	<b>86.242,50</b>

Panora GYO'nun yıllar itibarıyla ortalama doluluk oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	2008	2009	2010	2011	2012
Panora GYO Yıllık Ortalama Doluluk Oranı	84%	94%	92%	95%	97%

Merkez Mütcahitlik Turizm ve Ticaret A.Ş., 06.02.2013 tarihinde SPK'ya GYO statüsü almak için başvuruda bulunmuştur. SPK'nın 14/03/2013 tarih ve 9/276 sayılı izni ile onaylanan Şirket anasözleşmesi 31/03/2013 tarihinde yapılan Şirket genel kuruhunda hissedarlar tarafından da kabul edilmiş ve Ankara Ticaret Sicili Memurluğu'nda 02/04/2013 tarihinde tescil edimiştir. Şirket'in, GYO olarak tescil edilmesi ile ilgili genel kurul kararı 05/04/2013 tarih ve 8294 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'de yayımlanmıştır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 87.000.000 TL olup tamamı nakden ödenmiştir.

Çıkarılmış sermayenin 15.000 (onbeşbin) adedi A Grubu hamiline yazılı paylardan, 86.985.000 adedi ise B Grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Salih Bezci 5.000 adet, Mustafa Rifat Hisarcıklıoğlu 5.000 adet, Sinan Aydin Aygün 5.000 adet A Grubu hamiline yazılı paya sahiptir.

Ortaklık pay sahiplerinden Mustafa Rifat Hisarcıklıoğlu ve Salih Bezci biraraya gelmek suretiyle lider sermayedardır.

Şirket'in faaliyet konusu, esas sözleşmesinin "Şirketin Amacı, Konusu ve Faaliyetleri" başlıklı 4. maddesinde belirtilmiş olup, aşağıda yer almaktadır.

*"Ortaklık, SPK'nın Gayrimenkul Yatırım Ortakları'na ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak gayrimenkullere, gayrimenkullere dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine ve gayrimenkullere dayalı haklara yatırım yapmak üzere faaliyet gösteren bir sermaye piyasası kurumudur."*

Ortaklığın merkezi Turan Güneş Bulvarı No: 182/1 Oran-Çankaya/ANKARA'dır.



Şirket'in bağılı ortaklığının detayı aşağıda verilmektedir:

Bağılı Ortaklık	Kuruluş ve faaliyet yeri	Grup'un sermayedeki payı oranı ve oy kullanma hakkı oranı			Ana faaliyeti
		2012 %	2011 %	2010 %	
Panora İşletmecilik ve Ticaret A.Ş.	Ankara	80	80	80	Alışveriş merkezi işletmeciliği

31.03.2013 tarihinde Panora İşletmecilik A.Ş'ndeki Panora GYO'nun payı %100'e çıkmıştır.

#### 3.4.1. Son üç yıl ve ilgili ara dönem itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ortaklık faaliyetleri hakkında bilgi:

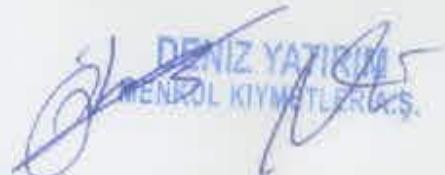
Panora GYO'nun ana faaliyeti mülkiyetinde bulunan Panora AVM'den kira geliri elde etmek olup Panora AVM %100 iştiraki olan Panora İşletmecilik A.Ş. tarafından işletilmektedir. Panora AVM yatırımı 2004 yılında başlamış olup, yatırım dönemi 2007 yılına kadar devam etmiştir. Alışveriş merkezi, Aralık 2007'de açılmıştır.

Son durum itibarıyla Grup, Panora AVM'de yer alan bağımsız bölümlerden kira geliri ve ortak alan katılım payı geliri elde etmektedir.

Satışlar (TL)	1 Ocak -	1 Ocak -	1 Ocak -
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kira gelirleri	40.081.913	34.729.841	27.601.397
Ortak alan katılım payı gelirleri	8.691.250	8.367.770	7.353.839
Diğer gelirler	67.023	43.005	62.971
	<b>48.840.186</b>	<b>43.140.616</b>	<b>35.018.207</b>

#### 3.4.2. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ortaklığın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Aşağıda yer alan 3.4.2.1 nolu bölümde TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. hazırlamış olduğu 31 Aralık 2012 tarihli gayrimenkul değerlendirme raporunun ekinde yer alan sektör raporu kullanılmıştır.



### 3.4.2.1 Alışveriş Merkezi Sektörü

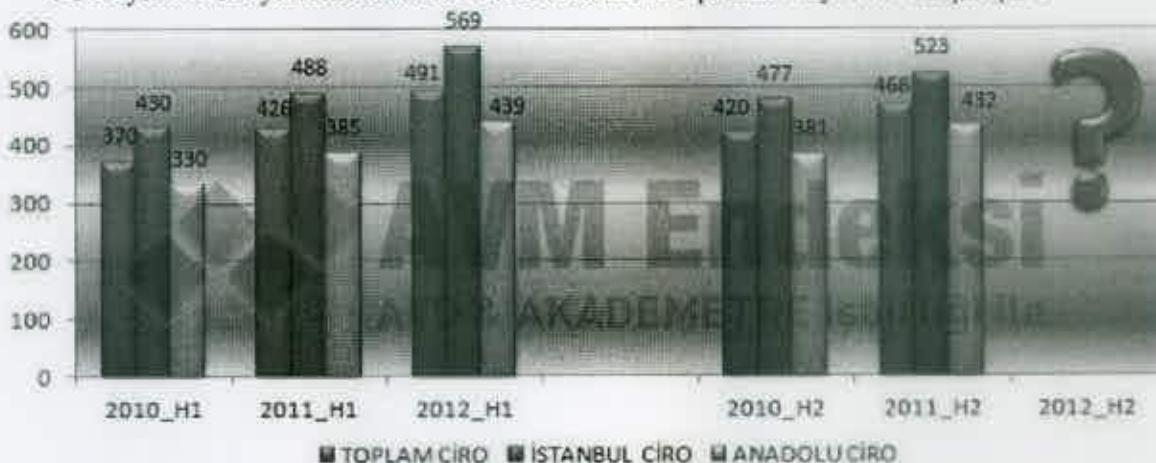
Son yılların parlak yatırımlarından biri haline gelen 'Alışveriş Merkezi Projeleri' Türkiye'deki serüvenine 22 yıl önce, Ataköy Turizm Kompleksi içinde yer alan Galleria'nın açılması ile başlamıştır. Galleria'nın ardından Karum (1991), Akmerkez (1993), Capitol (1993), Carousel (1995), CarrefourSA (1996), Grandhouse (1997), Migros (1998), Profilo (1998) ve Mayadrom Alışveriş Merkezlerinin (1997) açılması ile devam etti. Bugün yaklaşık 6.475.000 m<sup>2</sup>lik kiralanabilir alana sahip alışveriş merkezleri projeleri hız kesmeden uygulamaya geçmeye devam etmektedir.

Türkiye'de alışveriş merkezleri 2000-2008 yılları arasında yükselen bir ivme göstererek, Türkiye ekonomisinin en önemli lokomotif sektörlerinden biri haline gelmiştir.

Türkiye'de özellikle İstanbul'da sayıları giderek artan alışveriş merkezlerinin cazibesi ekonomideki iyileşme ile paralel olarak ilerlemiştir. Yabancı gayrimenkul yatırımları için de cazip bir alternatif olan 'Alışveriş Merkezi Projeleri' nin gündeme geldiği son dönem, AB ile görüşmelere bağlı olarak da olumlu gelişmeler göstermeye başladığı bir periyota karşılık gelmiştir. Ekonomik iyileşme, Avrupa Birliği üyelik süreci, siyasi istikrar gibi olumlu gelişmeler yabancı yatırımcının belirtilen periyotta ilgisini Türkiye'ye yöneltten başlıca etkenlerdir.

2012 ilk yılında açılan 15 AVM ile sektörde toplam 502.000 m<sup>2</sup> eklenerek toplam kiralanabilir alan 8,1 milyon m<sup>2</sup>'ye ulaşmıştır.

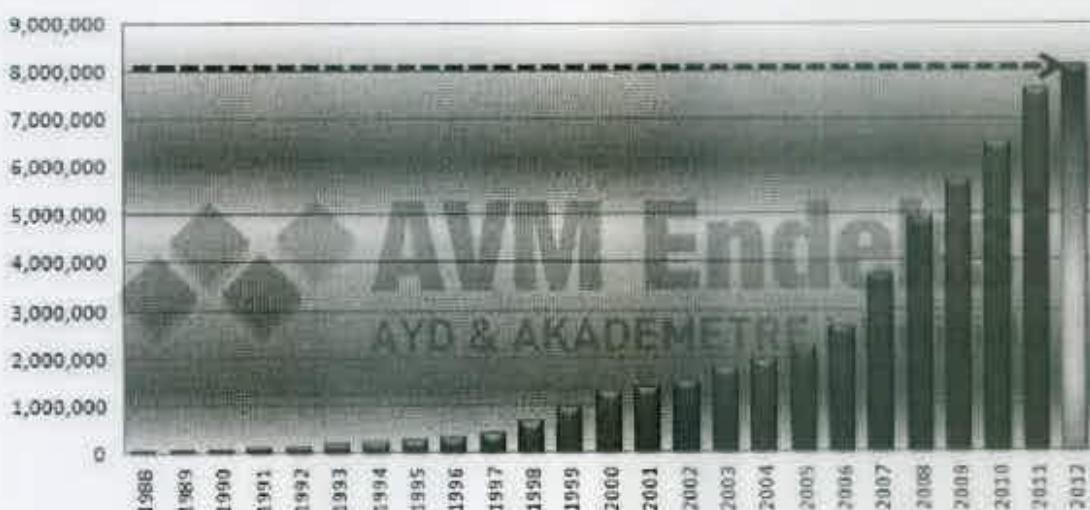
2012 yılının ilk yılında cirolar %15 artarak 129 puan seviyesine ulaşmıştır.



Kaynak: Alışveriş Merkezi Yatırımcıları Derneği (son güncelleme 09 Ağustos 2012)

Istanbul ve Anadolu ciro endeksleri 2010'dan itibaren artışını sürdürmüştür. 2012 ciro verileri incelendiğinde, İstanbul'da Haziran ayında ciroların bir önceki aya göre %5, 2011 Haziran ayına göre ise %18 artış göstererek 137 puana ulaştığı gözlenmektedir. Anadolu ciro endeksi ise bir önceki aya göre %5, 2011 Haziran ayına göre ise %18 artış göstererek 137 puana ulaşmıştır.

## 2012 Yılı Başında Türkiye AVM Gelişimi (GLA-m2)



Kaynak: Alışveriş Merkezi Yatırımcıları Derneği(son güncelleme 09 Ağustos 2012)

Toplam kiralanabilir alanın %39'u İstanbul'da (102 AVM), %61'i ise Anadolu'da (207 AVM) yer almaktadır.

Türkiye'de henüz 81 ilimizin 52'sinde AVM bulunmaktadır.

309 AVM'de toplam 8,1 milyon m<sup>2</sup> kiralanabilir alan ile 1.000 kişi başına düşen alan 103 m<sup>2</sup>'ye ulaşmıştır.

2012'nin ikinci yarısında yaklaşık 25 AVM'nin daha açılması beklenmektedir. Bu AVM'lerinde sektör eklenmesi sonrasında Türkiye genelinde AVM GLA'nın (Gross Leasable Arca-Brüt Kiralanabilir Alan) 8,8 milyon m<sup>2</sup>'ye ulaşması bekleniyor.

2009 yılında ortaya çıkan ve tüm dünyayı etkisi altına alan ekonomik kriz perakende sektörünü de olumsuz yönde etkilemiştir. Kriz döneminin alışveriş merkezlerine olan olumsuz etkisinin, işsizlik ve harcanabilir gelirdeki düşüş nedeniyle ziyaretçi sayılarının beklenen oranda ciroya dönüşmemesi olarak açıklamak mümkündür. Ayrıca, siyasi gelişmelerde yaşanan dalgalanmalar da tüketicinin 'duraklamasına' yol açmıştır. Tüketici güveninin yükseldiği dönemlerde dahi, reel tüketim daha düşük oranda seyretmiştir. Bu süreçle AVM'ler, organize perakende sektörü ile bir araya gelip tüketicinin ertelenen ihtiyaçlarının gerçekleşmesi için yaratıcı ve yenilikçi kampanyalar üretmiş, karlılıktaki düşüslere karşı verimliliği artırıcı çalışmalara ağırlık verilmiştir. Enerji verimliliğinden eleman eğitimlerine kadar birçok alanda sektör daha çok bilinçlenmiş ve krizden ders çıkarmayı bilmüştür.



PANORAMIC HOLDING AŞ  
YATIRIMI ORGANİZASYON AŞ.  
Turan Güneş Genel M. / T. 0212 312 60 60  
Telefon: 312 490 58 58 Faks: 312 490 58 60  
Sığınçdere V.D. Mah. 032. Num. 1  
Ticaret Sel. No: 193-888



Sektör içindeki oyuncuların genel görüşü; mevcut durumda alışveriş merkezlerinde 1.000 kişiye düşen ortalama kiralanabilir alan oranı Avrupa Birliği ortalamasının oldukça altındadır. Bu durum ülke genelinde alışveriş merkezi ihtiyacın hala bulunduğu bir göstergesidir. Ancak yatırımcı firmaların ortak görüşü birbirini tekrarlayan, gerekli fizibilite çalışmaları yapılmamış, aynı aks üzerinde konumlu benzer özellikteki alışveriş merkezi yatırımlarının sektör içerisinde kaybolup yok olmaya mahkum olacağı şeklindedir. Sektor oyuncularının ortak görüşü yatırımların farklı ve yenilikçi olması gereği yönündedir. Bu trendi yakalayamayan alışveriş merkezleri için son kaçınılmaz olmaktadır.

Genç nüfusun oldukça yüksek olduğu, tüketim alışkanlıklarının hızla değiştiği Türkiye'deki ve özellikle İstanbul'daki alışveriş merkezi sayıları, kiralanabilir alanlar, mağaza sayılarının önümüzdeki yıllarda da artacağı öngörmektedir.

Gerçekleştirilen yeni yatırımlar ile Türkiye'deki alışveriş merkezlerinin illere göre dağılımları aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Türkiye genelinde toplam 309 adet faaliyet halinde alışveriş merkezi bulunmaktadır. Hayata geçirilen yatırımlar, yatırımcı firmalar için sektörün hala cazip olduğunu bir göstergesidir.

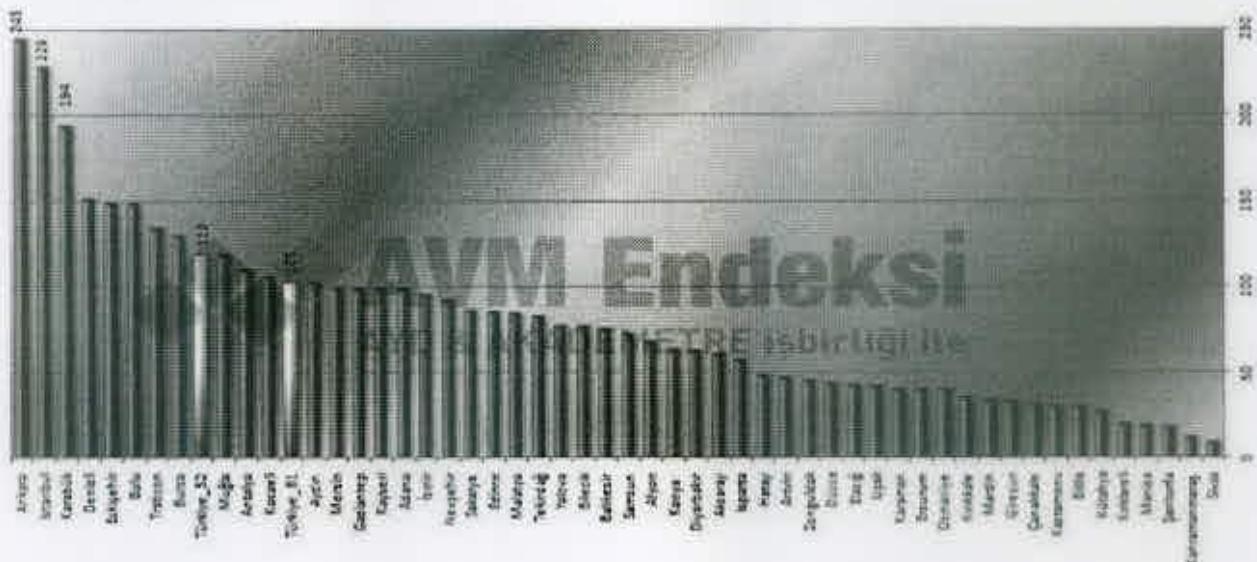
#### 2012 Yılı Başında AVM Sektörü (harita) (son güncelleme 09 Ağustos 2012)



Kaynak: Alışveriş Merkezi Yatırımcıları Derneği (son güncelleme 09 Ağustos 2012)



## 2012 Yılı Başında AVM Sektörü (1000 Kişi başına düşen GLA)

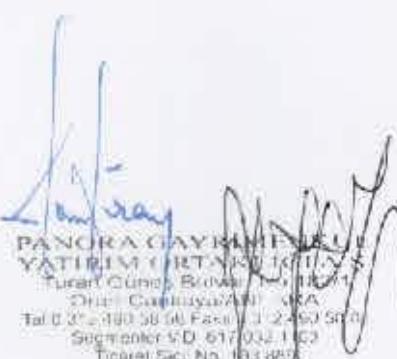


Kaynak: Alışveriş Merkezi Yatırımcıları Derneği (son güncelleme 09 Ağustos 2012)

2012 yılı ilk yarı istatistiklerine göre, İstanbul genelinde 1.000 kişiye düşen kiralananabilir alan 229 m<sup>2</sup>'ye yükselmiştir.

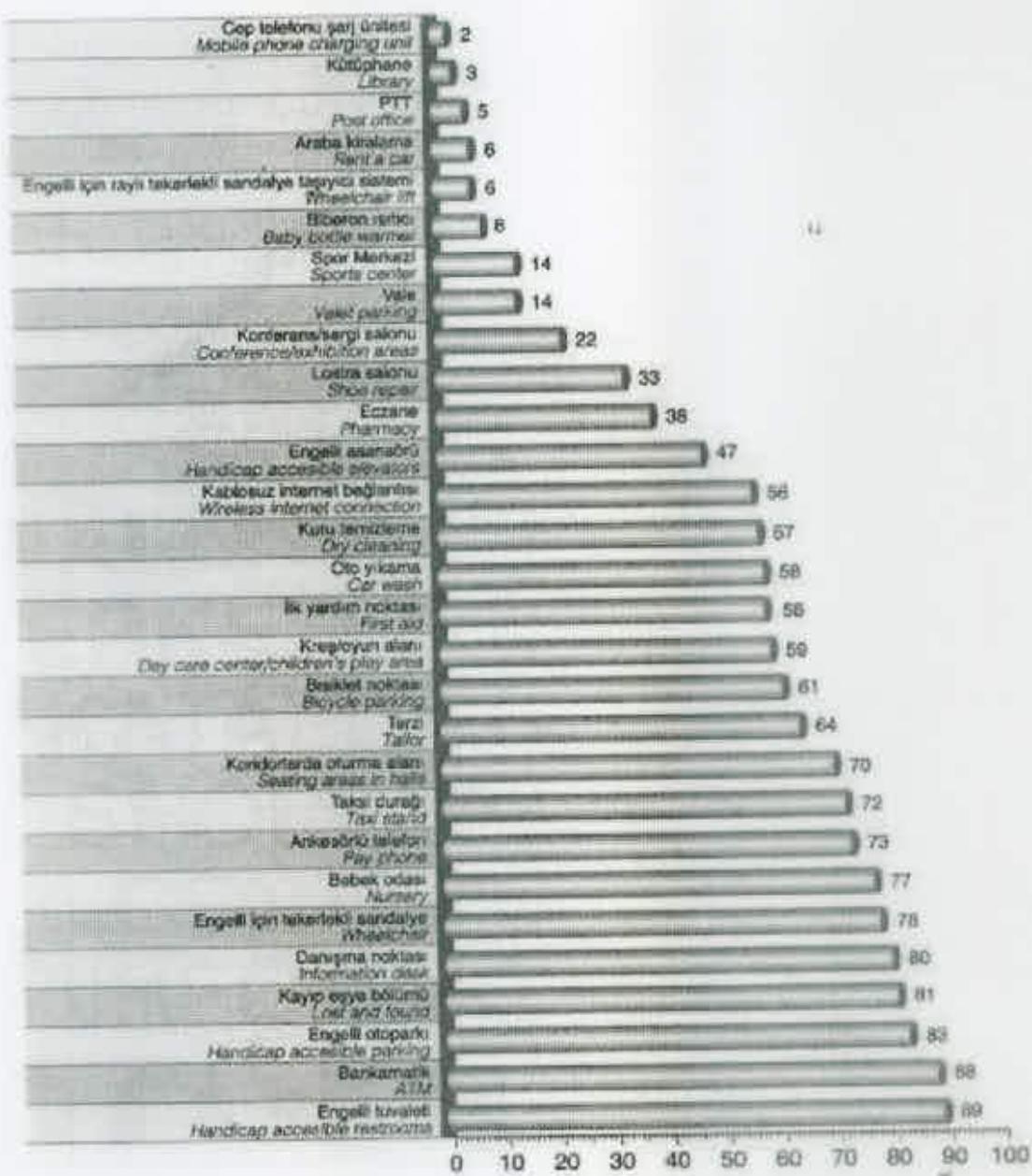
1988 yılında ilk alışveriş merkezinin açılmasından bu yana alışveriş merkezi sayısı her geçen gün artmış ve 1980'lerde Türkiye genelinde yeni açılan alışveriş merkezi sayısı 3 iken, 1990'larda 30, 2000'lerde ise 276 adet yeni alışveriş merkezi açılmıştır. Önümüzdeki dönemde alışveriş merkezi yatırımda öncelikli bölgelerin Akdeniz ve İç Anadolu Bölgeleri olacağı tahmin edilmektedir.



  
PANORA GAYRİMEN  
YATIRIM İŞLETME İŞLETME A.Ş.  
Turku Çiçekli Mah. 1. Blok 11/1  
Orta Çankaya/ANKARA  
Tel: 0 312 480 58 00 Fax: 0 312 245 50 70  
Soc. no: 100.002.1162  
Ticaret Sel. No: 103.085  
Ticaret Sel. No: 103.085

  
DENİZLİ İŞLETİM İŞLETME KİTAPLARI A.Ş.

## Aalışveriş Merkezlerinde Mağazacılık Dışında Yer Alan Üniteler



Kaynak: Soysal Alışveriş Merkezleri 2011 Katoloğu

	Mevcut	mevcut değil
SİNEMA	54%	46%
TİYATRO	9%	91%
BOWLING	22%	78%
BUZ PATENİ	13%	87%
ÇOCUK OYUN ALANI	75%	25%

Alışveriş merkezlerindeki mağazacılık dışında bulunan ünitelerin yüzdesel oranları yukarıda sıralanmıştır. Söz konusu kullanım fonksiyonları; alışveriş merkezlerinin birer cazibe merkezi olmasına, müşterilerin tüm ihtiyaçlarına cevap verir birer niteliğe bürünmesini sağlamaktadır.

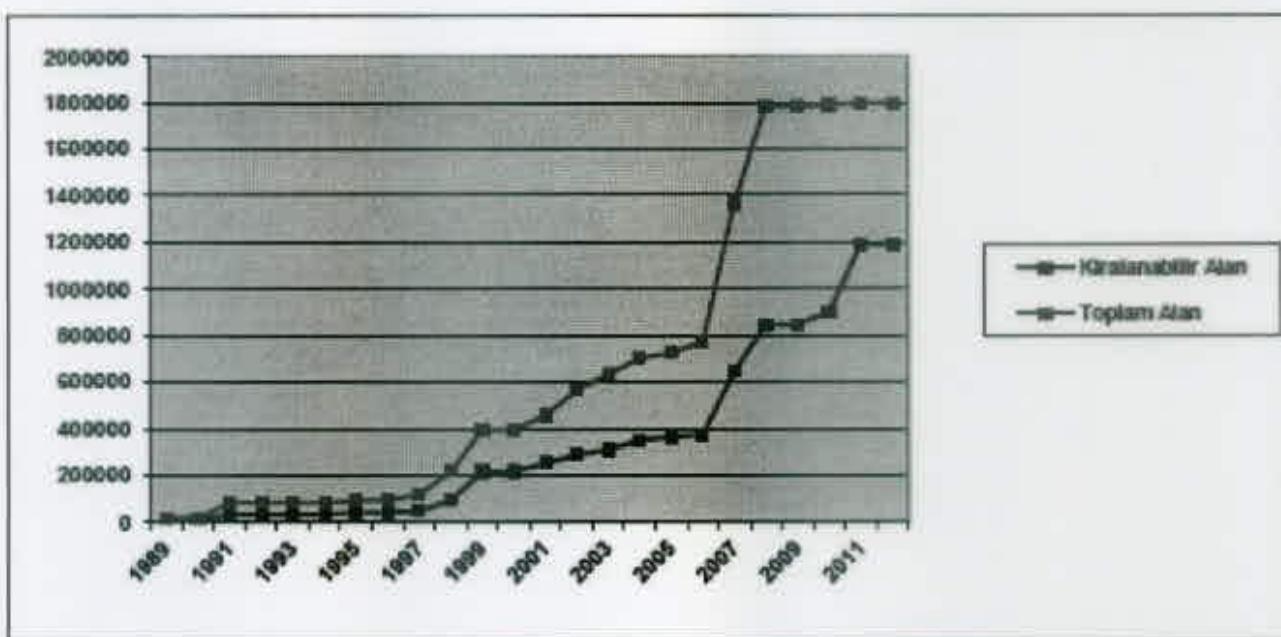
Alışveriş Merkezi ortalama kiralanabilir alanlarının büyülüüğünü geçmişen günümüze büyündüğü görülmektedir. İlk açılan AVM'lerden bu yana ortalama AVM Alanı 30.000 m<sup>2</sup> iken, 2012 yılında faaliyete geçecek AVM'lerin ortalama büyülüğu 37.000 m<sup>2</sup>, 2013'de ise bu rakamının 39.000 m<sup>2</sup>, 2014'de de 53.000 m<sup>2</sup> olması bekleniyor.

### ANKARA İLİ

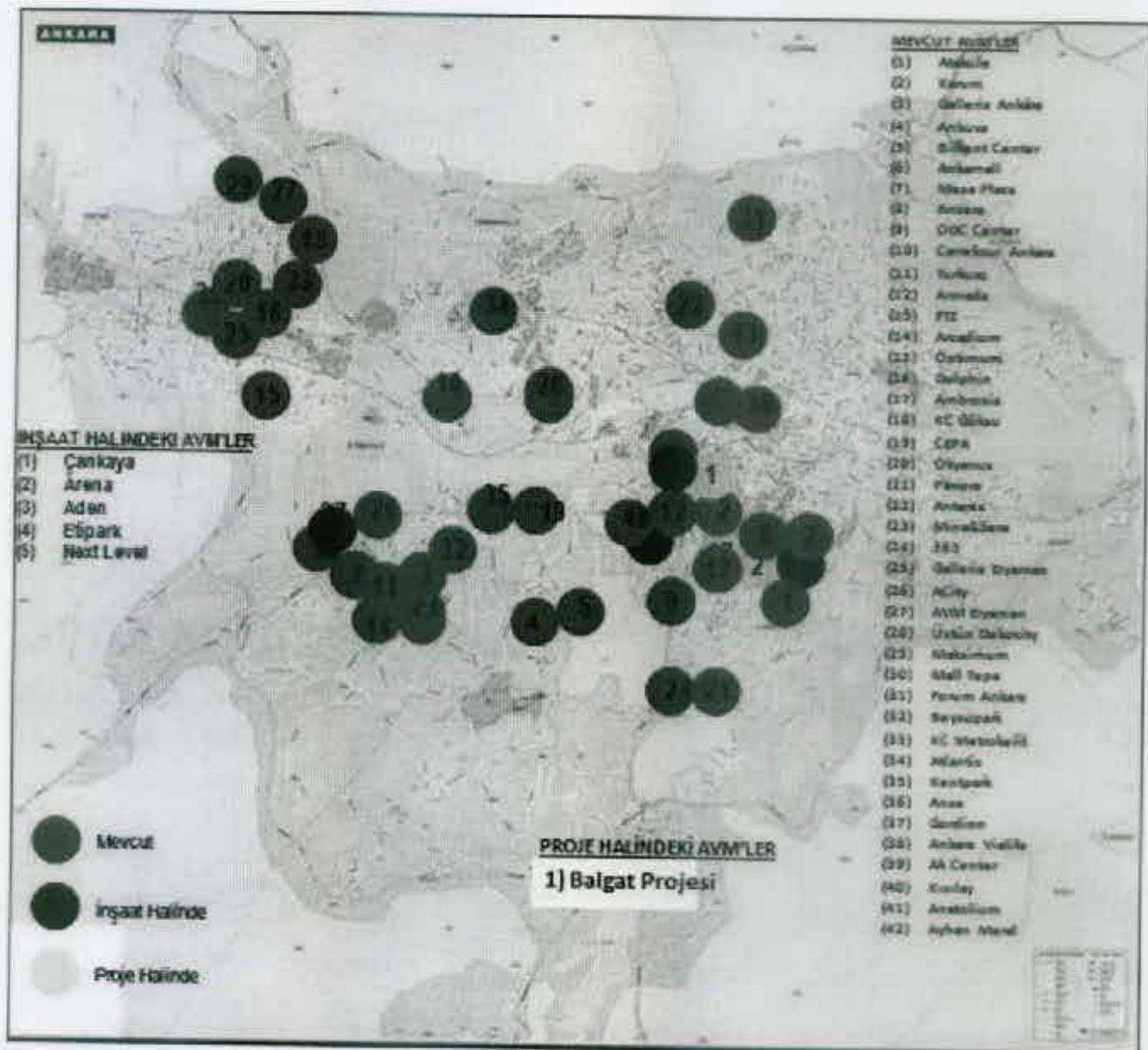
Ankara'da, mevcut durumda 42 adet, inşaat halinde 5 adet ve proje halinde 1 adet alışveriş merkezi bulunmaktadır.

Buna göre gerçekleşmiş alışveriş merkezlerine göre Ankara'daki toplam kiralanabilir alan 1.197.191 m<sup>2</sup>'dir.

### Ankara'da Alışveriş Merkezlerindeki Alansal Gelişim (1989-2012)



## Ankara'daki Alışveriş Merkezlerinin Konumları



## MEVCUT ALIŞVERİŞ MERKEZLERİ KİRALANABİLİR ALAN KİRALARI

Ankara'daki alışveriş merkezlerindeki ortalama mağaza kiralama fiyatları 10 ile 100 €/m<sup>2</sup>/ay arasında değişirken, yeme-içme alanlarında ortalama m<sup>2</sup> fiyatları 10 ile 90 €/m<sup>2</sup>/ay arasında büyük bir yelpazede değişiklik göstermektedir.

Ankara'daki alışveriş merkezleri içinde yer alan hipermarket kiralarda ise aylık metrekaresi fiyatı 2 ile 15 €/m<sup>2</sup>/ay arasında değişmekte olup, yapılan kira sözleşmelerinde ciro üzerinden pay anlaşmalarının daha ağırlıkta olduğu gözlenmektedir.

Burak  
PANORA GAYRİMENDEKÜ  
YATIRIM CIET ANLAMICISI  
Turen/Güneş Bulvarı No:182/1  
Orta-Cumhuriyet Mah.  
Tel: 0312-490 58 80 Fax: 0312-490 58 81  
Seğmenler V.Lİ. 61100 1103  
Ticaret Sıfır No: 05 1882

## **DEĞERLENDİRME:**

### **Ankara İlinde Mevcut Alışveriş Merkezleri Araştırması Analizi:**

Ankara ilinde mevcutta toplam 42 adet Alışveriş Merkezi bulunmaktadır. Alışveriş merkezleri Çankaya, Yenimahalle, Keçiören ve Etimesgut ilçelerinde yer seçmişlerdir.

Çankaya ilçesinde mevcutta toplam 15 adet Alışveriş Merkezi bulunmaktadır. ICSC (International Council of Shopping Centers) Standartlarına göre Panora AVM "ÇOK BÜYÜK" geleneksel Alışveriş Merkezleri kategorisindedir.

Nüfusa göre Çankaya, Yenimahalle ve Etimesgut Bölgesi'ndeki AVM kiralama oranı Ankara ortalamasının üzerinde, Keçiören Bölgesi'nde AVM kiralama oranı Ankara ortalamasının altında olduğu gözlemlenmektedir

- Alışveriş Merkezleri'nin Ankara ili içinde konumları genel özellik ve dağılımlarına göre incelendiğinde bu alanların Çankaya, Yenimahalle, Keçiören ve Etimesgut ilçelerinde yoğunluğu görülmektedir. Alışveriş merkezlerinin yer seçimlerinde dikkat edilen hususlar; pazara yakınlık, ulaşım imkanları, işgücü yeterliliği ve maliyet, altyapı çalışmaları, kamu politikaları, sosyal ve kültürel hizmetlerdir. Bu hizmetler Çankaya, Yenimahalle, Keçiören ve Etimesgut ilçelerinde daha yoğun olarak sağlanabildiğinden; Ankara ili içindeki alışveriş merkezleri dağılımına bakıldığında %40,49 oramıyla Çankaya ilçesi ilk sırayı alırken, %31,57 oranıyla Yenimahalle ilçesi, %16,62 oranıyla Keçiören ilçesi, %11,32 oranıyla Etimesgut ilçesinin takip ettiği görülmektedir.
- Ankara ilinde mevcut durumda faal olan 42 adet alışveriş merkezi ve inşaat halinde 5 adet alışveriş merkezi bulunmaktadır. İnşaat halindeki alışveriş merkezlerinin de tamamlanmasıyla 47 adet alışveriş merkezi olacağı görülmektedir.
- İnşaat halindeki ve proje halindeki alışveriş merkezlerinin mekansal dağılımı incelendiğinde mevcut durumda olduğu gibi Çankaya, Yenimahalle, Keçiören ve Etimesgut ilçelerinde gruplaşmanın devam ettiği görülmektedir.
- Özellikle Ankara'da işlek caddelerde yer bulma sıkıntısı yaşandığından, yüksek kaliteli modern alışveriş merkezlerine yönelik artarak devam etmektedir.
- Avrupa ve Türkiye'deki kişi başına düşen kiralananabilir alan büyüklükleri kıyaslandığında Türkiye halen geri sıraladır. Genç nüfusun oldukça yüksek olduğu, tüketim alışkanlıklarının hızla değiştiği Türkiye ve özellikle Ankara'daki alışveriş merkezi sayıları, kiralananabilir alanlar, mağaza sayılarının önumüzdeki yıllarda da artacağı görülmektedir.

#### **3.4.2.2. Şirketin Sektördeki Yeri ile Avantaj ve Dezavantajları**

Küresel rekabet, teknolojik gelişmeler, eğitim ve kültür seviyelerindeki artış, kentsel ve bölgesel gelişmeler tüketicilerin alışverişe bakış açısını da etkilemiş ve değiştirmiştir. Alışveriş merkezleri nihai tüketiciye hizmet verme sebebiyle insan ve mekân ilişkisini en iyi şekilde ortaya koymaları gerekmektedir. Bunun için de bölgedeki demografik yapı, beklenen talep düzeyi, rekabet koşulları, kültür, altyapı ve ekonomik kıtasların iyi analiz edilmesi gerekmektedir. Tüketiciler alışveriş sürecini en olumlu şekilde geçirmeye ve sorunsuz bir yaşamı arzulamak ile beraber alışveriş merkezi işletmesinin kurumsal bir yapıya sahip olması da tüketiciler için büyük önem arz etmektedir.

Yukarıda belirtilen kriterlerin iyi analiz edilerek Şirket faaliyetlerine yansıtılması sonucunda doygunluk yaşanan Ankara AVM piyasasında Panora AVM'ye belirgin bir rekabet avantajı getirmektedir.

#### **Deneyimli yönetim kadrosu**

Şirket bünyesinde yer alan AVM'nin kısa sürede faaliyette olmasına karşın kısa süre oldukça başarılı olması profesyonellerden oluşan ve son derece deneyimli yönetim kadrosunun çalışmalarının sonucudur. Şirket yönetim kadrosu, değişen tüketici taleplerini analiz ederek sonuçlara uygun nitelikteki cazip ve yenilikçi konsept geliştirme, tasarım ve yapım işlerinin sevk ve idare edilmesi alanlarında kanıtlanmış bir kabiliyet göstermiştir.

#### **Şirket ortaklarının farklı sektörlerde faaliyet göstermeleri**

Şirket, Ankara ve Türk iş hayatında onde gelen kişilerin katılımları ile kurulmuştur. Şirket ortakları farklı sektörlerde faaliyet gösteren tüzel kişi sahipliği ve/veya sivil toplum örgütlerinin yönetimlerinde yer almaktadır.

#### **Portföy yoğunlaşması**

Şirket portföyünde yer alan tek gayrimenkul Ankara - Çankaya ilçesinde yer alan Panora AVM olup Şirket'in mali durumu kiracıların likiditesine ve ödeme kabiliyetlerine bağlıdır. Her ne kadar söz konusu gayrimenkulden elde edilen kiralar uzun dönemi sözleşmelere dayalı olsa da ekonomi de yaşanabilecek olumsuzluklar kiracıların ödeme yapabilme kabiliyetlerini etkileyebilmekte ve kira koşullarını yeniden müzakere etme talebinde bulunabilirler. Ayrıca, kira sözleşmelerinin sona ermesi, feshedilmesi halinde mevcut kiracıların sözleşmelerini yenilememesi, yeni, kiracılar tarafından kiralanmaması ya da yenileme veya yeniden kiraya verme şartlarının var olan şartlara göre daha olumsuz şartlar ile kiralama yapabilirler. Ayrıca, söz konusu gayrimenkulün oluşacak deprem gibi başka bir doğal afet ya da yangın neticesinde önemli bir zarar görmesi sonucunda Şirket faaliyetlerinin tamamen durmasına ya da önemli bir süre ara vermesine yol açacaktır.

Yukarıda sayılan risklerin gerçekleşmesi halinde Şirket faaliyetleri ve mali durumu önemli ölçüde ve olumsuz bir şekilde etkilenecektir.

Şirket'in aktifinde yer alan Panora AVM için TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 31.12.2012 tarihli gayrimenkul değerlendirme raporunda taşınmazın değerine etki eden faktörler aşağıda belirtilmiştir.

GÜÇLÜ YANLAR	ZAYIF YANLAR
<ul style="list-style-type: none"><li>+ Ana taşınmazın konumu nedeniyle reklam kabiliyeti yüksektir.</li><li>+ Bölge halkına olduğu kadar karayolundan seyahat veya ulaşım amaçlı geçmekte olan ziyaretçilere hitap etmektedir.</li><li>+ Bölgede hizmete sunulmuş ünlü markaların ve diğer alışveriş merkezlerinden farklı olarak sunduğu mağazalarının yer aldığı Ankara'nın büyük alışveriş ve yaşam merkezidir.</li><li>+ Alışveriş merkezi içerisinde market</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ana taşınmazın şehir merkezine kısmen uzak konumdadır.</li><li>- Taşınmazın bağlantı akslarından dolayı araç giriş çıkışlarında problem yaşanmaktadır.</li></ul>

<p>bulunmaktadır.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Alışveriş merkezi içerisinde sinema, kültür merkezi, spor salonu ve eğlence merkezlerinin bulunmaktadır.</li> <li>+ Alışveriş merkezi tek bir maliye aittir.</li> </ul>	
<b>FIRSATLAR</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kuzeybatı ve batı akı läne nüfus yoğunluğunu ciddi şekilde artıracak olan çok sayıda konut yapılmaktadır.</li> <li>✓ Bölgenin yakın çevresinde halen geliştirilebilecek potansiyel arsalar bulunmaktadır.</li> </ul>	<b>TEHDİTLER</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✗ Ülkedeki değişken ekonomik durumun bölgeye yapılması planlanan yatırımları geciktirmeye ihtimali bulunmaktadır.</li> </ul>

**3.4.3. Son üç yıl ve ilgili ara dönem itibarıyla ortaklığun net ciro tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:**

Panora GYO'nun ana faaliyeti mülkiyetinde bulunan Panora AVM'nden kira geliri elde etmek olup Panora AVM %100 iştiraki olan Panora İşletmecilik A.Ş. tarafından işletilmektedir. Panora İşletmecilik A.Ş. ise AVM'den ortak alan katılım payı geliri elde etmektedir.

a) Satışlar (TL)	1 Ocak -31 Aralık 2012	1 Ocak -31 Aralık 2011	1 Ocak -31 Aralık 2010
Kira gelirleri	40.081.913	34.729.841	27.601.397
Ortak alan katılım payı gelirleri	8.691.250	8.367.770	7.353.839
Diğer gelirler	67.023	43.005	62.971
	<b>48.840.186</b>	<b>43.140.616</b>	<b>35.018.207</b>

**3.4.4. Son üç yıl ve ilgili ara dönem itibarıyla ortaklığun tamamlanmış önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:**

Yoktur.

**3.4.5. Ortaklık tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:**

Yoktur.

**3.4.6. Ortaklıklı ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:**

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. maddesi'ne göre Şirket'in kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Damga Vergisi Kanunu'nun 9. maddesine göre Gayrimenkul yatırım ortaklılarının münhasıran gayrimenkul portföylerine ilişkin alım satım sözleşmeleri ile gayrimenkul satış vaadi sözleşmeleri damga vergisinden istisnadır.

2012 yılı 3. Geçici Vergi Dönemi'nde 2011 yılından kalan 22.093.364,61 TL yatırım indirimi istisnası son olarak kullanılmış olup 2012 4. Döneminden itibaren kurumlar vergisi ödenmeye başlanmıştır.

Panora GYO Yatırım İndirimi Tablosu				
YIL	YATIRIM İNDİRİMİ	DEĞERLEME	KULLANILAN YATIRIM İNDİRİMİ İSTİSNASI	BAKİYE
31.12.2008	34,707,392,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	34,707,392,00 TL
31.12.2009	0,00 TL	2,058,148,00 TL	0,00 TL	36,765,540,00 TL
31.12.2010	0,00 TL	3,261,103,00 TL	3,556,975,56 TL	36,469,667,44 TL
31.12.2011	0,00 TL	4,861,406,67 TL	20,836,301,75 TL	20,494,772,36 TL
31.12.2012	0,00 TL	1,598,592,25 TL	22,093,364,61 TL	0,00 TL
<b>TOPLAM</b>	<b>34,707,392,00 TL</b>	<b>11,779,249,92 TL</b>	<b>46,486,641,92 TL</b>	

**3.4.7. Ortaklığın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ortaklığa bağlıyıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**3.4.8. Son üç yıl ve ilgili ara dönem itibarıyla ortaklığın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**3.4.9. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Yoktur.

**3.4.10. Ortaklığın ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, mali vb. anlaşmalar ile ortaklığın faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ilişkin özet bilgi :**

Ortaklık Turan Güneş Bulvarı No: 182/1 Oran/Ankara adresinde yer alan ve 242 adet bağımsız bölümden oluşan Panora AVM'nin sahibidir. Yapılan kira sözleşmeleri uyarınca kiracıların bir kısmı aylık ciroları üzerinden (asgari kira vardır) hesaplanan kira bedellerini öder iken bir kısmı ise, aylık ciroları dikkate alınmaksızın, sabit bir kirayı aylık ödemektedirler.

Kira sözleşmeleri dışında Ortaklık'ın finansal durumu açısından bir diğer önemli husus ise sahip olduğu markalarıdır. Ortaklık'ın Ek-2 Bağımsız Hukukçu Raporu'nda belirtilen markalar dışında başka bir marka, patent, endüstriyel tasarım vb, fikri mülkiyet hakkı bulunmadığı gibi, mevcut markaları üzerinde de üçüncü kişiler lehine lisans, devir veya başka türlü bir kullanım hakkı da ne filen ne de sözleşmescel olarak tesis etmiştir.

Ortaklık adına tescilli markalar ile tescil edildikleri grup ve koruma sürelerine ilişkin bilgiler ve alan adları Ek-2'de yer alan Bağımsız Hukukçu Raporu'nda yer almaktadır.

Ortaklık'in Ek- 2 Bağımsız Hukukçu Raporu'nda belirtilen marka ve alan adları dışında bir fikri mülkiyet hakkı olmadığı gibi, yukarıda bahsi geçen kira sözleşmeleri dışında Ortaklık'in ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai, ticari, mali vb.anlaşma bulunmamaktadır.

**3.4.11. Son finansal tablo tarihi itibarıyla ortaklığın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu veya yönetim kurulu kararı uyarınca ortaklıkça edinilmesi planlanan önemli maddi varlıklara ilişkin bilgi:**

Finansal kiralama yolu ile edinilen maddi duran varlıklar, Panora AVM elektrik otomasyon sistemleri, yürüyen merdiven ve asansörler ve diğer makine alımlarından oluşmaktadır. Söz konusu sabit kıymetler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin içerisinde binalar altında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla finansal kiralama işlemine konu edilen varlıkların net defter değerleri sırasıyla 11.055.799 TL ve 12.468.165 TL'dir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup, yatırım amaçlı gayrimenkul nitelğini haiz Panora AVM'nin değerlemesinde maliyet yönteminden gerçeğe uygun değer yöntemine geçmiştir. Grup, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerini maliyet değeri yöntemi ile değerlendirmiştir. Finansal kiralama işlemine konu edilen varlıkların net defter değeri 9.746.142 TL tutarında olacaktır.

Panora AVM (TL)

Maliyet Değeri

	31 Aralık 2012
1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla açılış maliyeti	143.961.615
Alımlar	2.000.214
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kapanış maliyeti	<u>145.961.829</u>
1 Ocak 2012 itibarıyla birikmiş amortismanlar	(22.579.707)
Dönem gideri	(5.686.650)
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla net defter değeri	<u>117.695.472</u>

Gerçeğe Uygun Değeri

Muhasebe politikasındaki değişikliklerin etkisi	474.292.853
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	<u>591.988.325</u>



**3.4.12. Maddi duran varlıkların riyic/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde riyic/gerçeğe uygun değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihindeki yatırım amaçlı gayrimenkulü Panora AVM'nin gerçeğe uygun değeri, Grup ile ilişkisi olmayan bağımsız bir ekspertiz şirketi tarafından 31 Aralık 2012 tarihinde gerçekleştirilen değerlendirmeye göre elde edilmiştir. TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş., Türkiye SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız bir ekspertiz şirketidir. Uluslararası Değerleme Standartları'na uygun olan değerlendirmede maliyet yaklaşımı ve gelir indirgeme yaklaşımı kullanılmış, Panora AVM'nin gerçeğe uygun değeri gelir indirgeme yöntemine göre belirlenmiştir. Gelir indirgeme yöntemi, taşınmazın gelecek yıllarda üreteceği net nakit akışlarının bugünkü değerlerine indirgenmesidir. Gelecekteki net nakit akışları, TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından Şirket'ten temin edilen mağaza kira sözleşmeleri ve yapılan görüşmeler neticesinde dikkate alınan varsayımlar kullanılarak hesaplanmıştır. Net nakit akışları, ekonominin, sektörün ve yatırımin taşıdığı risk seviyesine uygun bir iskonto oranı ile bugüne indirgenmekte ve alışveriş merkezinin arası ile birlikte gerçeğe uygun değeri hesaplanmaktadır. Net nakit akışları Avro üzerinden hesaplanmış olup, % 9,50 oranında iskonto oranı kullanılmıştır. Doluluk oranı olarak 2018 yılına kadar %98, sonraki yıllar % 99 kullanılmıştır. Ayrıca, gayrimenkulün 10. sene sonundaki artik değerini hesaplamaya baz olan kapitalizasyon oranı % 7,50 olarak kabul edilmiştir. Söz konusu raporda Panora AVM'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla KDV hariç değeri 591.988.000 TL (251.728.000 Euro); aylık kira riyic değeri KDV hariç 3.410.000 TL (1.450.000 Euro) olarak belirlenmiştir.

Gerçeğe uygun değer tespitinde kullanılan iskonto oranının %1 artması durumunda Panora AVM'nin gerçeğe uygun değerinde 16.665.500 TL tutarında azalış; %1 azalması durumunda ise 18.244.005 TL tutarında artış olacaktır.

Panora AVM'nin değerlemesi 2012 yılı için TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılmış olup, sözkonusu değerlendirme raporuna [www.panoragyo.com](http://www.panoragyo.com) adresinden ulaşılabilir.

16.04.2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, GYO Tebliği'nin 38. ve 39. maddeleri uyarınca Kent Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. gayrimenkul değerlendirme şirketi olarak seçilmiştir.

**3.4.13. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un, banka kredileri için Panora AVM bağımsız bölgümleri üzerinde 4.100.000 TL tutarında birinci dereceden (31 Aralık 2011: 4.100.000 TL birinci derece; 31 Aralık 2010: 48.150.000 ABD Doları ve 4.100.000 TL tutarında birinci derece ile 8.700.000 TL tutarında ikinci derece) ipotek bulunmaktadır. Ancak söz konusu ipotek 05/02/2013 tarihi itibarıyla fek edilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

<u>31 Aralık 2012</u>	<u>TL karşılığı</u>	<u>TL</u>	<u>AVRO</u>
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin			
Toplam Tutarı	5.977.935	5.259.500	305.496
-Teminat	1.877.935	1.159.500	305.496
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
	4.100.000	4.100.000	-
B. Tam Konsolidasyon			
Kapsamına Dahil Edilen			
Ortaklıklar Lehine Vermiş			
Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	25.000	25.000	-
-Teminat	25.000	25.000	-
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin			
Yürüttülmesi Amacıyla Diğer 3.			
Kişilerin Borcunu Temin			
Amacıyla Vermiş Olduğu			
TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
-Teminat	-	-	-
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin			
Toplam Tutarı	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş			
Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
-Teminat	-	-	-
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
ii. B ve C maddeleri			
Kapsamına Girmeyen Diğer			
Grup Şirketleri Lehine Vermiş			
Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
-Teminat	-	-	-
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına			
Girmeyen 3. Kişiler Lehine			
Vermiş Olduğu TRİ'lerin			
Toplam Tutarı	-	-	-
-Teminat	-	-	-
-Rehin	-	-	-
-İpotek	-	-	-
	<u>6.002.935</u>	<u>5.284.500</u>	<u>305.496</u>

PANDORA GAYRİMENKUL  
YATIRIMI ORGANİZASYON A.Ş.  
Turunc Gunes Bulvarı No: 182/1  
Osman Çankaya/ANKA  
Tel: 0 312 490 58 56 Faks: 0 312 490 58 61  
Segmanلىk V.D. 617 932 1123  
Ticari Sicil No: 183 869



*[Signature]*  
DENİZ YATIRIMI  
MENKUL KİMLİKLERİ A.Ş.

**3.4.14. Ortaklığun maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyebilecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

T.C. Ankara Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün 01 Nisan 2013 tarih ve 53430385-220.03/669 sayılı yazısı ile Panaora AVM ÇED yönetmeliği kapsamı dışında değerlendirilmiştir.

**3.4.15. Son üç yılda ortaklığun veya grubun şirketlerinden herhangi birinin taraf olduğu, olağan ticari faaliyetler nedeniyle imzalanan sözleşmeler hariç olmak üzere, ortaklığun ilgili olduğu önemli sözleşmelerin özeti:**

Yoktur.

**3.4.16. Son üç yıl, ilgili ara dönem ve son durum itibarıyla personel sayısı, belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla dağılımı ile bu sayıda görülen önemli değişiklikler hakkında açıklama:**

Grup'un 31 Aralık 2012 itibarıyla çalışan personel sayısı 54'dür (31 Aralık 2011: 51, 31 Aralık 2010: 52). 22.04.2013 tarihi itibarıyla personel sayısı 56 kişidir.

**3.4.17. Personelin ortaklığa fon sağlamaşım mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:**

Yoktur.

**3.4.18. Son 12 ayda mali durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**3.4.19. Son 12 ayda ortaklığun ve/grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takipatlar ve tahkim işlemleri :**

a) Ortaklarla: Yoktur.

b) Personelle:

Bağımsız Hukukçu Raporu tarihi itibarıyla Ortaklık aleyhine açılmış iki adet iş davası mevcuttur.

Sıra No	Mahkeme	Davalı	Dava Konusu ve Bulunduğu Aşamaya İlişkin Açıklama
1	Ankara 19. İş Mahkemesi 2008/725 E.	Ahmet Durmuş	İş kazasına dayalı tazminat davasıdır. Davacı Ahmet Durmuş, iş kazası sonucu zarara uğradığı iddiasıyla ilgili davayı 20.08.2010 tarihinde Ortaklık ve Atak Mühendislik İnş. San. Tic. Ltd. Şti. aleyhine açmıştır 28.09.2012 tarihli kararı ile Mahkeme, Davacı

			lehine 64.248,47 TL maddi tazminat 15.000 TL manevi tazminat olmak üzere 79.248,47 TL tazminata; 18.06.2007 tarihinden itibaren işleyecek faize, yaklaşık 13.813,27 TL yargılama giderleri ile vekalet ücretinin Davalı'dan tahsiline karar vermiştir. Ortaklık da süresi içinde kararı temyiz etmiştir. Temyiz incelemesi devam etmektedir.
2	Antalya 4. İş Mahkemesi 2012/119 E.	Ramazan Artık	Davacı Ramazan Artık geçirdiği iş kazası sonucunda Antalya 2. İş Mahkemesi'nde 2008/634 E. no ile tazminat davası açmıştır. Tazminat davasının görüldüğü Mahkeme 24.2.2012 tarihinde, davacıya davalı Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı, Pema İnşaat Turizm ve İşletmecilik A.Ş, Merkez Mûteahhitlik ve Boyner A.Ş alehine sürekli iş görmezlik oranının tespiti talebi ile ayrı bir dava açması için kesin süre vermiştir. Davacı, bu sebeple, iş görmezlik oranının tespiti için Antalya 4. İş Mahkemesi'nde geçici iş görmezlik oranının tespiti amacıyla dava açılmıştır. Dava hala görülmekte olup, dosya iş görmezlik oranının tespiti için S.S. Yüksek Sağlık Kurulu'ndan rapor alınmış ve tekrar incelenmek üzere Adli Tıp Kurumu'na dosyanın gönderilmesine karar verilmiştir.

c) Vergi İdaresiyle:

Ortaklık, Ankara Vergi İdaresi tarafından tahakkuk ettirilen 64.000 TL'lik özel usulsüzlük cezası ile 7.174,45 TL'lik özel usulsüzlük ve 166.927,95-TL'lik vergi ziye cezası ile 111.285,30-TL'lik KDV'nin iptali için ayrı ayrı üç dava ikame etmiştir.

Davalara ilişkin detaylar aşağıda verilmiştir:

PANORA GAYRİMENKUL  
YATIRIM ORGANİZASYON S.  
Turan Günes Polat No: 1627/1  
Orta-Cankaya ANKARA  
Tel: 0 312 450 55 54 Faks: 0 312 450 55 55  
Sığınmalar: 0 312 552 00 03  
Ticaret Sicil No: 192 889

Sıra No	Mahkeme	Davalı	Dava Konusu ve Davanın Durumu
1	Ankara 6. Vergi Mahkemesi 2012/1541 E.	Ankara Vergi Dairesi Başkanlığı	64.000 TL'lik özel usulsüzlük cezasının iptaline ilişkin olarak Ortaklık tarafından açılmıştır. 26.12.2012 tarihinde Ortaklık tarafından açılan davanın kabulüne karar verilmiş ve idare tarafından kesilen özel usulsüzlük cezasında yasal isabet görülmemiştir. Karar, davalı idare tarafından Danıştay'da temyiz edilmiştir. Dava Danıştay'da görülmeye devam etmektedir.
2	Ankara 3.Vergi Mahkemesi 2012/1598 E.	Ankara Vergi Dairesi Başkanlığı	7.174,45 TL'lik özel usulsüzlük cezasının iptaline ilişkin olarak Ortaklık tarafından açılmıştır. 21.12.2012 tarihinde Ortaklık tarafından açılan davanın kabulüne karar verilmiştir. Karara karşı davalı, Bölge İdare Mahkemesi'nde itiraz etmiştir. Itiraz görülmeye devam etmektedir.
3	Ankara 3. Vergi Mahkemesi 2012/1597	Ankara Vergi Dairesi Başkanlığı	166.927,95-TL'lik vergi ziya cezası ile 111.285,30-TL'lik KDV'nin (toplamda 278.231,25-TL), iptaline ilişkin olarak Ortaklık tarafından açılmıştır. Davalı idare davaya cevap dilekçesini vermiş olup, Ankara 3. Vergi Mahkemesi 21.12.2012 tarihli ara kararı ile davalı idareden çeşitli taleplerde bulunmuştur. Dava Ankara 3. Vergi Mahkemesi'nde görülmeye devam etmektedir.

d) Diğer Resmi Kurum ve Kuruluşlarla :Yoktur.

  
 PANORA GAYRİMEN MİLLİ  
 YATIRIMI ORGANİZASYONU  
 Turan Güneş Bulvarı No: 1402  
 Gran-Cankaya ANKARA  
 Tel: 0 312 490 36 56 Faks: 0 312 2 400 768 0  
 Segmenler V.D. 0 312 0 32 115  
 Ticaret Sıfır No: 193 1883



  
 DEKİZ YATIRIM  
 ENKÜ KİYNEŞTİRİKS

**e) Diğer Gerçek ve Tüzel Kişilerle:**

Yukarıda belirtilenler haricinde, başvuru tarihi itibarıyla Ortaklık ve Panora İşletmecilik A.Ş.'nin taraf olduğu davalar aşağıda belirtilmiştir:

**Ortaklık'ın taraf olduğu davalar:**

Sıra No	Mahkeme	Davacı	Davalı	Dava Konusu ve Davanın Durumu
1	Ankara 2. Tüketiciler Mahkemesi 2012/1260 E.	Ahmet Dedemen	Ortaklık	14.602,62-TL alacağı dava tarihinden itibaren işleyecek faizi istemli olarak açılmış bulunan bir alacak davasıdır. Ortaklık'ın daha önceden Park Oran Projesi'nde sahip olduğu B Blok 14. Kat Kat:59 no'lu daireyi satın alan Ahmet Dedemen, salon ve koridoru kaplayan parkelerin derzlerinde açılmalının ve sıyahlaşmaların mevcut olduğu iddiasıyla, bu parkelerin düzeltilmesi için yaptığı 14.061,12-TL bedeli ve ayrıca önceden parkelerin durumunu tespit için ikame ettiği tespit davası masrafi olan 541,50 TL'yi dava tarihinden itibaren işleyecek faiz ile talep etmiştir. En son duruşması 12.02.2013'te yapılmış olup, duruşmada Panora GYO'nın göstereceği tanıkların dinlenmesine, diğer celse bilirkişiye dosyanın gönderilip gönderilmemesine karar verilmesine karar verilmiştir. Dava henüz sonuçlanmamıştır.
2	Ankara 8. Sülh Hukuk Mahkemesi 2013/171 E.	Aviva Sigorta A.Ş.	Ortaklık	Rücu davasıdır. 19.02.2009 tarihinde Panora AVM'nin akvaryumunun deposundan su taşmış ve su hasara sebep olmuştur. Davacı sigortalı DMC Day. Mal. Gida Tur. San Ltd. Şti.'nın Panora AVM'de kiralampı olduğu bağımsız bölümün de bu sebeple hasara uğradığını, alışveriş merkezinin maliki olması dolayısıyla Ortaklık'ın bu hasardan sorumlu olduğunu iddia ederek 5.245,77 TL'lik zararın ve 08.04.2009 tarihinden itibaren işleyecek avans faizinin, yargılama giderlerinin ve vekalet ücretinin Ortaklık tarafından karşılanması için dava açmıştır. Mahkeme davanın kısmen kabulüne karar vererek, 5.204,88 TL ve 08.04.2009 tarihinden itibaren işleyecek avans faizi ile yargılama

			<p>giderleri ile vekalet ücretinin davalı Ortaklık tarafından ödenmesine karar vermiştir. Ancak, Ortaklık Ankara 8. Sulh Hukuk Mahkemesi'nin kararını temyiz etmiştir. Yargıtay 11. Hukuk Dairesi 2012/2172 E. ve 2013/1439 K. no ile davaçı alacağının zamanaşımıza ugradığını belirterek, Ankara 8. Sulh Hukuk Mahkemesi'nin kararını bozmuştur. Davanın Ankara 8. Sulh Hukuk mahkemesinde görülmescine devam edilmiş ve 04.04.2013 tarihli duruşmada mahkeme, Yargıtay'ın bozma kararına uymaya karar vermiş ve davayı reddetmiştir. Bir başka deyişle, dava Panora GYO İlehine sonuçlanmıştır. Ancak gerekçeli karar henüz taraflara tebliğ edilmemiştir. Karar temyiz edilmez ise, temyiz süresinin geçmesi ile birlikte karar kesinleşecektir.</p>
--	--	--	--

**Bağımsız Hukukçu Raporu tarihi itibarıyla Ortaklık ve/veya %100 iştiraki olan Panora İşletmecilik A.Ş'nin davaçı veya davalı olmayıp müdahale olduğu davaları;**

Davaçı TOB Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. iflasın ertelemesi talebi ile Bakırköy 4. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 2008/770 E. no ile dava açmış ve Ortaklık ile Panora İşletmecilik A.Ş., davaçı şirketten alacağı olması dolayısıyla davaaya müdahale olmuştur. Ortaklık, kira alacaklarına ilişkin olarak Ankara 17. İcra Müdürlüğü'nün 2008/10451 sayılı dosyası ie 36.966,12 Euro üzerinden takibe geçmiştir ve bu alacağı ile ilgili dosyaya müdahale olmuştur. Panora İşletmecilik A.Ş. ise Ankara 14. İcra Müdürlüğü'nde 2008/10452 E. No ile 7.036,87 Euro ortak gider ile 9.031,68 TL elektrik giderinin tahsili için açmış olduğu takibi dayanak göstererek ilgili dosyaya müdahale olmuştur. Mahkeme davaçının iflasının 10.06.2009 itibarıyla 6 ay süre ile ertelenmesine karar vermiştir. Yargıtay 19. Hukuk Dairesi 2009/11299 E. ve 2010/1579 K. Sayılı dosyası ile bu kararı bozmuştur. Ancak bozma kararından önce davaçı iflasın ertelenmesi süresinin uzatılması istemi ile 2009/1082 E. No ile Bakırköy 4. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde dava açmıştır. Bozma kararından sonra dosya birinci derece mahkemesi olan Bakırköy 4. Asliye Ticaret Mahkemesi'ne gelmiş ve yeni esas numarası olan 2010/457 E. No ile kaydedilmiştir ve Mahkeme Yargıtay'ın bozma kararına uymuştur. Akabinde ilgili dosya görülmekte olan Bakırköy 4. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2009/1082 E. no'lu dosyası ile birleştirilmiş ve bu dosya ile görülmeye devam edilmiştir. Bu dosya, sonrasında Bakırköy 7. Asliye Ticaret Mahkemesi'ne 2011/723 E. no ile devrolmuş ve dava bu mahkemedede görülmeye devam etmiştir. Dosya bilirkişiye gönderilmiştir. Akabinde ek bilirkişi raporu istemiş olup ek bilirkişi raporu henüz gelmemiştir. En son celsode, bilirkişiye muhtıra çıkarılarak bilirkişi raporunun verilmesi yönünde uyarıda bulunulmuş olup raporun ve/veya dosyanın mahkemeye ibraz edilmemesi halinde haklarında suç duyuruşunda bulunulacağı yönünde karar verilmiştir. Bir sonraki celse 10.05.2013'te yapılacaktır. Dava sonuçlanmadan davaçı aleyhine açılmış bulunan icra takibine davam edilememektedir.

**Bağımsız Hukukçu Raporu tarihi itibarıyla Panora İşletmecilik A.S'nin taraf olduğu davalar:**

Sıra No	Mahkeme	Davacı	Dava Konusu ve Davanın Durumu
1	Ankara 9. Sulh Hukuk Mahkemesi 2011/2084 E.	Axa Sigorta A.Ş.	Rücu davasıdır. 06 BK 3456 plaka sayılı araç üzerine rüzgar nedeniyle düşen "Panora" yazılı reklam tabelasının araca verdiği 2.582,95 TL zararın rücuuen tazmini istemi ile dava açılmış olup 16.10.2012 tarihinde Mahkeme bu tutarın tazminine karar vermiştir. Gerekçeli karar henüz tebliğ edilmemiştir. Gerekçeli kararın tebliğinin akabinde süresi içinde temyiz edilmesi düşünülmektedir.
2	Ankara 4. Asliye Mahkemesi 2012/320 E.	Abdulkadir Deli	Kapalı park yerine bırakılan NE PI 464 plakalı araca başka bir aracın çarpması sonucu oluşan 9.028,40-TL maddi zararın tazmini istemi ile dava açılmıştır. Mahkeme Tüketicileri Mahkemeleri'nin görevli olduğunda karar vermiştir. Mahkemenin bu karar Ortaklık tarafından vekalet ücreti hakkında verilen karar sebebiyle temyiz edilmiş olup, hala Yargıtay'da değerlendirmeye aşamasındadır.

Panora İşletmecilik A.Ş aynı zamanda "Ortaklık ve/veya %100 iştiraki olan Panora İşletmecilik A.Ş'nin davacı veya davalı olmayıp müdahale olduğu davalar" başlığı altında belirtilen davaya Ortaklık ile birlikte müdahale sıfatı ile Ankara 14. İcra Müdürlüğü'nde 2008/10452 E. No ile 7.036,87 Euro ortak gider ile 9.031,68 TL elektrik giderinin tahsili için açmış olduğu takibi dayanak göstererek ilgili dosyaya alacaklı olması sebebiyle katılmıştır.

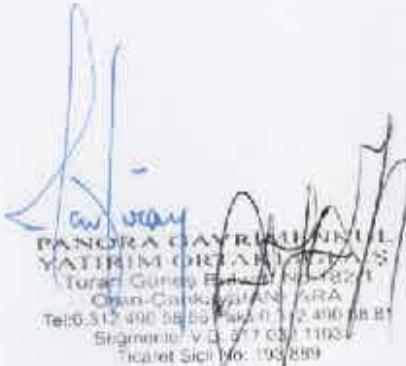
**Bağımsız Hukukçu Raporu tarihi itibarıyla Ortaklık tarafından açılmış ve başvuru tarihi itibarı ile devam eden icra takipleri:**

SIRA NO	İCRA MÜDÜRLÜĞÜ, DOSYA NO	BORÇLU	TUTAR	TAKİBİN KONUSU VE AÇIKLAMALAR
1	Ankara 20. İcra Müdürlüğü 2012/16807 E.	Nurşen ŞEN	14.795,75 TL + 26.663,28 Euro	Borçlu kiracı aleyhine ödenmeyen kira bedeli olan 14.795,75 TL ve Ortaklık ile aralarındaki sözleşme uyarınca muaccel hale gelmiş bulunan kira bedelleri olan 26.663,28 Euro için takip başlatılmış olup, kiracı güncel kira bedelini ödediğinden diğer muaccel kira bedellerinin takibine devam edilmemiştir.

2	Ankara 20. İcra Müdürlüğü 2012/16806 E.	KLM Mağazacılık A.Ş.	51.251,65 TL + 99.856,32 Euro	Borçlu kiracı aleyhine ödenmeyen kira bedeli olan 51.251,65 TL ve Ortaklık ile aralarındaki sözleşme uyarınca muaccel hale gelmiş bulunan kira bedelleri olan 99.856,32 Euro için takip başlatılmış olup, kiracı güncel kira bedelini ödediğinden diğer muaccel kira bedellerinin takibine devam edilmemiştir.
3	Ankara 20. İcra Müdürlüğü 2012/16805 E.	Zekai SENGÜL	27.739,89 TL + 49.754,70 Euro	Borçlu kiracı aleyhine ödenmeyen kira bedeli olan 27.739,89 TL ve Ortaklık ile aralarındaki sözleşme uyarınca muaccel hale gelmiş bulunan kira bedelleri olan 49.754,70 Euro için takip başlatılmış olup, kiracı güncel kira bedelini ödediğinden diğer muaccel kira bedellerinin takibine devam edilmemiştir.
4	Ankara 20. İcra Müdürlüğü 2012/14484 E.	EBM Gıda Turz. Tic. San. Ltd. Şti.	35.071,81 TL + 72.669,12 Euro	Borçlu kiracı aleyhine ödenmeyen kira bedeli olan 35.071,81 TL ve Ortaklık ile aralarındaki sözleşme uyarınca muaccel hale gelmiş bulunan kira bedelleri olan 72.669,12 Euro için takip başlatılmış olup, kiracı güncel kira bedelini ödediğinden diğer muaccel kira bedellerinin takibine devam edilmemiştir.
5	Ankara 20. İcra Müdürlüğü 2012/12934 E.	DMC Day. Tük. Mal. San. Tic. Ltd. Şti.	15.149,30 TL	Borçlu kiracı aleyhine ödenmeyen kira bedeli olan 15.149,30 TL için takip başlatılmış; ancak borçluya tebliğat yapılamamıştır. Borçlunun yeni tespit olunan adresine yeniden ödeme emri gönderilmiş olup, dosya henüz tebliğat aşamasındadır.
6	Ankara 20. İcra Müdürlüğü 2012/12933 E.	KY Tek. Bil. Elktr. San. Tic. Ltd. Şti.	6.143,05 TL + 8.354,40 Euro	Borçlu kiracı aleyhine ödenmeyen kira bedeli olan 6.143,05 TL ve Ortaklık ile aralarındaki sözleşme uyarınca muaccel hale gelmiş bulunan kira bedelleri olan 8.354,40 Euro için takip başlatılmış olup ödeme emri Borçlu'ya

				07.11.2012 tarihinde tebliğ edilmiştir. Borçlu takibe itiraz etmediğinden takip kesinleşmiştir.
7	Ankara 5. İcra Müdürlüğü 2012/15367 E.	Türk Ankara Tur. Yat. Gıda ve İns. San. Tic. Ltd. Şti. – Fatih Mehmet KARACA	14.930,75 TL	Borçlu kiracı aleyhinc 14.930,75 TL değerinde beş adet bono için takip başlatılmıştır. Borçlu'ya ödeme emri tebliğ edilemediginden, tespit edilen yeni adresine yeniden ödeme emri gönderilmiştir. Tebliğat aşamasındadır.
8	Ankara 20. İcra Müdürlüğü 2012/8974 E.	Pırlanta Saat Mücevher San. Tic. Ltd. Şti.	39.110,22 TL + 102.910,16 Euro	Borçlu kiracı aleyhine ödenmeyen kira bedeli olan 39.110,22 TL ve Ortaklık ile aralarındaki sözleşme uyarınca muacel hale gelmiş bulunan kira bedelleri olan 102.910,16 Euro için takip başlatılmış olup, kiracı güncel kira bedelini ödediğinden diğer muacel kira bedellerinin takibine devam edilmemiştir.
9	Ankara 3. İcra Müdürlüğü 2012/12594 E.	Neva Peyzaj Taah. San. Tic. Ltd. Şti.	75.588,82 TL + 124.092,60 Euro	Borçlu kiracı aleyhinc ödenmeyen kira bedeli olan 75.588,82 TL ve Ortaklık ile aralarındaki sözleşme uyarınca muacel hale gelmiş bulunan kira bedelleri olan 124.092,60 Euro için takip başlatılmış olup, kiracı güncel kira bedelini ödediğinden diğer muacel kira bedellerinin takibine devam edilmemiştir.
10	Ankara 28. İcra Müdürlüğü 2012/6069 E.	PAŞA Mağazası İnş. Paz. Ve Tic. Ltd. Şti.	29.016,58 TL + 76.973,76 Euro	Borçlu kiracı aleyhinc ödenmeyen kira bedeli olan 29.016,58 TL ve Ortaklık ile aralarındaki sözleşme uyarınca muacel hale gelmiş bulunan kira bedelleri olan 76.973,76 Euro için takip başlatılmış olup, kiracı güncel kira bedelini ödediğinden diğer muacel kira bedellerinin takibine devam edilmemiştir.
11	Ankara 28. İcra Müdürlüğü 2012/6068 E.	SEFA Grup Tur. İnş. San. Ve Tic. Dv. Şti.	32.903,52 TL + 51.001,96 Euro	Borçlu kiracı aleyhinc ödenmeyen kira bedeli olan 32.903,52 TL ve Ortaklık ile aralarındaki sözleşme uyarınca

				muacel hale gelmiş bulunan kira bedelleri olan 51.001,96 Euro için takip başlatılmış olup ödeme emri 31.05.2012 tarihinde tebliğ edilmiştir. Borçlu'nun takibe itirazı olmadığından takip kesinleşmiştir. Ödenmeyen kira bedellerinin tahsili beklenmektedir.
12	Ankara 26. İcra Müdürlüğü 2011/3887 E.	Akin Anadolu Ltd. Şti.	37.308,17 TL	Borçlu kiracı aleyhine ödenmeyen üç adet senet için takip başlatılmış ve borçluya tebliğat yapılmıştır. Borçlu tarafından takibe itiraz edilmediğinden takip kesinleşmiştir. Dosya tahsilat aşamasındadır.
13	Ankara 17. İcra Müdürlüğü 2008/7286 E.	Yılmaz Doğan ACAR	38.875,10 TL + 129.457,80 Euro	Borçlu kiracı aleyhine ödenmeyen kira bedeli olan 38.875,10 TL ve Ortaklık ile aralarındaki sözleşme uyarınca muacel hale gelmiş bulunan kira bedelleri olan 129.457,80 Euro için takip başlatılmıştır. Borçlunun menkulleri ile Dikili'de bulunan bir taşınmazı üzerine haciz konulmuştur. Ancak ilgili taşınmaz üzerinde daha önceden İş Bankası lehine tesis edilmiş ipotek nedeniyle, satıştan elde edilen bedelden Şirket'e herhangi bir meblağ düşmemiştir. Yapılan inceleme sonucunda Borçlu'nun başkaca menkul ve gayrimenkülü tespit edilememiştir. Dosya takip edilmemiş ve düşmüştür.


  
 PANORA GAYRİMENKUL  
 YATIRIM ORGANİZASYONU  
 Turan Güneş Erol / İNCELEME  
 Oran Çankaya İNCELEME İRA  
 Tel: 0 312 490 08 69 Faks: 0 312 490 08 81  
 Sigortacılık V. D. 577 Cİ 1103  
 Ticaret Sicili No: 193/859




  
 DENİZ YATIRIM  
 MENKUL KİYMETLER A.Ş.

14	Ankara 17. İcra Müdürlüğü 2008/10451 E.	TOB Giyim San. ve Tic. A.Ş.	39.966,12 Euro	Borçlu şirketin iflasın ertelenmesine ilişkin olarak Bakırköy 7. Asliye Ticaret Mahkemesi 2011/723 E. Nolu dosyasında dava devam etmektedir. Dava sürecinde tedbir sebebiyle takibe devam edilemediğinden başlatılan takip durmuş olup Mahkeme kararı beklenmektedir.
15	Ankara 17. İcra Müdürlüğü 2008/12594 E.	Arge gıda Turz. Yat. İsl. San. Tic. Ltd. Şti.	120.094,41 Euro	Borçlu kiracı aleyhine odenmeyen kira bedeli olan 44.763,00 Euro ve Ortaklık ile aralarındaki sözleşme uyarınca muaccel hale gelmiş bulunan kira bedelleri olan 75.331,00 Euro için takip başlatılmış olup, borçlu bulunamadığından ödeme emri tebliğ edilememiştir.
16	Ankara 17. İcra Müdürlüğü 2008/13006 E.	Mahitap HALLAÇLI	62.997,00 TL	Borçlu kiracının kira borcuna karşılık verdiği çekler aleyhine takip başlatılmış olup, borçlu bulunamadığından ödeme emri tebliğ edilememiştir.

**TOPLAM: 480.881,61 TL + 901.794,63 EURO (faiz ve yargılama giderleri ile diğer feriler hariç olmak üzere)**

**Bağımsız Hukukçu Raporu tarihi itibarıyla Ortaklık aleyhine açılmış ve devam eden icra takipleri :**

SIRA NO	İCRA MÜDÜRLÜĞÜ, DOSYA NO	ALACAKLI	TUTAR	TAKİBİN KONUSU VE AÇIKLAMALAR
1	Ankara 11. İcra Müdürlüğü 2012/13659 E.	Ahmet DURMUŞ	117.313,79 TL	Ankara 19. İş Mahkemesi'nin 2010/725 Esas sayılı dosyası ile açılmış bulunan iş kazasına dayanan tazminat davasında hüküm altına alınan tutarın tahsili amacıyla Ortaklık aleyhine takip başlatılmıştır. Dosya tehir-i icra talepli olarak temyiz edilmiş olup, Yargıtay 21. HD.'nin 2012/22412 Esas sayılı dosyasında derdestir.

				Teminat tutarı İcra Müdürlüğü'ne depo edilmiş olduğundan, Yargıtay'dan tehir-i icra kararı alınmıştır. (EK 3'te yer alan teminat mektupları listesinde İcra Dairesi'ne verilen teminat mektuplarının görülmESİ mümkündür.)
2	Ankara 11. İcra Müdürlüğü 2012/13660 E.	Ahmet DURMUS	9.508,32 TL	Ankara 19. İş Mahkemesi'nin 2010/725 Esas sayılı dosyası ile açılmış bulunan iş kazasına dayanan tazminat davasında hükmü altına alınan tutarın tahsili amacıyla Ortaklık aleynine hükmü altına alınan tutarın tahsili amacıyla Şirket aleynine takip başlatılmıştır. Dosya tehir-i icra talepleri olarak temyiz edilmiş olup, Yargıtay 21. HD.'nin 2012/22412 Esas sayılı dosyasında derdesttir. Teminat tutarı İcra Müdürlüğü'ne depo edilmiş olduğundan, Yargıtay'dan tehir-i icra kararı alınmıştır.

**TOPLAM: 126.822,11 TL (faiz ve yargılama giderleri ile diğer feriler hariç olmak üzere)**

**Panora İşletmecilik A.S.'nin Bağımsız Hukukçu Raporu tarihi itibarıyla başlattığı takipler**

<b>İCRA MÜDÜRLÜĞÜ, DOSYA NO</b>	<b>BORÇLU</b>	<b>TUTAR</b>	<b>TAKİBİN KONUSU VE AÇIKLAMALAR</b>
Ankara 17. İcra Müdürlüğü 2008/10452 E.	TOB Giyim San. ve Tic. A.Ş.	7.036,87 Euro + 9.031,68-TL	7.036,87 Euro ortak gider ile 9.031,68 TL elektrik giderinin tahsili için takibe geçilmiş olup borçluya 21.09.2008 tarihinde tebliğat yapılmasına rağmen, Borçlu iflas ertelemesi talebinde bulunduğuundan yapılan tüm takipler durmuştur. İflasın ertelenmesi davasının sonucu beklenmektedir.
Ankara 25. İcra Müdürlüğü 2013/4120 E.	Sport Türkiye Mağazacılık ve	27.859,- TL	2012 yılı Aralık ayı ve 2013 yılı, Ocak, Şubat ve Mart aylarının ortak giderleri ile

	Dış Tic. A.Ş.		2013 yılı Ocak ayının elektrik giderinin tahlili amacıyla açılmıştır. Borçluya tebliğat yapılmış olup takip kesinleşmiştir. Ancak borçlu Mart 2013 ayı sonu itibarıyla borcunu ödeyeceğini belirtmiş olup henüz bir ödeme alınmamıştır. Başka bir işlem gerçekleştirilmemiştir.
--	---------------	--	---

**TOPLAM: 7.036,87 Euro + 36.890,68 TL (faiz ve yargılama giderleri ile diğer feriler hariç olmak üzere)**

#### 3.4.20. Son üç yıldaki finansal yatırım politikaları :

Yoktur.

31 Aralık 2012, 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla Grup'un Nakit ve Nakit benzerleri aşağıda gösterilmiştir.

(TL)	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kasa	3.599	4.339	25.457
Bankadaki nakit	13.048.783	5.700.200	4.363.345
Vadesiz mevduatlar	77.425	32.905	2.263.345
Vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatlar	12.971.358	5.667.295	2.100.000
	13.052.382	5.704.539	4.388.802

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatlar 6 Şubat 2013 tarihine kadar vadeli TL mevduatları içermektedir (2011: 17 Ocak 2012, 2010: 3 Ocak 2011). Söz konusu vadeli mevduatlar için faiz oranı 31 Aralık 2012 itibarıyla %5-%9 aralığındadır (2011: %8-%12, 2010: %6).

Vadesiz mevduatların detayı aşağıdaki gibidir;

(TL)	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
TL	65.908	32.84	2.241.009
AVRO	11.517	60	22.336
	77.425	32.905	2.263.345

### 3.5. Eğilim Bilgileri

#### 3.5.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Grup'un toplam aktifleri 2010 yıl sonunda 145.880.647 TL iken, 2012 yıl sonunda 610.989.862 TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu artışın en önemli sebebi Şirket'in sahibi olduğu Panora AVM'nin ölçümünde, 31 Aralık 2012 tarihinden itibaren, maliyet yönteminden gerçeğe uygun değer yöntemine geçmiş olmasıdır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2012 tarihinde gerçekleştirilen değerlendirme TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılmıştır. 31 Aralık 2012 tarihinde gerçeğe uygun değer ile maliyet bedeli arasındaki 474.292.853 TL tutarındaki olumlu fark ile bu farkın 94.858.571 TL tutarındaki ertelenmiş vergi etkisinin net bakiyesi olan 379.434.282 TL'yi doğrudan özkaynaklar altında geçmiş yıl kar/(zararları) hesabında muhasebeleştirmiştir, bu farkı özkaynak değişim tablosunda "muhasebe politikasındaki değişikliğin etkisi" olarak sunulmuştur. (Bakınız izahnamenin 13. Ortaklığın Proforma Finansal Bilgileri Bölümü )

Panora GYO'nun ana faaliyeti mülkiyetinde bulunan Panora AVM'den kira geliri elde etmek olup Panora AVM%100 iştiraki olan Panora İşletmecilik A.Ş. tarafından işletilmektedir. 2010, 2011 ve 2012 yılları itibarıyla Grup'un satış gelirlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir. Panora İşletmecilik A.Ş. bağımsız böülümlerden ortak alan katılım payı elde etmektedir.

a) Satışlar (TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Kira gelirleri	40.081.9 13	34.729.8 41	27.601.3 97
Ortak alan katılım payı gelirleri	8.691.250	8.367.770	7.353.839
Diger gelirler	67.023	43.005	62.971
	<b>48.840.186</b>	<b>43.140.616</b>	<b>35.018.207</b>

Kira gelirlerindeki artış doluluk oranının artışından ve 2008 yılından itibaren uygulanan kira indirim oranlarının yıllar itibarıyla düşürülmüşinden (2012 yıl başından itibaren indirim uygulanmamaktadır) ve döviz cinsinden kiralarda kur sabitlemesinde kullanılan kur artışından kaynaklanmaktadır. Kira sözleşmeleri Euro bazlı olup kira ödemelerinde zaman zaman tavan kur uygulaması yapılmaktadır. Örneğin, Temmuz 2011 ayından bugüne geçerli olmak üzere tavan kur 1 Euro=2,25 TL olarak uygulanmaktadır. Her ayın 5. gümündeki TCMB Döviz satış kuru tavan kurun altında ise TCMB Döviz satış kuru, üstünde ise tavan kur uygulanmaktadır. Yönetim kurulunun bu yönde aldığı karar 2013 Haziran sonuna kadar geçerlidir. Daha sonraki dönemler için uygulanıp uygulanmayacağı yönetim kurulunun uhdesindedir.

Panora GYO'nun yıllar itibarıyla ortalama doluluk oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	2008	2009	2010	2011	2012
Panora GYO Yıllık Ortalama Doluluk Oranı	84%	94%	92%	95%	97%

Şirketin 2008 Haziran ayından beri uyguladığı kira indirim oranları ile Euro kuruna ilişkin veriler aşağıda yer almaktadır.

Başlangıç	Bitiş	Süre (Ay)	Kira İndirimi	€ Kuru
Haziran 08	Ekim 08	5	20,0%	Cari Kur
Kasım 08	Aralık 08	2	25,0%	Cari Kur
Ocak 09	Mart 09	3	25,0%	1,85
Temmuz 09	Eylül 09	3	25,0%	1,95
Ekim 09	Aralık 09	3	25,0%	2,00
Ocak 10	Mart 10	3	25,0%	2,05
Nisan 10	Haziran 10	3	25,0%	Cari Kur
Temmuz 10	Eylül 10	3	20,0%	Cari Kur
Ekim 10	Aralık 10	3	15,0%	Cari Kur
Ocak 11	Haziran 11	6	10,0%	Cari Kur
Temmuz 11	Eylül 11	3	10,0%	2,25
Ekim 11	Aralık 11	3	5,0%	2,25
Ocak 12	Haziran 13	18	0,0%	2,25

### 3.5.2. Ortaklığın finansal durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin ortaklığa ve gayrimenkul sektörüne ilişkin riskler ile "3.4.19. Son 12 ayda ortaklığın ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri" bölümlerinde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

#### 4. SEÇİLMİŞ FINANSAL BİLGİLER

Grup'un konsolide finansal tablolarından seçilmiş finansal bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

<b>VARLIKLAR (TL)</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
Dönen Varlıklar	<b>17.034.311</b>	<b>11.399.875</b>	<b>12.765.153</b>
Nakit ve nakit benzerleri	13.052.382	5.704.539	4.388.802
Ticari alacaklar	3.484.690	2.841.355	2.679.976
Duran Varlıklar	<b>593.955.551</b>	<b>125.277.921</b>	<b>133.115.494</b>
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	591.988.325	121.381.908	125.999.122
Toplam Varlıklar	<b>610.989.862</b>	<b>136.677.796</b>	<b>145.880.647</b>
<hr/>			
<b>KAYNAKLAR (TL)</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	<b>5.089.837</b>	<b>7.859.991</b>	<b>25.808.789</b>
Banka kredileri	0	1.582.934	13.903.937
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	9.223	1.156.408	4.946.468
Ticari borçlar	1.691.837	2.159.761	3.176.850
Dönem karı vergi yükümlülüğü	1.040.209	0	1.492.289
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.146.093	2.908.191	2.241.094
Uzun Vadeli Yükümlülükler	<b>97.823.302</b>	<b>1.505.401</b>	<b>5.392.619</b>
Banka kredileri	0	0	1.294.776
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	0	9.584	977.672
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	227.020	1.389.449	3.050.208
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	177.395	106.368	69.963
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	97.418.887	0	0
Özkaynaklar	<b>508.076.723</b>	<b>127.312.404</b>	<b>114.679.239</b>
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	508.062.033	127.396.610	114.750.256
Ödenmiş sermaye	87.000.000	87.000.000	87.000.000
Geçmiş Yıl Karları	393.157.149	20.864.116	8.629.972
Kontrol gücü olmayan payalar	14.690	-84.206	-71.017
Toplam Kaynaklar	<b>610.989.862</b>	<b>136.677.796</b>	<b>145.880.647</b>
<hr/>			
<b>GELİR TABLOSU KALEMLERİ (TL)</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2012</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2011</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2010</b>
Satış gelirleri	48.840.186	43.140.616	35.018.207
Kira Gelirleri	40.081.913	34.729.841	27.601.397
Brüt Kar	32.567.590	27.926.604	20.247.979
Fazlıyet Karı	28.955.610	24.064.849	24.326.551
Döneri Karı	24.237.138	18.648.165	19.026.299
Amortisman ve İfta Gideri	5.811.506	5.876.748	5.834.773

Karlılık Oranları	2012	2011	2010
Brüt Kar Marjı	66,7%	64,7%	57,8%
Faaliyet Kar Marjı	59,3%	55,8%	69,5%
Dönem Kar Marjı	49,6%	43,2%	54,3%
Bilanço Oranları	2012	2011	2010
Net İşletme Sermayesi (TL)	11.944.474	3.539.884	-13.043.636
Cari Oran	3,35	1,45	0,49
Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar (*)	0,0%	2,0%	14,5%

(\*) Kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükler, banka kredileri ve finansal kiralama işlemleri borçlarından oluşmaktadır.




  
 PANORA GAYRİMEN KİMLİĞİ  
 YATIRIM ORGANİK LTD. ŞTİ.  
 Tuncel Güneş Bulvarı No: 182/1  
 Ortaköy Çankaya ANKARA  
 Tel: 0 312 490 29 56 Faks: 0 312 490 50 81  
 Segmément V.D. 167.032.1102  
 İdareci Sicil No: 163.809


  
 DENİZ VATİFİA  
 MENKLÜ KİMETLER A.Ş.

## **5. MEVCUT SERMAYE VE SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI HAKKINDA BİLGİLER**

- 5.1 Kayıtlı Sermaye Tavarı : 90.000.000 TL**  
**Cıkarılmış Sermayesi : 87.000.000 TL**
- 5.2 Son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı:**

<b>Ortaklar</b>	<b>Pay Oranı</b>	<b>Pay Tutarı (TL)</b>
Salih Bezci	15,3%	13.267.500
Mustafa Rifat Hisarcıklıoğlu	8,7%	7.546.200
Sinan Aydin Aygün	11,5%	10.005.000
Zekeriya Fındikoğlu	4,4%	3.873.250
Bekir Akar	5,5%	4.785.000
Osman Tokur	4,0%	3.480.000
Ahmet Ünsal	2,5%	2.175.000
Haldun Hakçı	3,0%	2.610.000
İsmet Kılıç	3,0%	2.610.000
Ali Teoman Akış	2,0%	1.740.000
Mustafa Ünsal	2,5%	2.175.000
Mehmet Sacit Güran	2,4%	2.066.250
Fikret Eskiyapan	2,0%	1.740.000
Hasan Coşkun	2,0%	1.740.000
Burhan Akkoç	2,0%	1.740.000
Yaşar Kunar	2,0%	1.740.000
Diger	27,2%	23.706.800
<b>Toplam</b>	<b>100,00%</b>	<b>87.000.000</b>

- 5.3 Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortaklarının birbiriley akrabalık ilişkileri:**

Sermayede veya toplam oy hakkı içinde payları veya oyları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortaklarının birbirleriyle akrabalık ilişkileri yoktur.

- 5.4 Ortaklığın yönetim hakimiyetine sahip olanların adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

Mustafa Rifat Hisarcıklıoğlu, Salih Bezci ve Sinan Aydin Aygün'ün her biri 5.000 TL nominal değerli 5.000'er adet A Grubu paya sahiptir.

A Grubu payların Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı vardır. Buna göre, Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı, A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından Ortaklık Genel Kurulu tarafından seçilmek zorundadır.

A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin aday gösterme imtiyazı ile seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri dışında kalan diğer Yönetim Kurulu üyeleri ise, tüm pay sahipleri tarafından aday gösterilebilme suretiyle, genel kurul tarafından seçilecektir. A Grubu pay sahipleri, diğer tüm pay sahipleri gibi, herhangi bir imtiyaz söz konusu olmaksızın, diğer Yönetim Kurulu üyelikleri için de aday gösterme imkanına sahiptirler.

İmtiyazlı payların herhangi bir şekilde devri halinde (veraseten intikal hali hariç olmak üzere), devre konu paylar derhal ve kendiliğinden imtiyazlarını kaybederler ve devredilmiş olan paylar imtiyazsız B grubu hamiline yazılı pay haline dönüşecektir.

Ortaklık paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 2 (iki) yıl sonra imtiyazlar sona ererek ve ortadan kalkacaktır. Böylece Ortaklıktaki tüm paylar kendiliğinden imtiyazsız hale gelecek, grup ayrimı ortadan kalkacak ve tüm paylar hamiline yazılı tek tip pay haline dönüşecektir.

Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday göstermede imtiyaz hakkı tanıyan paylar dışında imtiyaz veren herhangi bir menkul kıymet çıkarılmaz. Halka açılma sonrası hiçbir şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı da dahil yeni imtiyaz yaratılmaz.

## Madde 18- ÖZELLİK ARZ EDEN KARARLAR VE KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Ortaklık ile aşağıda (A) bendinde sayılan taraflar arasında, (B) bendinde sayılan hususlardaki yönetim kurulu kararları oybirliği ile alınmadığı takdirde kararın gereklilikleri ile birlikte Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya açıklanması, ayrıca yapılacak ilk genel kurul toplantısının gündemine alınarak ortaklara bilgi verilmesi gerekir.

### A- Taraflar

- Ortaklıkta sermayenin %10 veya üzerinde paya veya bu oranda oy hakkına sahip ortaklar,
- Ortaklıkta yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazını içeren pay sahibi ortaklar
- Ortaklığa damışmanlık hizmeti veren şirket,
- (a) ve (b) bentlerinde sayılanların %10'dan fazla paya veya bu oranda oy hakkına sahip oldukları diğer şirketler,
- Ortaklığun iştirakler,
- Ortaklığa işletmecilik hizmeti veren şirketler.

### B- Özellik arz eden kararlar

- Ortaklık portföyünden varlık alınması, satılması, kiralanması veya kiraya verilmesine ilişkin kararlar,
- Ortaklığun portföyündeki varlıkların pazarlanması işini üstlenecek şirketlerin belirlenmesine ilişkin kararlar,
- Kredi ilişkisi kurulmasına ilişkin kararlar,
- Ortaklığun paylarının halka arzında, satın alma taahhüdünde bulunan aracı kuruluşun belirlenmesine ilişkin kararlar,
- Ortak yatırım yapılmasımasına ilişkin kararlar,

- f) Ortaklığa mali, hukuki veya teknik danışmanlık hizmeti verecek gerçek veya tüzel kişilerin belirlenmesine ilişkin kararlar,
- g) Ortaklığa proje geliştirme, kontrol veya müteahhitlik hizmeti verecek gerçek veya tüzel kişilerin belirlenmesine ilişkin kararlar,
- h) (A) bENDİNDE yer alan tüzel kişilerin iHRAç ettiĞİ menkul kıymetlerin ortaklık portföyüne alınmasına ilişkin kararlar,
- i) Ortaklığa işletmecilik hizmeti verecek gerçek veya tüzel kişilerin belirlenmesine ilişkin kararlar,
- j) Bunlar dışında kalmakla birlikte, (A) bENDİNDE sayılan taraflardan herhangi birisinin lehine sonuç doğurucu nitelikteki kararlar.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

#### **5.5 Sermayeyi temsil eden paylara ilişkin bilgi:**

GRUBU	NAMA/HAMİLİNÉ OLDUĞU	İMTİYAZ TÜRÜ	BİR PAYINNOM İNALDEĞE Rİ (TL)	TOPLAM (TL)	SERMAYEYE ORANI (%)
A	Hamiline	Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı vardır. Ancak bu imtiyaz Ortaklık'in Borsa'ya kote edilmesinden itibaren 2 yılın geçmesi ile kendiliğinden ortadan kalkacak, payların tümü imtiyazsız tek tip pay haline dönüşecektir.	1.-	15.000	0,0172
B	Hamiline	İmtiyazı yoktur.	1.-	86.985.000	99,9828
			<b>TOPLAM</b>	<b>87.000.000</b>	<b>100,00</b>

#### **5.6 Ortaklığun paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ortaklık paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:**

Yoktur.

PANDORA GAYRİMEN MÜŞAVİRE  
YATIRIM ORGANİZASYONU  
Ticari Limited Şirketi No: 1000111111  
Ortaç Çankaya Mah. 15. Sok. 12/1  
Tel: 0312 400 56 967 fax: 0312 400 56 968  
Segmentler: V.D. / S. D. / S. D. / S. D.  
Ticaret Sicil No: 193.889

- 5.7 Ortaklığun yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar hakkında bilgi:**

Yoktur.

- 5.8 Son üç yıl içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:**

Ortaklık 26 Aralık 2009 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında sermayesini 12.000.000 TL artırarak 75.000.000 TL'den 87.000.000 TL'ye artırma kararı almış olup söz konusu karar 29 Aralık 2009 tarihinde Ankara Ticaret Sicili'nde tescil edilip 4 Ocak 2010 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. Söz konusu sermaye artırımı Ortaklık'in son sermaye artırımıdır. Sermaye Ortaklar tarafından taahhüt edilip tamamıyla nakden ödenmiştir.

- 5.9 Son 3 yılda sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:**

Yoktur.

- 5.10 Ortaklığun son on iki ay içinde halka arz veya tahsisli satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların sayı ve niteliklerine ve tahsisli satış yapılan gerçek ve/veya tüzel kişilere ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

- 5.11 Varanth sermaye piyasası araçları, oydan yoksun paylar, hisse senedine dönüştürülebilir tahvil, hisse senedi ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

- 5.12 Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:**

Yoktur.

- 5.13 Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. payların sayısı ve niteliği hakkında bilgi:**

Yoktur.

- 5.14 Ortaklığun aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığı/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkinbir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

İzahname tarihi itibarıyla Ortaklık'in aynı grup payları yurtçi veya yurtdışı borsaya kote değildir, yurtçi veya yurtdışı borsada işlem görmemektedir.

5.15

Borsada işlem görmesi amaçlanan sermaye piyasası araçlarıyla eş zamanlı olarak,

- Söz konusu araçlarla aynı grupta yer alanların tahsisli satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,
- Söz konusu araçların başka bir grubunun tahsisli satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

5.16

İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ortaklık halihazırda halka açık bir ortaklık ise;

- Ortaklığun payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri,
- Söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Ortaklık halihazırda halka açık bir ortaklık değildir, ilk halka arzi gerçekleştirilecektir.

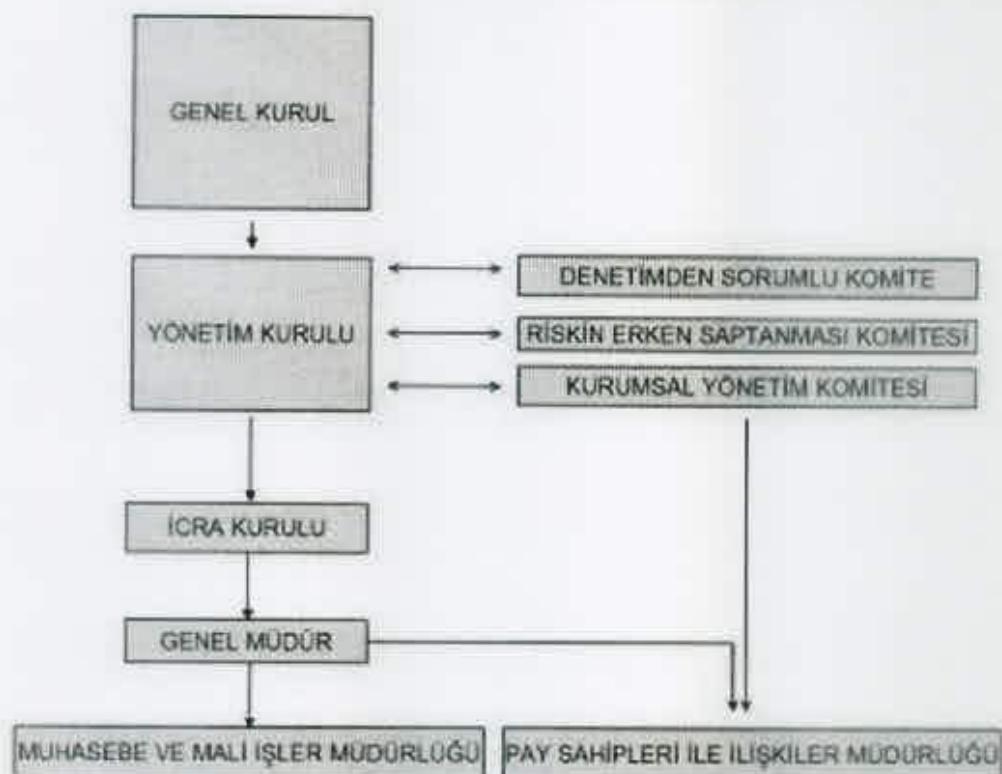
*Deniz Yatırım  
Panorama Yatırım A.Ş.*

PANORAMA YATIRIM A.Ş.  
YATIRIM ORGANİZASYONU  
Turan İş Merkezi Bulvarı No: 39/1  
Orta Çankaya / Ankara / 06590  
Tel: 0312 550 55 55 - 0312 550 55 61  
Segmanus: V.O. 117.02.11.03  
Ticaret Sicil No: 193.089

*[Signature]*  
DENIZ YATIRIM  
PANORAMA YATIRIM A.Ş.

## 6. YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISINA İLİŞKİN BİLGİLER

### 6.1 Ortaklığın genel organizasyon şeması:



### 6.2 Ortaklığın yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi /Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					TL	%
Fikret Eskiysapan	Yönetim Kurulu Başkanı / İteracı Üye	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl	1.740.000	2,00
Mehmet Sacit Güran	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı /iteracı Üye	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl	2.066.250	2,375
Salih Bezci	Yönetim	Turan Güneş	Yönetim	3 yıl	13.267.500	15,25

	Kurulu Üyesi / İcracı Üye	Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Kurulu Üyesi			
Zekeriya Fındikoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görev Almayan Üye	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	3.873.250	4,452
Sinan Aydin Aygün	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görev Almayan Üye	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	10.005.000	11,50
Osman Tokur	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görev Almayan Üye	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	3.480.000	4,00
Mustafa Seyfettin Uncular	Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi / İcrada Görev Almayan Üye	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi	1 yıl	-	-
Hasan Sezer	Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi / İcrada Görev Almayan Üye	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi	1 yıl	-	-

6.3. Yönetim kurulu üyelerinin ortaklık paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:  
Yoktur.

6.4 Yönetim kurulu üyelerinin son beş yılda yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

ADI SOYADI	Son 5 yılda Yönetim ve / veya Denetim Kurulunda Bulundukları veya Ortağı Olduğu Şirket Ünvanları	Görevleri	Devam Edip Etmediği	SERMAYE PAYI	
				TL	%
Fikret Eskiyapan	PANORA GYO A.Ş.	Ortak/Yöne tim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	1.740.000	2,000
	Nuh Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Ortak/Yönet im Kurulu Üyesi	Devam ediyor	1.615.100	3,600
	Nuh'un Ankara Makarnası San. Ve Tic. A.Ş.	Ortak/ Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	240	0,001
	Elif Makarnacılık ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	Ortak/Yönet im Kurulu Üyesi	Devam ediyor	110	0,001
	Nuh Çimento ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	Ortak/ Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	119.536	0,080
	Söğütözü İnşaat ve İşletme A.Ş.	Ortak	Devam ediyor	29.761	0,044
	Bağfaş A.Ş.	Ortak	Devam ediyor	900	0,010
	Nuh Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Ortak	Devam ediyor	147.726	5,660
	Panora İşletmecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	--	--

		(31.03.2013 tarihine kadar ortaktı)			
Mehmet Sacit Güran	PANORA GYO A.Ş.	Ortak/Yönet imKurulu Başkan Yardımcısı	Devam ediyor	2.066.250	2,37
	Atagür Enerji Üretim İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Ortak/Yönet im Kurulu	Devam ediyor	210.000	10,00
	Besa İnşaat A.Ş.	Ortak/ Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	849.998	15,00
	Besa Gayrimenkul Danışmanlık Turizm Otomotiv A.Ş.	Ortak/ Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	6.000	12,00
	DenizyakaTuriz m Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (21.02.2013 tarihi itibarıyle ortak değil)	Devam ediyor	5.000	10,00
	Plato Yapı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi/Ortak	Devam ediyor	10.000	0,07
	Armada İşletmecilik ve Ticaret A.Ş.	Ortak	Devam ediyor	26,33	0,04
	Söğütözü İnşaat ve İşletme A.Ş.	Ortak	Devam ediyor	721.991,56	1,07
Salih Bezci	Panora İşletmecilik ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (31.03.2013 tarihine kadar ayrıca ortaktı)	Devam ediyor	---	---
	PANORA GYO A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	13.267.500	15,25
	Atagür Enerji Üretim İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Ortak/Yönet im Kurulu Başkan	Devam ediyor	1.701.000	81,00

	Besa İnşaat A.Ş.	Ortak/Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	3.966.655	70,00
	Besa Gayrimenkul Danışmanlık Turizm Otomotiv A.Ş.	Ortak/Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	38.000	76,00
	Denizyaka Turizm Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.	Ortak/Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	35.000	70,00
	Efebel Gıda Turizm Dayanıklı Tüketicim Malları San.Tic. Ltd. Şti.	Ortak/Şirket Müdürü	Devam ediyor	2.500	50,00
	Plato Yapı A.Ş.	Ortak/Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	3.349.297	23,92
	Armada İşletmecilik ve Ticaret A.Ş.	Ortak/Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	289,61	0,48
	Söğütözü İnşaat ve İşletme A.Ş.	Ortak/Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	9.452.514,16	14,00
	Besa Yönetim Danışmanlık ve Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	Ortak/Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor	13.811.250	87,00
	Panora İşletmecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (31.03.2013 tarihine kadar ayrıca ortaktı..)	Devam ediyor	---	---
Zekeriya Fındikoğlu	PANORA GYO A.Ş	Ortak/Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	3.873.250	4,46
	Eskihisar İns. Mlz. San. Ve Tic. A.Ş.	Ortak	Devam ediyor	61.478	5,48
	Eskihisar Dış Ticaret ve San. A.Ş.	Ortak/Yönetim Kurulu	Devam ediyor	7.875	6,56

	Üyesi			
Eskihisar İnşaat ve Yatırım A.Ş.	Ortak/ Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	3.000	6,00
Hasöz San. Üm. Paz. Ve Tic. A.Ş.	Ortak/ Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	1.969	3,94
Panora İşletmecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (31.03.2013 tarihine kadar ayrıca ortaktı.)	Devam ediyor	---	---
Eskihisar Otomotiv San. Ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	394.270	44,5
Eskihisar Yedek Parça A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	97.000	48,5
Eskihisar Teknik Hizmetler A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	22.250	0,44
Eskihisar 2. El Otomotiv A.Ş.	Yönetim Kurulu üyesi	Devam ediyor	22.250	0,44
Eskihisar Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	22.250	0,44
Eskihisar Koll. Şti.	Ortak	Devam ediyor	11.055	14,74
Eskihisar Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	76.010	5,50
Ekalp İnşaat Proje Elektirk Isıtma Sis. İsl.Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	24.998	49,99
Esye Gıda Saanayı ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	500	1
Sinan Aydin Aygün	PANORA GYO A.Ş.	Ortak/ Yönetim Kurulu Üyesi	10.005.000	11,50
	Akgül Yap Sat İnşaat Taahhüt	Ortak/Yönet im Kurulu	25.000	50,00

PANORA GAYRİMENDEKLİ  
YATIRIM CİTLİ A.Ş.  
Tiran Güneş Enerji A.Ş.  
V.0312.490.06.00 Faks: 0312.490.56.81  
Segmentler: V.D. B17/B32, B33  
Ticareti: Sicil No: 193.895

	Ticaret A.Ş.	Başkan Yardımcısı			
	Aygün Müteahhitlik İnşaat Ticaret A.Ş.	Ortak/Yönet im Kurulu Üyesi	Devam ediyor	12.400	24,80
	Panora İşletmecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (31.03.2013 tarithine kadar ayrıca ortaktı.)	Devam ediyor	---	---
Osman Tokur	PANORA GYO A.Ş.	Ortak/Yönet im Kurulu Üyesi	Devam ediyor	3.480.000	4,00
	Söğütözü İnş. İşl. A.Ş.	Ortak/Yönet im Kurulu Üyesi	Devam ediyor	2.856.200	4,23
	Tokur Ağaç Ltd. Şti.	Ortak/ İşletme Müdürlü	Devam ediyor	1.400.000	70,00
	Armada İşletmecilik ve Ticaret A.Ş.	Ortak/Yönet im Kurulu Üyesi	Devam ediyor	87,36	0,15
Mustafa Seyfettin Uncular	Panora GYO A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	---	---
	İş Finansal Kiralama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam etmiyor	---	---
	Milli Reasürans T.A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam etmiyor	---	---
	Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri ve İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam etmiyor	---	---
Hasan Sezer	TMSF Başkanlığı	TMSF Başkanlık Müşaviri (2011 -2013 Nisan ayı arasında)	Devam etmiyor	---	---
	Vakıfbank	Yönetim	Devam	---	---

	Kurulu Başkanı (Mart 2010 – Mart 2011)	etmiyor		
Halkbank	Yönetim Kurulu Başkan vekili ( Mart 2003 – Mart 2010 )	Devam etmiyor	---	---
Nuh Çimento	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	---	---
Panora GYO A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	---	---
Birlik Sigorta A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam etmiyor	---	---
Halk Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam etmiyor	---	---
Vakıf Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam etmiyor	---	---
Vakıf Emeklilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam etmiyor	---	---
Taksim Otelcilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam etmiyor	---	---
Uluslararası Karakum Bankası A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam etmiyor	---	---

## 6.5 Ortaklığın denetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe girmiş olan 6102 sayılı TTK uyarınca, denetçi ve denetim kurulu şirket organı olmaktan çıkışmış ve bazı şirketler açısından bağımsız denetim zorunluluğu getirilmiştir. Bağımsız denetime tabi olan şirketler Bakanlar Kurulu tarafından belirlenmiştir. Şirket, bağımsız denetime tabi bir şirket olduğundan 6102 sayılı TTK gözetilmek suretiyle bir denetim kurulu belirlenmemiştir.



6.6 Denetim kurulu üyelerinin ortaklık paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:  
Yoktur.

6.7 Denetim kurulu üyelerinin son beş yılda yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi

Yoktur.

6.8 Yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin bilgi:  
Yönetimde üst düzey yönetici konumundaki kişilere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	İŞ ADRESİ	SON 5 YILDA ORTAKLIKTA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	SERMAYE PAYI	
				TL	%
Güçlü Gonenç	Panora GYO Genel Müdür	Turan Güneş Bulvarı No : 182/1 Oran Çankaya ANKARA	Panora GYO Genel Müdür	--	--
Okan Yüksel Baba	Panora İşletmecilik A.Ş. Genel Müdür	Turan Güneş Bulvarı No : 182/1 Oran Çankaya ANKARA	Panora İşletmecilik A.Ş. Genel Müdür	--	--
Can Öztürk	Panora GYO Yatırımcı İlişkileri Müdürlü	Turan Güneş Bulvarı No :182/1 Oran Çankaya ANKARA	Panora GYO Yatırımcı İlişkileri Müdürü	--	--

6.9 Yönetimde söz sahibi olan personelin son beş yılda yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Üst düzey yöneticilerin son 5 yılda yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bir şirket yoktur.

6.10 Yönetimde söz sahibi olan personelin ortaklık paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

*Onur Yavuz*  
PANORA GYO İNŞAAT  
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ A.Ş.  
Turan Güneş Bulvarı No: 182/1  
Oran - Çankaya / ANKARA  
Tel: 312 490 58 55 Faks: 0312 490 58 81  
Seçmenler V.D: 0312 1103  
Ticaret Sicil No: 196 869



*Deriz Yıldırım*  
MENKUL KAİMETLER A.Ş.

**6.11 Ortaklığın yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

Yönetim Kurulu ile bu üst düzey yöneticiler hakkındaki bilgiler aşağıdaki gibidir.

**Yönetim Kurulu:**

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi/Ünvanı</u>	<u>Öğrenim Durumu</u>	<u>KISA ÖZGECMİS</u>
Fikret Eskiyapan	Yönetim Kurulu Başkanı	<u>Lisans</u>	<p>1949 Yılında Ankara'da doğdu Orta öğrenimini TED Ankara Koleji'nde (1967), Yüksek öğrenimin Almanya Dortmund Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1985 yılından bu yana Nuh Ticaret ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi , PANORA GYO A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı , Nuh Çimento Sanayi A.Ş. icraçı olmayan Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Bağımsız üye özelliği taşımamaktadır.</p>
Mehmet Sacit Güran	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	<u>Lisans</u>	<p>19.07.1964 tarihinde Ankara'da doğdu. İlk, orta ve lise eğitimini tamamladıktan sonra, Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'ne girdi. Lisans eğitimi ile eş zamanlı olarak çalışma hayatına başladı .</p> <p>1986 yılında Lisans eğitimini , 1988 yılında askerlik görevini tamamladıktan sonra, özel projeler gerçekleştiren Bezci İnşaat firmasında 5 yıl yöneticilik yaptı. Bu dönemde Bezci İnşaat firması ; Uçar Ticaret Merkezi ( Ankara 1992) Murat Çarşılıarı ( Ankara 1993) GALLERİA Ankara Alışveriş Merkezi (Ankara 1995) projelerini gerçekleştirmiştir.</p> <p>1995 yılında ortaıyla birlikte Besa İnşaat A.Ş. 'ni kurdu . Halen Genel Müdürlüğü'nü yürüttüğü Besa İnşaat A.Ş.'de tamamlanmış ve devam etmek olan birçok projeye imza atmıştır.</p> <p>Mehmet Sacit Güran çeşitli sosyal ve mesleki kuruluşlarda görev aldı .</p>



			Bunlar arasında, Ankara Ticaret Odası Meclisi Üyeliği (2005-2008), Ankara Ticaret Odası Meclisi Üyeliği (2009-2012) sayılabilir.
Salih Bezci	Yönetim Kurulu Üyesi	<u>Lisans</u>	<p>Halen ortağı bulunduğu bazı şirketlerin yönetim kurulu üyeliği görevini yürütmektedir.</p> <p>Salih Bezci, 1955 yılında doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini Ankara'da tamamladıktan sonra Ankara Devlet Mimarlık Mühendislik Akademisi Mimarlık Bölümü'ne girdi. 1979 yılında mezun oldu. Öğrencilik yıllarından itibaren başladığı ve 50 yıllık aile mesleği olan inşaat mühendisliğini halen sürdürmektedir. 1980 yılından günümüze kadar birçok önemli alışveriş merkezi ve konut projesinin mimari projelerini yaptı. Bu projelerin büyük bölümünün inşasında yatırımcı ve proje koordinatörü olarak da görev aldı. Ankara'da Sütçüoğlu İşhanı Çapar Ticaret Merkezi, Altuntop Ticaret Merkezi, Etlik Ticaret Merkezi, Uçar Ticaret Merkezi, Murat Ticaret Merkezi, Ulus Şehir Çarşısı, Galleria, Arıma, Panora gibi önemli alışveriş merkezleri ile Besa Karina, Karina Plaza, Besa Nova gibi konut projelerinin yatırımcısı ve proje sahibi olan Salih Bezci, son 15 yıldır Ankara'nın vergi rekortmenleri listesinde yer alıyor.</p> <p>Sosyal sorumluluk projelerine büyük önem veren Bezci'nin, Ankara Yenimahalle'de babası Durali Bezci adına yaptırdığı Durali Bezci İlköğretim Okulu ve annesi Ayşe Bezci adına Kızılıcahamam'da yaptırdığı Ayşe Bezci Anadolu Turizm Otelcilik Meslek Lisesi eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.</p> <p>ATO Başkan vekilliği görevini 12 yıl sürdüreren Bezci, 2011 yılının Mart</p>

			ayında Ankara Ticaret Odasının 18. Başkanı seçildi.
Zekeriya Fındikoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	<u>Lisans</u>	10 Mayıs 1957 tarihinde Kayseri'de doğdu. İlkokul, ortaöğretim ve lise eğitimini Ankara'da tamamlamıştır. Yüksek öğrenimini Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır. Mezun olduktan sonra iş hayatına atılmış olup şuanda Eskihisar Şirketler Grubu'nda şirket ortağı ve yönetim kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir.
Sinan Aygün	Aydın Yönetim Kurulu Üyesi	<u>Lisans</u>	1959 yılında Ankara'da doğan Sinan Aydın Aygün ilk, orta ve lise eğitimini Ankara'da tamamladı. Gazi Üniversitesi İngiliz Dili ve Edebiyatı Bölümü'nden mezun olan Aygün, inşaat malzemeleri satıcılığı ve müteahhitlik yaptı. Aygün, 1997 yılında Ankara Ticaret Odası Başkanlığı'na seçildi. Ankara Ticaret Odası tarihinde en uzun süre görev yapan ikinci başkan sıfatını alan Aygün, 2005 yılından 10 Mart 2011 tarihine kadar TOBB Ticaret Odaları Konsey Başkanlığı görevini de yürüttü. 2011 Genel Seçimlerinde CHP Ankara'dan Milletvekili seçildi. Halen görevine devam etmektedir.
Osman Tokur	Yönetim Kurulu Üyesi	<u>Ortaokul</u>	23.06.1949 tarihinde Çamlıdere Ankara'da doğdu. Ticari hayatına aile şirketi olan Tokur Ağaç 1968'de başladı. 1989 Yılında limited şirkete dönüsen şirkette ticari hayatına devam etmektedir. TOKUR AĞAC San. Tic. Ltd. Şti., parke, kereste ürünleri, masif ahşap panel çeşitleri, kapı malzemeleri olan kapı kasası, sereni, yüzey ve pervazları olmak üzere bir çok çeşit ürünün ithalat ve ihracatı üzerine uzmanlaşmıştır.
Mustafa Seyfettin Uncular	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	<u>Lisans</u>	16.10.1953 tarihinde Ardahan'da doğdu. Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletmecilik Bölümü'nde 1975'te tamamladı. 1976 Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak İş Bankası'nda

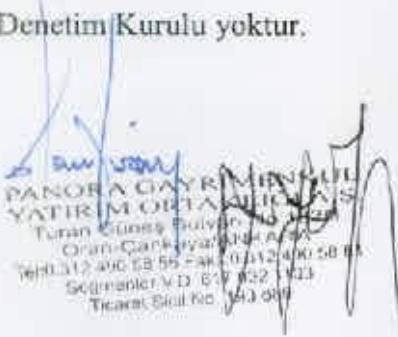
PANORA GAYRİMEN LTD. ŞTİ.  
YATIRIM ORGANİZASYONU  
Turan Güneş Bulvarı No: 1329/1  
Çankaya/Ankara/İSTANBUL  
Tel: 0 312 490 52 88 Faks: 0 312 430 58 81  
Seğmenler V.D. 619 632 123  
Ticari Sayı No: 523-888



			<p>göreve başladı. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda 1986 yılına kadar görevine Müfettiş olarak devam etti. 01/07/1986 yılında Kurumsal Mimari Bölümü'ne Müdür Yardımcısı olarak başladi ve sonrasında Birim Müdürü olarak görevini 1994 yılına kadar sürdürdü. 31/01/1994 tarihinde İş Bankası Kobi Kredileri Tahsis Bölümü Bölge Müdürü olarak görevine başlayıp 30.06.1996 tarihine kadar sürdürdü. 1996 yıldan emekli olduğu Nisan 2011 tarihine kadar olan zaman diliminde İş Bankası'nın farklı şubelerinde Şube Müdürü olarak görev aldı.</p>
Hasan Sezer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	<u>Lisans</u>	<p>20/09/1958 tarihinde Ankara'da doğdu. 1982 yılında Gazi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü'nden mezun oldu. 1983-1997 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası Sermaye Piyasası Dairesi'nde müfettişlik, şube müdürlüğü, müdür yardımcılığı, müdürlük gibi farklı görevler aldı. 1997-2001 yılları arasında Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş Genel Müdürü olarak, 2001-2003 yılları arasında Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürü olarak, 2003-2010 yılları arasında T.C. Halk Bankası Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak, Mart 2010- Mart 2011 tarihleri arasında Vakıfbank Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev aldı. 2011 Mart ayından Nisan 2013 tarihine kadar olan süreçte TMSF (Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu) Başkanlık Müşaviri olarak görev yapmıştır.</p>

#### Denetim Kurulu:

Denetim Kurulu yoktur.

  
 PANORAMYATIRIM ORGANİZASYON  
 Turan Güneş Bulvarı No: 10/A  
 Orhan Çankaya Mah. 06590  
 0312 496 63 55 - Fax: 0312 490 58 83  
 Seçmenler: M.D. 679 032 723  
 Ticaret Sicil No: 363 009



97

  
 DENİZ VAKİF  
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**Yönetimde üst düzey yönetici personel:**

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi/Ünvanı</u>	<u>Öğrenim Durumu</u>	<u>Meslegi</u>	<u>Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü</u>
Güçlü Gönenç	Panora GYO Genel Müdür	Lisans	Yönetici	---
Okan Yüksel Baba	Panora İşletmecili k A.Ş. Genel Müdür	Lisans	Yönetici	---
Can Öztürk	Panora GYO Yatırımcı İlişkileri Müdürlü	Lisans	Panora GYO Yatırımcı İlişkileri Müdürlü	SPK İleri Düzey Lisansı Spk Türev Araçlar Lisansı

Kısa özgeçmiş:

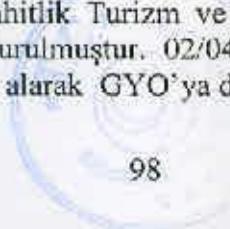
Güçlü Gönenç : 07.03.1976 Ankara'da doğdu. İlk – orta ve lise öğrenimini TED Ankara Koleji'nde yapmış olup, üniversite eğitimini ise 1998 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde tamamladı. İş hayatına Ocak 1999'da Dışbank A.Ş.'nde başladı ve Ekim 2004 – Ekim 2008 arasında Garanti Bank A.Ş. 'nde devam ederek yaklaşık 10 senelik bankacılık tecrübesine sahip oldu. 2010 Mart ayından sonra Panora GYO A.Ş.'de Genel Müdür olarak görevye başladı ve halen görevini devam ettirmektedir.

Okan Yüksel Baba : 1968 yılında doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini Karadeniz Ereğli Lisesi'nde tamamladı . Hacettepe Üniversitesi Turizm ve Otel İşletmeciliği Bölümün'den mezun oldu. 1992 – 2007 yılları arasında farklı turizm işletmelerinde üst düzey yönetici olarak görev aldı. 2007 yılında Panora İşletmecilik A.Ş. Genel Müdürü olarak görevine başladı ve görevini sürdürmektedir .

Can Öztürk : 1978 yılında Antalya Akseki ilçesinde doğdu . İlk - orta ve lise öğrenimini Antalya'da tamamladı . Anadolu Üniversitesi İşletme Fakultesi İşletme Bölümü'nden 2005 yılında mezun oldu. Nisan 2006'da Deniz Yatırım A.Ş'de Acıtahta Dealar olarak görevine başladı ve Mayıs 2010 tarihine kadar görevini devam etti . Ağustos 2010 tarihinde HSBC Yatırım A.Ş. de Yatırım Ürünleri Yönetmeni olarak görev alarak 6 Şubat 2013 tarihine kadar görevini sürdürdü. Yaklaşık 7 senelik banka yatırım ürünleri tecrübesinden sonra 11 Şubat 2013 tarihinde Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak Panora Gayrimenkul Yatırım Ortaklı A.Ş'de görev almış olup görevini halen sürdürmektedir.

**6.12 Ortaklık son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ortaklığun kurucularına ilişkin bilgi:**

Panora GYO, Merkez Müteahhitlik Turizm ve Ticaret A.Ş. ismi ile 19 Nisan 2004 yılında Ankara, Türkiye'de kurulmuştur. 02/04/2013 tarihinde Panora Gayrimenkul Yatırım Ortaklı A.Ş. unvanını alarak GYO'ya dönüştürülmüştür.



**6.13 Ortaklığın mevcut yönetim, denetim kurulu üyeleri ve dava konusunda söz sahibi olan personel ile ortaklık son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbirile akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:**

Mevcut yönetim ile üst düzey yönetici olan personel ile ortaklık arasında akrabalık ilişkisi yoktur.

**6.14 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personel hakkında yüz kızartıcı suçlardan dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hükmü bulunup bulunmadığı hakkında bilgi:**

Son 5 yılda, Ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personel hakkında yüz kızartıcı suçlardan dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hükmü bulunmamaktadır.

**6.15 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyesi veya yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**6.16 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarının kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:**

Panora GYO ve Panora İşletmecilik yönetim kurulu üyeliği görevini yerine getirmekte olan Sinan Aydın Aygün, İstanbul 13. Ağır Ceza Mahkemesi'nde 2009/268 E. no'lu dosyasında Türk Ceza Kanunu'nun 311, 312/1 313/1 314/2 maddelerinde belirtilen suçları işlediği iddiası ile yargılanmaktadır. Yetkili savet 312. madde uyarınca cezalandırılması hususunda esas hakkında mütalaasını vermiştir. Sinan Aydın Aygün'ün, hükmü giymesi halinde yönetim kurulu üyeliği kendiliğinden düşecektir. Buna ek olarak Türk Ceza Kanunu'nun 314. maddesinden hükmü giymesi halinde ayrıca malvarlığına ve Ortaklığın taki paylarına el konulabilir. Ancak 312. maddededen hükmü giymesi halinde bu el koyma cezası uygulama bulunmayacaktır. Savcının esas hakkındaki mütalaasını 312. nadde uyarınca cezalandırması yönünde vermiş olup, dava henüz sonuçlanmamış, yargılama devam etmektedir. Bu belirtilen dava dışında son 5 yılda ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarının kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar yoktur.

*Onur Aygün*  
PANORA DAYRISİ İNŞAAT  
YATIRIM ORTAKLIĞI LTD. ŞTİ.  
Turan Güneş Bulvarı No: 152/A  
Oran: Gankayı / Adana / TURKEY  
Tel: 0312 490 18 59 Faks: 0312 490 18 81  
Sicil No: V.D. 817 632 103  
Ticaret Sic. No: 193 881



*DENİZ YALÇIN*  
DENİZ YALÇIN  
MENKUL KİMLİTLER A.Ş.

- 6.17 Son 5 yılda, ortaklığun mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve denetim organlarındaki üyeliklerine veya ortaklıktaki yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

- 6.18 - Yönetim ve denetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ortaklık son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ortaklığa karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi: Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin ortaklığa karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasında çıkar çatışması yoktur.**
- Bu kişilerin yönetim veya denetim kurullarında veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi: Yoktur.**
- Bu kişilere belirli bir süre ortaklığun sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:**

Ortaklık Esas Sözleşmesi ile halka arzdan önce mevcut Ortaklar, halka arz ettikler payları hariç olmak üzere, paylarını Ortaklık paylarının Borsa'da işlem görmesini takip eden 2 yıllık süre boyunca, halka arz ederek veya halka arz etmeksiz Borsa'da satmamayı kabul ve taahhüt etmişlerdir.

- 6.19 Ortaklığun denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görevtanımları:**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 04/04/2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Denetim'den Sorumlu Komite Üyeleri belirlenmiştir.

ADI - SOYADI	UNVANI
Mustafa Seyfettin Uncular	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Sezer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

SPK mevzuatına göre, payları borsada işlem gören ortaklıkların, yönetim kurulları tarafından kendi üyeleri arasından seçilen ve en az iki üyeden oluşan denetim komitesi oluşturmaları zorunludur.

Denetim Komitesi Görevleri; Yönetim Kurulu adına iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşlarının yönetim kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, yönetim kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemektir.

- 6.20 Seri:IV, No:41 sayılı "Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği" uyarınca kurulması zorunlu olan ortaklığun pay sahipleri ile ilişkiler birimi yöneticisi hakkında bilgi:**

Yönetim Kurulu'nun 07/02/2013 tarih ve 313 sayılı yönetim kurulu kararı ile Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi kurulmuş ve birim yöneticisi olarak Can Öztürk atanmıştır.

Adı Soyadı	Görevi /Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası faaliyet Lisansı Türü
Can Öztürk	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Lisans	Yatırımcı İlişkileri	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı SPK Türev Araçlar Lisansı

Adı Soyadı	Adresi	Telefon	Faks	Elektronik Posta
Can Öztürk	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 Oran Çankaya ANKARA	0 312 490 58 56 Dahili: 172	0312 490 58 81	<a href="mailto:can.ozturk@panoragyo.com">can.ozturk@panoragyo.com</a>

6.21 Seri:IV, No:41 sayılı "Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğî" uyarınca ortaklığın sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlayan görevli personelin adı, soyadı ve iletişim bilgileri ve sermaye piyasası faaliyet lisanslarının türü:

Adı Soyadı	Görevi /Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası faaliyet Lisansı Türü
Can Öztürk	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Lisans	Yatırımcı İlişkileri	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı SPK Türev Araçlar Lisansı

Adı Soyadı	Adresi	Telefon	Faks	Elektronik Posta
Can Öztürk	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 Oran Çankaya ANKARA	0 312 490 58 56 Dahili 172	0 312 490 58 81	<a href="mailto:can.ozturk@panoragyo.com">can.ozturk@panoragyo.com</a>

6.22 Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ortaklığın yönetim ve denetim kurulu üyeleri yönetimde söz sahibi personeline;

- Ortaklık ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmet için ödenen ve sağlanan şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler de dahil olmak üzere her türlü ücret ve faydaların tutarı ve türü:

Ortaklık, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile üst düzey yönetici personeline; 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ödenen ücret ve diğer kısa vadeli faydaların toplamı 521.457 TL'dir. (31 Aralık 2011: 355.683 TL, 31 Aralık 2010: 265.024 TL.) Denetim Kurulu üyelerinin görevi, 31 Mart 2013 tarihinde 6102 sayılı TTK uyarınca sona ermiştir.

**- Emeklilik ayhgı, kıdem tazminatı veya benzeri faydalari ödeyebilmek için ortaklık veya bağlı ortaklıklarının ödediği veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:**

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır.

Grup, yönetim ve denetim kurulu üyeleri için kıdem tazminatı karşılığı ayırmamaktadır. Ancak 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yönetimde üst düzey yönetici personel sayısı 2 kişi olup, bu kişilere toplam 9.246 TL karşılık ayrılmıştır.

**6.23 Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ortaklık ve bağlı ortaklıklar tarafından, yönetim ve denetim kurulu üyelerine ve yönetici personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemeler/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi:**

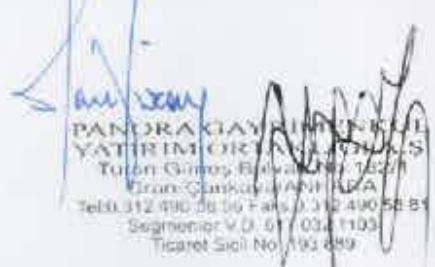
Yönetim Kurulu üyelerinin Ortaklık ile iş ilişkilerinin sona ermesi halinde kendilerine sağlanacak bir fayda veya ödemesi gereken bir tutar bulunmamaktadır. Ortaklık'ın yönetici personelinin iş akdinin Ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve/veya ihbar tazminatı, hak edilmiş izin ücreti vb.ODEME yükümlülüğü doğabilecektir.

**6.24 Ortaklığın kurumsal yönetim ilkelerine uygun hareket edip etmediğine dair açıklama, kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumu ve kurumsal yönetim ilkelerine uyulmuyorsa bunun nedenine ilişkin gerekçeli açıklama:**

Ortaklık Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne yaklaşımı temel olarak tüm ortaklarına eşit davranmaktadır. Ortaklık ile ilgili tüm önemli bilgiler, ortaklarına aynı zamanda doğru, eksiksiz, anlaşılabılır, analiz edilebilir olarak KAP ve Ortaklık'in web sitesinden kamuya duyuracaktır. Ortaklık'ın Esas Sözleşmesi'nde yapılan değişikliklerle, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum çalışmaları başlamıştır. 8 kişilik Yönetim Kurulu'na iki Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi atanmıştır.

Ortaklık Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin diğer tüm maddelerine de uymak konusunda azami gayreti göstermeyi hedeflemektedir. Halka açılma sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ile Ortaklık'ın Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu belirli periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 04.04.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Mustafa Seyfettin Uncular ve Hasan Sezer, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine Hasan Sezer ve Sinan Aydin Aygün, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliklenme ise Mustafa Seyfettin Uncular ve Zekeriya Fındikoğlu atanmıştır.



PANDORAGAY İNŞAAT KİMLİĞİ  
YATIRIM ORGANİZASYON  
Tutan Gümrük İmza No: 16221  
Ticaret Bakanlığı ANKARA  
Telefon: 312 490 00 00 Faks: 0 312 490 58 81  
Sagemonor V.O. 51 0312 1193  
Ticaret Sicil No: 193 689



## 7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

### 7.1 Ortaklığın dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ortaklıkla olan ilişkileri ve ortaklığın grup içindeki yeri:

Ortaklık'ın bağlı bulunduğu bir grup bulunmamakla birlikte Panora AVM'nin işletmeciliğini yapan Panora İşletmecilik A.Ş., Ortaklık'in 31 Mart 2013 itibarı ile %100 iştirakidir.

### 7.2 Unvanı, merkezi, iştirak ve oy hakkı oran ve tutarları gibi bilgiler dahil olmak üzere ortaklığın doğrudan ya da dolaylı tüm bağlı ortaklıklarının dökümü:

Unvanı : Panora İşletmecilik ve Ticaret A.Ş.

Merkez Adresi : Turan Güneş Bulvarı 182/1 Oran Çankaya ANKARA

Sermayesi : 100.000 TL

Ortaklık Yapısı:

Ortak Adı-Unvanı	Hisse Tutarı-TL*	Hisse Oranı %*	Oy Hakkı %*
Panora GYO	100.000	100	100

(\*) 31.03.2013 tarihi itibarıyla

### 7.3 Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ortaklığın finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.



*[Handwritten signature]*  
PANORA GAYRİMEN  
VATİFLİM ORTAKLIĞI  
Turan Güneş Bulvarı 182/1  
Orta Çankaya/ANKARA  
Tele: 312 490 58 55 Faks: 312 490 58 53  
Segment: V.D. B1 002 003  
Ticaret Sayı No: 103 000

*[Handwritten signature]*  
DENİZ YILMAZ  
GENEL KİMLİKLER A.Ş.

## 8. İLİŞKİLİ TARAF VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıği arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden açıklanmamıştır.

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait üst düzey yöneticilerce ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 521.457 TL'dir (31 Aralık 2011: 355.683 TL, 31 Aralık 2010: 265.024 TL).

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflarla olan bakiyeler (TL)	31 Aralık 2012			
	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa vadeli	Kısa vadeli	Ticari	olmayan
<u>Ortaklar</u>				
Eskihisar Sigorta Aracılık Hiz.A.Ş.	424	-	-	-
Eskihisar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	-	-	141.169	-
Gasterm Müh. ve Tic. Ltd. Şti.	-	-	11.596	-
	424	-	152.765	-

İlişkili taraflarla olan bakiyeler (TL)	31 Aralık 2010			
	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa vadeli	Kısa vadeli	Ticari	olmayan
<u>Ortaklar</u>				
Sinan Aygün	-	960.000	-	-
Eskihisar Otomotiv San. Tic. A.Ş.	-	-	9.116	-
Ahmet Ünsal	-	240.000	-	-
Cemre Giyim San. Tic. Ltd. Şti.	-	60.000	-	-
	-	1.260.000	9.116	-

**Ilişkili taraflarla olan işlemler (TL)**

Eskişehir Oto. San. Tic. A.Ş.  
 Eskişehir Sigorta Aracılık  
 Hiz.A.Ş.  
 Eskişehir İnşaat Malzemeleri  
 San. ve Tic. A.Ş.  
 Gasterm Müh. ve Tic. Ltd. Şti.

**1 Ocak - 31 Aralık 2012**

<u>Alımlar</u>	<u>Düzen gelirler</u>
119.634	-
46.983	-
-	3.000
21.959	-
<b>188.576</b>	<b>3.000</b>

**Ilişkili taraflarla olan işlemler (TL)**

Eskişehir Oto. San. Tic. A.Ş.  
 Besa Gayrimenkul Dan. Turz.  
 Oto. A.Ş.

Gasterm Müh. ve Tic. Ltd. Şti.

**1 Ocak - 31 Aralık 2011**

<u>Alımlar</u>	<u>Düzen gelirler</u>
36.636	2.414
15.550	-
5.124	-
<b>57.310</b>	<b>2.414</b>

**1 Ocak - 31 Aralık 2010****Ilişkili taraflarla olan işlemler (TL)**

Eskişehir Oto. San. Tic. A.Ş.  
 Besa Gayrimenkul Dan. Turz.  
 Oto. A.Ş.

Gasterm Müh. ve Tic. Ltd. Şti.  
 Burhan Akkoç  
 Emin Hisarcıklıoğlu  
 Yaşar Kunar  
 Zehra Belma Dokuzağaçlı

<u>Alımlar</u>	<u>Düzen gelirler</u>
41.866	-
73.675	-
10.212	-
-	552.153
-	720.339
-	552.153
-	499.678
<b>125.753</b>	<b>2.324.323</b>

(\*) 2010 yılı içerisinde ilişkili taraflardan diğer gelirler ortaklara yapılan daire satışlarından oluşmaktadır.

*On Sayı*  
**HANORA ÇAYIR YAPIŞMA LTD. ŞTİ.**  
 VATİLEM ORTAKLARI  
 Turku Güneş Bulvarı No: 12  
 Çankaya-ANKARA  
 Tel: 0 312 490 50 96 Faks: 0 312 490 50 91  
 Segmenler V.D. 0 312 032 1103  
 Ticaret Sıfır No: 183 219

*DEĞİZ YILMAZ  
 GAYRİMENKUL KİMLİKLER A.Ş.*

## 9. HALKA ARZA İLİŞKİN BİLGİLER

### 9.1 Yetkili organ kararları:

04/04/2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile mevcut ortaklarının sahip olduğu 21.750.000 TL nominal değerli B grubu payların itibarı değerinin üzerinde belirlenecek bir fiyatla halka arz suretiyle satılmasına karar verilmiştir.

### 9.2 Satışı yapılacak paylar ile ilgili bilgi:

Ortak satışı yoluyla ihraç edilecek paylar ile ilgili bilgiler:

	Satış Yapacak Ortaklar	Pay Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyaz (Var/Yok)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Satacağı Pay Sayısı	Satacağı Nominal Değerleri Toplami (TL)
1	Salih Bezci	B	Hamiline	Yok	1,00	3.316.875,00	3.316.875,00
2	Zekeriya Fındıkoğlu	B	Hamiline	Yok	1,00	3.262.500,00	3.262.500,00
3	Sinan Aydın Aygün	B	Hamiline	Yok	1,00	2.501.250,00	2.501.250,00
4	Bekir Akar	B	Hamiline	Yok	1,00	1.196.250,00	1.196.250,00
5	İsmet Kılıç	B	Hamiline	Yok	1,00	870.000,00	870.000,00
6	Osman Tokur	B	Hamiline	Yok	1,00	870.000,00	870.000,00
7	Ali Teoman Akış	B	Hamiline	Yok	1,00	761.250,00	761.250,00
8	Haldun Hakçı	B	Hamiline	Yok	1,00	652.500,00	652.500,00
9	Mehmet Sacit Güran	B	Hamiline	Yok	1,00	598.125,00	598.125,00
10	Ahmet Ünsal	B	Hamiline	Yok	1,00	543.750,00	543.750,00
11	Mustafa Ünsal	B	Hamiline	Yok	1,00	543.750,00	543.750,00
12	Burhan Akkoç	B	Hamiline	Yok	1,00	435.000,00	435.000,00
13	Fikret Eskiyapan	B	Hamiline	Yok	1,00	435.000,00	435.000,00
14	Hasan Coşkun	B	Hamiline	Yok	1,00	435.000,00	435.000,00
15	Yaşar Kunar	B	Hamiline	Yok	1,00	435.000,00	435.000,00
16	Yahya Doğruer	B	Hamiline	Yok	1,00	326.250,00	326.250,00
17	Özkan Dokuzağaçlı	B	Hamiline	Yok	1,00	271.875,00	271.875,00
18	Ali Osman Öztürk	B	Hamiline	Yok	1,00	217.500,00	217.500,00
19	Bedrettin Kubilay İnal	B	Hamiline	Yok	1,00	217.500,00	217.500,00
20	Bora Baş	B	Hamiline	Yok	1,00	217.500,00	217.500,00
21	Faik Güngör	B	Hamiline	Yok	1,00	217.500,00	217.500,00
22	Hakan Aydoğan	B	Hamiline	Yok	1,00	217.500,00	217.500,00
23	Kadir Nail Usluel	B	Hamiline	Yok	1,00	217.500,00	217.500,00
24	Mehmet Tokur	B	Hamiline	Yok	1,00	217.500,00	217.500,00
25	Mustafa Çalkan	B	Hamiline	Yok	1,00	217.500,00	217.500,00
26	Üsküdar Kom. Sist. Taah. Ve Tic. A.Ş.	B	Hamiline	Yok	1,00	217.500,00	217.500,00
27	Yüksel Gözübüyük	B	Hamiline	Yok	1,00	217.500,00	217.500,00
28	Zehra Belma	B	Hamiline	Yok	1,00	217.500,00	217.500,00

	Dokuzağacılı						
29	Ilyas Akyüz	B	Hamiline	Yok	1,00	176.175,00	176.175,00
30	Mustafa Akyüz	B	Hamiline	Yok	1,00	176.175,00	176.175,00
31	Hüseyin Akyüz	B	Hamiline	Yok	1,00	174.000,00	174.000,00
32	Yücel Cömert	B	Hamiline	Yok	1,00	163.125,00	163.125,00
33	Mehmet Doğan	B	Hamiline	Yok	1,00	145.000,00	145.000,00
34	Sedat Işık	B	Hamiline	Yok	1,00	145.000,00	145.000,00
35	Suat Işık	B	Hamiline	Yok	1,00	145.000,00	145.000,00
36	Abdullah Akyüz	B	Hamiline	Yok	1,00	133.762,50	133.762,50
37	Ali Akyüz	B	Hamiline	Yok	1,00	133.762,50	133.762,50
38	Cemre Giyim San. Ve Tic. Ltd. Şti.	B	Hamiline	Yok	1,00	108.750,00	108.750,00
39	Siddika Selda İnal	B	Hamiline	Yok	1,00	108.750,00	108.750,00
40	Şebnem Daloğlu	B	Hamiline	Yok	1,00	108.750,00	108.750,00
41	Tolga İskit	B	Hamiline	Yok	1,00	108.750,00	108.750,00
42	Adalet Akaltun	B	Hamiline	Yok	1,00	76.125,00	76.125,00
					<b>TOPLAM</b>	<b>21.750.000</b>	<b>21.750.000</b>

**9.3. Paylarını satacak olan ortak/ortaklar hakkında bilgi:**

Paylarını Satan Ortak	Ortaklık Adresi	Mevcut Sermayedeki Payı (TL)	Mevcut Sermayedeki Payı (%)
Salih Bezei	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 Oran Çankaya ANKARA	13.267.500	15,25
Sinan Aydın Aygün	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 Oran Çankaya ANKARA	10.005.000	11,50
Bekir Akar	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 Oran Çankaya ANKARA	4.785.000	5,50
Zekeriya Fındıkoglu	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 Oran Çankaya ANKARA	3.873.250	4,45
Osman Tokur	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 Oran Çankaya ANKARA	3.480.000	4,00
İsmet Kılıç	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 Oran Çankaya ANKARA	2.610.000	3,00
Haldun Hacıçı	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 Oran Çankaya ANKARA	2.610.000	3,00
Ahmet Ünsal	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 Oran Çankaya ANKARA	2.175.000	2,50

PANORA DAY İMMENKO LTD.  
YATIRIM DİJİTAL MİTİİ S.  
Turan Güneş Bulvarı No:182/1  
Oran - Çankaya - ANKARA  
Tel: 0 312-480 98 58 / Fax: 0 312-480 58 81  
Seğmenler VD: 617/052/1003  
Tc.İlet.Ş.İ. No: 193.889

Mustafa Ünsal	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	2.175.000	2,50
Mehmet Sacit Güran	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	2.066.250	2,375
Fikret Eskiyapan	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	1.740.000	2,00
Burhan Akkoç	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	1.740.000	2,00
Hasan Coşkun	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	1.740.000	2,00
Ali Teoman Akiş	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	1.740.000	2,00
Yaşar Kunar	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	1.740.000	2,00
Yahya Doğruer	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	1.305.000	1,50
Özkan Dokuzoğlu	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	1.087.500	1,25
Bora Baş	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	870.000	1,00
Ali Osman Öztürk	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	870.000	1,00
Mehmet Tokur	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	870.000	1,00
Bedrettin Kubilay İnal	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	870.000	1,00
Mustafa Çalkan	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	870.000	1,00
Zehra Belma Dokuzoğlu	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	870.000	1,00
Hakan Aydoğan	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	870.000	1,00
Yüksel Gözübüyük	Turan Güneş No:182/1 ANKARA	Bulvarı Oran Çankaya	870.000	1,00

PANDORA GAYRİMEN DEĞERLENDİRME  
YATIRIM ORGANİZASYON A.Ş.  
Turan Güneş Bulvarı No: 182/1  
Orta - Çankaya / ANKARA  
Tel: 0 312 450 56 56 Faks: 0 312 450 58 40  
Sığınmalar V.O.: 617 032 9103  
Ticaret Sicili No: 183 389

DENİZ YAZILIM  
DENİZ YAZILIM  
YENİKÜLK İKİMETLER A.Ş.

	No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya		
Kadir Nail Usluel	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	870.000	1,00
Uskom Kom. Sist. Taah. Ve Tic. A.Ş.	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	870.000	1,00
Faik Gündör	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	870.000	1,00
Ilyas Akyüz	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	704.700	0,81
Mustafa Akyüz	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	704.700	0,81
Hüseyin Akyüz	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	696.000	0,80
Yücel Cömert	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	652.500	0,75
Suat Işık	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	580.000	0,67
Sedat Işık	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	580.000	0,67
Mehmet Doğan	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	580.000	0,67
Ali Akyüz	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	535.050	0,61
Abdullah Akyüz	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	535.050	0,61
Sıddıka Selda İnal	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	435.000	0,50
Şebnem Daloğlu	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	435.000	0,50
Tolga Işkit	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	435.000	0,50
Cemre Giyip San. Ve Tic. Ltd. Sh.	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 ANKARA	Oran Çankaya	435.000	0,50

	ANKARA		
Adalet Akaltun	Turan Güneş Bulvarı No:182/1 Oran Çankaya ANKARA	304.500	0,35

**9.4 İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:**

Yoktur

**9.5 Satışı yapılacak payları yatırımcılara sağladığı haklar:**

**Satışı yapılacak paylar için ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine tanınmış olan kardan pay alma hakkı (SPKn madde 19) :**

SPKn madde 19 halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

**Bedelsiz pay edinme hakkı (SPKn madde 19):**

SPKn md. 19 uyarınca halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılr.

**Rüçhan hakkı / Yeni pay alma hakkı (TTK madde 461, kavaklı sermeye sistemindeki ortaklıklar için SPKn madde 18):**

SPKn madde 18: Yönetim kurulunun; imtiyazlı veya nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlanması konularında veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için esas sözleşme ile yetkili kılınması şarttır. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. 6102 sayılı Kanunun 461inci maddesinin ikinci ve üçüncü fıkraları hükümleri halka açık ortaklıklar için uygulanmaz.

**TTK madde 461-** (1) Her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkını haizdir. (2) Genel kurulun, sermayenin artırımına ilişkin kararı ile pay sahibinin rüçhan hakkı, ancak haklı sebepler bulunduğu takdirde ve en az esas sermayenin yüzde altmışının olumlu oyu ile sınırlanabilir veya kaldırılabilir. Özellikle, halka arz, işletmelerin, işletme kısımlarının, iştiraklerin devralınması ve işçilerin şirkete katılmaları haklı sebep kabul olunur. Rüçhan hakkının sınırlanması ve kaldırılmasıyla, hiç kimse haklı görülmeyecek şekilde, yararlandıramaz veya kayba uğratılamaz. Nisaba ilişkin şart dışında bu hüküm kayıtlı sermaye sisteminde yönetim kurulu kararına da uygulanır. Yönetim kurulu, rüçhan hakkının sınırlanmasının veya kaldırılmasının gerekçelerini; yeni payların primli ve primsiz çıkarılmasının sebeplerini; primin nasıl hesaplandığını bir rapor ile açıklar. Bu rapor da tescil ve ilan edilir. (3) Yönetim kurulu yeni pay alma hakkının kullanılabilmesinin esaslarını bir karar ile belirler ve bu kararda pay sahiplerine en az onbeş gün süre verir. Karar tescil ve 35inci madddedeki gazete ile tirajı en az elli bin olan ve yurt düzeyinde dağıtılmıştır. gazetede ilan olunur. Ayrıca şirketin internet sitesine konulur. (4) Rüçhan hakkı devredilebilir. (5) Şirket, rüçhan hakkı tanıldığı pay sahiplerinin, bu haklarını kullanmalarını, nama yazılı payların devredilmelerinin esas sözleşmeyle sınırlanmış olduğunu ileri sürerek engelleyemez.

**Kâr ve tasfiye payı hakkı(TTK madde 507):**

**MADDE 507-** (1) Her pay sahibi, kanun ve esas sözleşme hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtılmış kararlaştırılmış net dönem kârına, payı oranında katılma hakkını haizdir. Şirketin sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren şirketin mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. (2) Esas sözleşmede payların bazı türlerine tanınan imtiyaz haklarıyla özel menfaatler saklıdır.(3) SPKn ve ilgili mevzuat hükümleri saklıdır.

**Genel Kurula davet ve müzakerelere katılma hakkı (TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527):**

**MADDE 414-** (1) Genel kurul toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde, şirketin internet sitesinde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanan ilanla çağrılr. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az iki hafta önce yapılır. Pay defterinde yazılı pay sahipleriyle önceden şirkete pay senedi veya pay sahipliğini ispatlayıcı belge vererek adreslerini bildiren pay sahiplerine, toplantı günü ile gündem ve ilanın çıktığı veya çıkacağı gazeteler, iadelî taahhütlü mektupla bildirilir. (2) SPKn'nun 11<sup>1</sup>inci maddesinin altıncı fıkrası hükmü saklıdır.

SPK'nın Seri IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ"inin 1.3 no'lu maddesinde (Genel Kurula Katılım Hakkı) yer aldığı üzere, Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır.

**MADDE 415-(1)** Genel kurul toplantısına, yönetim kurulu tarafından düzenlenen "hazır bulunanlar listesi"nde adı bulunan pay sahipleri katılabilir. (2) Hazır bulunanlar listesinde adı bulunan senede bağlanmamış payların, ilmuhaberlerin nama yazılı payların sahipleri ve SPKn'nun 10/A maddesi uyarınca kayden izlenen pay sahipleri veya anılanların temsilcileri genel kurula katılır. Gerçek kişilerin kimlik göstermeleri, tüzel kişilerin temsilcilerinin vekâletname ibraz etmeleri şarttır. (3) Hamiline yazılı pay senedi sahipleri, genel kurulun toplantı gününden en geç bir gün önce bu senetlere zilyet olduklarını ispatlayarak giriş kartı alırlar ve bu kartları ibraz ederek genel kurul toplantısına katılabilirler. Ancak, giriş kartının verilmesinden sonraki bir tarihte hamiline yazılı pay senedini devraldığını ispatlayan pay sahipleri de genel kurula katılabilirler. (4) Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini şirkete bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

**MADDE 419-(1)** Esas sözleşmede aksine herhangi bir düzenleme yoksa, toplantı, genel kurul tarafından seçilen, pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan bir başkan yönetir. Başkan tutanak yazmasını ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığı oluşturur. Gereğinde başkan yardımcısı da seçilebilir. (2) Anonim şirket yönetim kurulu, genel kurulun çalışma esas ve usullerine ilişkin kuralları içeren, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından, asgari unsurları belirlenecek olan bir iç yönerge hazırlar ve genel kurulun onayından sonra yürürlüğe koyar. Bu iç yönerge tescil ve ilan edilir.

<sup>1</sup>6362 sayılı SPKn'da 29/2 maddesidir.

**MADDE 425-(1)** Pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula yollayabilir. Temsilcinin pay sahibi olmasını öngören esas sözleşme hükmü geçersizdir.

**MADDE 1527-** (1) Şirket sözleşmesinde veya esas sözleşmede düzenlenenmiş olması şartıyla, sermaye şirketlerinde yönetim kurulu ve müdürler kurulu tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut bulundukları bir toplantıya bir kısmı üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir. Bu hallerde Kamunda veya şirket sözleşmesinde ve esas sözleşmede öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır. (2) Kollektif, komandit, limited ve sermayesi paylara bölünmüş şirketlerde, şirket sözleşmesinde ve esas sözleşmede öngörülerek elektronik ortamda ortaklar kurultusuna ve genel kurula katılma, öneride bulunma ve oy verme, fiziki katılımın, öneride bulunmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur. (3) Birinci ve ikinci fikrada öngörülen hallerde, elektronik ortamda oy kullanabilmek için, şirketin bu amaca özgülenmiş bir internet sitesine sahip olması, ortağın bu yolda istemde bulunması, elektronik ortam araçlarının etkin katılmaya elverişliliğinin bir teknik raporla ispatlanması bu raporun tescil ve ilan edilmesi ve oy kullananların kimliklerinin saklanması şarttır. (4) Birinci ve ikinci fikrada amilan şirketlerde esas sözleşme veya şirket sözleşmesi gereği şirket yönetimi, bu yolla oy kullanmanın bütün şartlarını gerçekleştirir ve ortaşa gerekli bütün araçları sağlar. (5) Anonim şirketlerde genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılımın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur. Bu hükmün uygulanması esasları bir tüzük ile düzenlenir. Tüzükte, genel kurula elektronik ortamda katılmaya ve oy vermeye ilişkin esas sözleşme hükmünün örneği yer alır. Anonim şirketler tüzükten aynen aktarılacak olan bu hükmde değişiklik yapamazlar. Tüzük ayrıca oyun gerçek sahibi veya temsilcisi tarafından kullanılmasını sağlayan kurallar ile 407 nci maddenin üçüncü fıkrasında öngörülen komiserlerin bu hususa ilişkin yetkilerini içerir. Bu tüzüğün yürürlüğe girmesi ile birlikte genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin uygulanması pay senetleri borsaya kote edilmiş şirketlerde zorunlu hale gelir. (6) Birinci İlâ dördüncü fikra hükümleri çerçevesinde oyun gerçek sahibi tarafından kullanılmasına ve uygulamaya ilişkin kurallar ile pay sahibinin temsilcisine internet sitesi aracılığıyla talimat vermesi esas ve usulleri Sanayi ve Ticaret Bakanlığıca çıkarılacak bir yönetmelikle düzenlenir.

#### **Pay sahibinin temsili (TTK madde 427):**

TTK madde 427 uyarınca (1) Katılma haklarını temsilci olarak kullanan kişi, temsil edilenin talimatına uyar. Talimata aykırılık, oyu geçersiz kılmaz. Temsil edilenin temsilciye karşı hakları saklıdır. (2) Hamiline yazılı pay scenedini, rchin, hapis hakkı, saklama sözleşmesi veya kullanım ödülü sözleşmesi ve benzeri sözleşmeler sebebiyle elde bulunduran kimse, pay sahipliği haklarını, ancak pay sahibi tarafından özel bir yazılı belge ile yetkilendirilmişse kullanabilir.

#### **Oy hakkı (TTK madde 434):**

TTK madde 434 uyarınca (1) Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır. 1527 nci maddenin beşinci fıkrası hükmü saklıdır. (2) Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şu kadar ki, birden fazla paya sahip olanlara tanınacak oy sayısı esas sözleşmeyle sınırlanır. (3) Şirketin finansal durumunun düzeltilmesi sırasında payların itibarı değerleri indirilmişse payların indiriminden önceki itibarı değeri üzerinden tanınan oy hakkı korunabilir. (4) Sanayi ve Ticaret Bakanlığı halka açık olmayan anonim şirketlerde birikimli oyu bir tebliğle düzenleyebilir.

### **Bilgi alma ve inceleme hakkı (SPKn madde 14 ve TTK madde 437):**

SPKn madde 14 uyarınca İhraççı, kamuaya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından Türkiye Muhasebe Standartları çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır. TTK madde 437 uyarınca (1) Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az onbeş gün önce, şirketin merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bulardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançoanın bir suretini isteyebilir. (2) Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, şirketin işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlü, 200 üçüncü madde çerçevesinde şirketin bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçege uygun olmalıdır. Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla genel kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündeme ilgili olmasa da aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Bu hâlde yönetim kurulu bu maddenin üçüncü fikrasına dayanamaz. (3) Bilgi verilmesi, sadece, istenilen bilgi verildiği takdirde şirket sıklarının açıklanacağı veya korunması gereken diğer şirket menfaatlerinin tehlkiye girebileceği gereği ile reddedilebilir. (4) Şirketin ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenmesi için, genel kurulun açık izni veya yönetim kurulunun bu hususta kararı gereklidir. İzin alındığı takdirde inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir. (5) Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, erteleneri ve bu fikra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hâllerde de makul bir süre sonra şirketin merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Başvuru basit yargılama usulüne göre incelenir. Mahkeme kararı, bilginin genel kurul dışında verilmesi talimatını ve bunun şeklini de içerebilir. Mahkeme kararı kesindir. (6) Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlanılamaz.

### **Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438, 439):**

TTK madde 438 uyarınca (1) Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulması, gündeme yet almasa bile genel kuruldan isteyebilir. (2) Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Ayrıca TTK madde 439 uyarınca, (1) Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az onda birini, halka açık anonim şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarı değeri toplamı en az birmilyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir. (2) Dilekçe sahiplerinin, kurucuların veya şirket organlarının, kanunu veya esas sözleşmeyi ihlal ederek, şirketi veya pay sahiplerini zarara uğrattıklarını, ikna edici bir şekilde ortaya koymaları hâlinde özel denetçi atanır.

**SÖZLEŞME KURULU KARARLARI İNDEKLEME İPTAL VE İPTAL DAVASI AÇABİLCEK KİŞİLER (TTK madde 445-446, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn madde 18):**

TKK madde 445 uyarınca - (1) 446 nci maddede belirtilen kişiler, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

TTK madde 446 uyarınca - (1) a) Toplantıda hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, b) Toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrıının usulüne göre yapılmadığım, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, c) Yönetim kurulu, d) Kararların yerine getirilmesi, kişisel sorumluluğuna sebep olacaksa yönetim kurulu üyelerinden her biri, iptal davası açabilir.

**SPKn madde 18 kayıtlı sermaye sisteminde sermaye artırımında yönetim kurulunun verdiği kararlara ilişkin iptal davası açma hakkı**

Bu hükmeye göre;

(1) Halka açık ortaklıklar ile paylarını halka arz etmek üzere Kurula başvurmuş olan ortaklıklar, Kuruldan izin almak şartıyla kayıtlı sermaye sistemini kabul edebilirler. Şu kadar ki, daha önce 6102 sayılı Kanun uyarınca bu sisteme geçmiş olan ortaklıklar için ayrıca Kurul izni aranmaz.(2) Kayıtlı sermaye sisteminde, yönetim kurulu, 6102 sayılı Kanunun esas sermayenin artırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalmaksızın esas sözleşmelerinde tespit edilen kayıtlı sermaye tavanına kadar sermayelerini artırmaya yetkilidir. Şu kadar ki, bu yetki genel kurul tarafından en çok beş yıl süre ile verilebilir. Bu yetkinin süresi azami beş yıllık dönemler itibarıyla genel kurul kararıyla uzatılabilir.(3) Kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmekçe yeni pay çıkarılamaz.(4) İmtiyazlı payların varlığı hâlinde bu madde kapsamında yapılacak esas sözleşme değişikliğine ilişkin genel kurul kararları, imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunca 6102 sayılı Kanunun 454 üncü maddesindeki esaslara göre onaylanır. Şu kadar ki, ortaklıkların kayıtlı sermaye tavanı dahilindeki sermaye artırımlarında ayrıca imtiyazlı pay sahipleri özel kurulu kararı aranmaz.(5) Yönetim kurulunun, imtiyazlı veya nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için esas sözleşme ile yetkili kılınması şarttır. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizlikçe yol açacak şekilde kullanılamaz. 6102 sayılı Kanunun 461inci maddesinin ikinci ve üçüncü fıkraları hükümleri halka açık ortaklıklar için uygulanmaz.

Yönetim kurulunun bu maddedeki esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, 6102 sayılı Kanunun genel kurul kararlarının iptali ile ilişkin hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

*Deniz Yıldırım*  
PANORA GİDERİMLİ MÜŞTERİLER  
YATIRIMI ORGANİZASYON A.Ş.  
Tiran Güney Bulvarı No: 102/2  
Orta Çamlıca ANA ARA  
Tele: 0312 490 58 55 Fax: 0312 490 58 81  
Seçmenlik V.D.: 017 030 1103  
Ticaret: Sicil No: 193 3819

*Deniz Yıldırım*  
MENNUL KİMLİĞİ  
DENİZ YILDIZ  
YATIRIMI ORGANİZASYON A.Ş.

### Azınlık hakları (TTK madde 411, 412, 417, 420)

TTK madde 411 uyarınca -(1) Sermayenin en az onda birini, halka açık şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanması istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Esas sözleşmeyle, çağrı hakkı daha az sayıda paya sahip pay sahiplerine tanınabilir. (2) Gündeme madde konulması istemi, çağrı ilanının Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmasına ilişkin ilan ücretinin yatırılması tarihinden önce yönetim kuruluna ulaşmış olmalıdır. (3) Çağrı ve gündeme madde konulması istemi noter aracılığıyla yapılır. (4) Yönetim kurulu çağrıyı kabul ettiği takdirde, genel kurul en geç kırkbeş gün içinde yapılacak şekilde toplantıya çağrırlar; aksi hálde çağrı istem sahiplerince yapılır.

TTK madde 412 uyarınca -(1) Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir. Mahkeme toplantıya gerek görürse, gündemi düzenlemek ve Kanun hükümleri uyarınca çağrıyı yapmak üzere bir kayym atar. Kararında, kayyımın, görevlerini ve toplantı için gerekli beigeleri hazırlamaya ilişkin yetkilerini gösterir. Zorunluluk olmadıkça mahkeme dosya üzerinde inceleme yaparak karar verir. Karar kesindir.

TTK madde 417 uyarınca - (1) Yönetim kurulu, SPKn'nun 10/A maddesi<sup>2</sup> uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, Merkezi Kayıt Kuruluşundan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler. (2) Yönetim kurulu, kayden izlenmeyecek paylar ile ilgili olarak genel kurula katılabilecekler listesini düzenlerken, senede bağlanmamış bulunan veya nama yazılı olan paylar ile ilmühaber sahipleri için pay defteri kayıtlarını, hamiline yazılı pay senedi sahipleri bakımından da giriş kartı alanları dikkate alır. (3) Bu maddenin birinci ve ikinci fıkralarına göre düzenlenecek genel kurula katılabilecekler listesi, yönetim kurulu başkanı tarafından imzalanır ve toplantıdan önce genel kurulun yapılabileceği verde bulundurulur. Listedeki özellikle, pay sahiplerinin ad ve soyadları veya unvanları, adresleri, sahip oldukları pay miktarı, payların itibarı değerleri, grupları, şirketin esas sermayesi ile ödenmiş olan tutar veya çıkarılmış sermaye toplantıya aslen ve temsil yoluyla katılacaklarının imza yerleri gösterilir. (4) Genel kurula katılınanların imzaladığı liste "hazır bulunanlar listesi" adını alır. (5) SPKn'nun 10/A maddesi uyarınca kayden izlenen paylara ilişkin pay sahipleri çizelgesinin Merkezi Kayıt Kuruluşundan sağlanmasının usul ve esasları, gereğinde genel kurul toplantısının yapılacağı gün ile sınırlı olmak üzere payların devrinin yasaklanması ve ilgili diğer konular SPK tarafından bir tebliğ ile düzenlenir.

TTK madde 420 uyarınca - (1) Finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayeninonda birine, halka açık şirketlerde yirmide birincisahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır. Erteleme, 414 türkçe maddenin birinci fikrasında yazılı olduğu şekilde pay sahiplerine ilanla bildirilir ve internet sitesinde yayımlanır. İzleyen toplantı için genel kurul, kanunda öngörülen usule uyularak toplantıya çağrılır. (2) Azlığın istemiyle bir defa ertelendikten sonra finansal tabloların müzakeresinin tekrar geri bırakılmasının istenebilmesi, finansal tabloların itiraza uğrayan ve tutanağa geçmiş bulunan noktaları hakkında, ilgiliiler tarafından, dürüst hesap verme ölçüsü ilkeleri uyarınca cevap verilmemiş olması şarttır.

#### 9.6 Kardan Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgi:

a) **Hak kazanılan tarih:** SPKn madde 19 uyarınca, halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Mevcut payların satışında halka arza katılarak pay alan yatırımcılar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurulca karar verilmiş olması halinde ilk kez 2013 yılının karından temettü hakkı elde eder.

b) **Zamanaşımı:** Ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen temettü avansı bedelleri dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan temettü ve temettü avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Mûruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır.

c) **Hakkin kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:** Yoktur.

d) **Kar payı oranı veya hesaplanması yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Esas sözleşme hükümlerine uygun olarak SPK mevzuatı uyarınca belirlenen oran ve dönemlerde dağıtılacaktır.

#### 9.7

a) **Bu artırımda ihraç edilecek paylara ilişkin zorunlu çağrı, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

İsteğe bağlı olarak yapılan kısmi çağrı, blok veya münferit alımlar ya da diğer herhangi bir yöntemle, tek başına veya birlikte hareket ettikleri kişilerle beraber, doğrudan veya dolaylı olarak bir ortaklığun yönetim kontrolünü sağlayan paylarını iktisap edenler, diğer ortaklara ait payları da satın almak üzere çağrıda bulunmak zorunda olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak çağrıya ilişkin esaslar Kurul'un Seri:IV, No:44 sayılı Çağrı Yoluyla Ortaklık Paylarının Toplanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'nde düzenlenmiştir.

b) **Son yıl hesap dönemi ve cari hesap yılı içinde yapılan çağrı yoluyla ortaklığun paylarını toplama teklifleri, bu tekliflerle ilgili fiyat veya değişim şartları ve bu tekliflerin sonucu hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.8 Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler**

**a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:**

Halka arzda sermaye artırımı bulunmamaktadır.

**b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı tutar ve sayısı:**

Yoktur.

**9.9 Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı:**

Yoktur.

**9.10 Halka arz tutarı:**

Mevcut ortaklarının sahip olduğu 21.750.000 TL nominal değerli B grubu paylar ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. Ortak satışı yoluyla halka arzedilecek payların halka arz sonrası oluşması beklenen çıkarılmış sermayeye oranı %25'e tekabül etmektedir.

**9.11 Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:**

Halka arz süresinin 3 iş günü olması planlanmaktadır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek sirkülerde yer alacaktır.

**9.12 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile söz konusu fiyatın tespitinde kullanılan yöntemler:**

1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı 4,70 TL olarak belirlenmiştir.

Bu fiyatın hesaplanması sırasında kullanılan yöntemlere ilişkin olarak hazırlanan fiyat tespit raporu satış başlamadan önce [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)'de ilan edilecektir.



**Tümüne veya üçüncü kurum üyeleri ile üst düzey yöneticilerin veya işçilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hisimleri) son yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları halka arz konusu paylar için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:**

Ad Soyad	Adet	Tutar	Hisse Başı Fiyat (TL)	Açıklama
Mehmet Sacit GÜRAN	108.750	266.088 TL	2,45	Mehmet Sacit Güran, Elif Proje İnşaat Turizm ve Ticaret Ltd. Şti'den 16.07.2012 tarihinde devralmıştır.
Salih BEZCİ	1.305.000	4.305.000 TL	3,30	Salih Bezci, Besa Yönetim Danışmanlık A.Ş.'den 10.07.2012 tarihinde devralmıştır.
Ahmet Ünsal*	435.000	2.650.000 TL	6,09	Ahmet Ünsal, ASKO Tekstil Ltd. Şti'den 13.12.2012 tarihinde devralmıştır.
Ahmet Ünsal*	870.000	5.300.000	6,09	Ahmet Ünsal, Cemre Giyim Ltd. Şti'den 13.12.2012 tarihinde devralmıştır.

(\*): Ahmet Ünsal Panora GYO Yönetim Kurulu üyeliğinden 15 Haziran 2012 tarihinde istifa etmiştir.

#### 9.14 Satış yöntemi ve başvuru şekli:

##### Satış Yöntemi:

Satış, Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ("DenizYatırım") liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından sabit fiyat ile talep toplama ve en iyi gayret aracılığı yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Turan Çunes Bulvarı No: 100  
Orta Çankaya/ANKARA  
Tel: 0 312 410 56 00 / Fax: 0 312 410 56 01  
Sagemoni: V.D. 617 032 1163  
Licenced Stock No: 183 889



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

### **Başvuru Şekli :**

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ile Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların; halka arz süresi içinde ve işbu izahnamede belirtilen başvuru yerlerine müracaat ederek "Talep Formu" doldurmaları ve satın alacakları pay bedellerini 9.12. maddede belirtilen fiyat üzerinden hesaplamak suretiyle ödemeleri gerçektektir.

Yatırımcılar, Talep Formu'nda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir.

Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Talep edilecek azami pay miktarı halka arz edilen toplam pay miktarı ile sınırlıdır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktarla ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, Talep formlarına ekleyeceklerdir:

- Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi,
- Tüzel Kişi Yatırımcılar: İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve Ticaret Sicili kayıt belgesi fotokopisi.

Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılmış hesaplara aktarılması zorunludur. Bu konudaki sorumluluk talebi toplayan kuruma aittir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, 9.12. maddede belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelinin, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmemeye riskinin aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, sermaye piyasası aracı bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Halka Arz Edenler tarafından onaylanarak kesinleşmesini takip eden 2 iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren konsorsiyum üyeleri tarafından, başvuru yerlerinde yatırımcılara iade edilecektir.

Internet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesı, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için oransal dağıtım yöntemi kullanılcagından herhangi bir mükerrer tarama işlemi yapılmayacaktır.

Seri VIII. No:66 sayılı Tebliği Ek 1'de yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri ve KKTC vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklu dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkartıldıktan sonra dağıtım işlemi aşağıdaki şekilde gerçekleştirilecektir:

PANORA BAYKIRI NEFİS  
YATIRIM MORTGAGE BANK A.Ş.  
Turhan Güneş Bulvarı No:82/1  
Orman Çankaya / ANKARA  
Tel: 0 312 490 56 56 Fax: 0 312 490 56 81  
Seçmenler: V.D. 0 312 1103  
Ticaret Sicili No: 193 689

Toplanan tekliller Konsorsiyum Lideri tarafından yurt içi bireysel yatırımcılar ve yurt içi kurumsal yatırımcılar için ayrı konsoliden sonra, başvuru taleplerinin satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde tüm talepler karşılanır. Taleplerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda aşağıda belirtilen esaslar doğrultusunda dağıtım yapılacaktır.

#### **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:**

Oransal Dağıtım Yöntemi'ne göre yapılacaktır. İlk aşamada, talepte bulunan tüm Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara birer adet pay verilecek, daha sonra, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için geriye kalan tahsisat miktarının, kalan pay talep miktarına bölünmesi ile "Arzin Talebi Karşılama Oranı" bulunacaktır. Bulunan Arzin Talebi Karşılama Oranı her bir yatırımcıya ait kişisel talep ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır.

#### **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:**

Oransal Dağıtım Yöntemi'ne göre yapılacaktır. İlk aşamada, talepte bulunan tüm Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara birer adet pay verilecek, daha sonra, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için geriye kalan tahsisat miktarının, kalan pay talep miktarına bölünmesi ile "Arzin Talebi Karşılama Oranı" bulunacaktır. Bulunan Arzin Talebi Karşılama Oranı her bir yatırımcıya ait talep ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır.

Tüm yatırımcı gruplarında dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar, alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın, bu alt sınırın altında kalması halinde, yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulacaktır.

Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, küsurat tama iblağ edilerek talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Deniz Yatırım'ın uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılacaktır.

#### **9.15 Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:**

Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Talep edilecek azami pay miktarı halka arz edilen toplam pay miktarı ile sınırlıdır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

#### **9.16 Pay bedellerinin ödeme yeri ve şekline ilişkin bilgi:**

Yatırımcılar talep ettikleri tutarın tamamı için aşağıdaki kendi yatırımcı gruplarına hak tanınan ödeme seçeneklerinden sadece birini seçerek talepte bulunabilirler.

##### **1. Nakden Ödeme:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin bedelleri 9.12. madde de belirtilen fiyattan nakden veya hesaben yatıracaklardır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar da bedelleri nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeye riskinin aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, sermaye piyasası aracı bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

*Deniz Yatırım  
Yatırım Ortaklığı A.Ş.*  
Tuzla Güneş Bulvarı No: 182/A  
Çankaya-ANKARA  
Tel: 0312 496 88 88 Fax: 0312 496 88 83  
Seçmenlik V.Ü. 57 / 0324 71103  
Ticaret Sicil No: 183 839



*Deniz Yatırım  
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.*

## **2. KİYMET BLOKESİ YÖNTEMİYLE TALEPTE BULUNMA:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar yatırım hesaplarında mevcut olan Devlet İç Borçlanma Senetleri ("DİBS") ve likit fonları teminat göstermek suretiyle pay talep edebileceklerdir.

Pay talep bedeli karşılığında alınacak blokaj tutarları aşağıda gösterilen şekilde hesaplanacaktır:

Likit Fon Blokajı : Ödenmesi gereken bedel / %97

TL DİBS Blokajı : Ödenmesi gereken bedel / %90

Döviz Cinsinden ve Dövize Endeksli DİBS Blokajı : Ödenmesi gereken bedel / %90

Blokaj işlemlerinde;

Likit fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı,

DİBS'lerde her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın sabah ilk açıkladığı gösterge fiyat,

dikkate alınacaktır.

Döviz cinsinden ve dövize endeksli DİBS'lerin TL'ye dönüştürülmesinde TCMB döviz alış kuru kullanılacaktır.

Teminat gösterilen kıymetlerin bozdurulmasında her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın anlık gösterge fiyatı veya Borsa Tahvil ve Bono Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı uygulanacaktır.

Teminat tutarlarının hesaplanması, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Yatırımcıların taleplerini karşılayacak miktarda tek bir teminat türünün tek başına yeterli olmaması durumunda aynı yatırım hesabında bulunan likit fon, TL DİBS ve Döviz Cinsinden ve Dövize Endeksli DİBS'ler aynı anda teminata alınabilecektir.

Konsorsiyum Üyeleri ve acenteleri aşağıda belirtilen sabit ve değişken teminat yöntemi ile talep toplama seçeneklerinden sadece birini kullanabilirler. Konsorsiyum Üyeleri'nin acenteleri kendilerinden farklı bir yöntemi uygulayabilir. Aracı Kurumlar ve acentelerinin uygulayacağı yöntemler 9.17. madde de ayrıca belirtilecektir.

**SABİT YÖNTEM:** Dağıtım listelerinin açıkladığı gün, bu yöntemi tercih eden yatırımcıların dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelleri, yatırımcıların bloke edilen TL DİBS'leri ve/veya likit fonları res'en bozdurularak ödenecektir. Teminata alınan kıymetlerin nakde dönüştürülmesi sırasıyla likit fon, vergisiz DİBS ve vergili DİBS şeklinde yapılacaktır. Bu yöntemde, Döviz Cinsinden ve Dövize endeksli DİBS'ler teminat olarak kullanılmayacaktır.

**DEĞİŞKEN YÖNTEM:** Dağıtım listelerinin açıklandığı gün, bu yöntemi tercih eden yatırımcıların dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelleri, yatırımcıların talep toplama süresinin sona ermesini izleyen ilk iş günü saat 12:00'a kadar nakden ödeme yapmamaları halinde, bloke edilen DİBS'ler ve/veya likit fonlar bozdurularak ödenecektir.

Yatırımcıların talep ettikleri pay bedellerine karşılık gelen tutarı yukarıda belirtilen süre içinde nakden ödemeleri durumunda blokaja alınan menkul kıymetler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.

Teminata alınan kıymetlerin nakde dönüştürülmesi sırasında müşteri talimatları dikkate alınacaktır.

### 3. Döviz Blokesi Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar hesaplarında mevcut olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'na alım-satım konusu yapılan konvertible dövizleri teminat göstermek suretiyle pay talep edebileceklerdir.

Pay talep bedeli karşılığında alınacak döviz tutarı aşağıda gösterilen şekilde hesaplanacaktır:

Döviz Blokajı : Ödenmesi gereken bedel / %90

Blokaj işlemlerinde, her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için ilk açıkladığı gişe kuru dikkate alınacaktır. Küsürathlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.

Konsorsiyum Üyeleri ve acenteleri aşağıda belirtilen sabit ve değişken teminat yöntem ile talep toplama seçeneklerinden sadece birini kullanabilirler. Konsorsiyum Üyeleri'nin acenteleri kendilerinden farklı bir yöntemi uygulayabilir. Aracı Kurumlar ve acentelerinin uygulayacağı yöntemler izahname ve sirkülerde ayrıca belirtilecektir.

**SABİT YÖNTEM:** Dağıtım listelerinin açıklandığı gün, bu yöntemi tercih eden yatırımcıların dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelleri, yatırımcıların bloke edilen dövizleri res'en her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın döviz kurundan bozdurularak ödenecektir.

**DEĞİŞKEN YÖNTEM:** Dağıtım listelerinin açıklandığı gün, bu yöntemi tercih eden yatırımcıların dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelleri, yatırımcıların talep toplama süresinin sona ermesini izleyen ilk iş günü saat 12:00'a kadar nakden ödeme yapmamaları halinde, bloke edilen döviz bozdurularak ödenecektir.

Yatırımcıların talep ettikleri pay bedellerine karşılık gelen tutarı yukarıda belirtilen süre içinde nakden ödemeleri durumunda blokaja alınan döviz üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.

Teminat gösterilen dövizin bozdurulmasında her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın döviz kuru kullanılacaktır.

*Anadolu*  
PANDORA GAYRİMEN MÜKELLEF  
YATIRIM ORGANİZASYONU  
Tiran Güney Bulvarı No: 58/2  
Orman Çarkıvalı ANKARA  
Tel: 0312-480 50 56 Fax: 0312-490 58 81  
Segmenler: V.D.B.Y.O.D.D.T.103  
Ticari İş İst. No: 193 889

## **9.17 Başvuru yerleri:**

Panora GYO paylarının halka arzına katılmak isteyen "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar" ile "Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar" kategorisindeki yatırımcılar aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine, talepte bulunmak için başvurabilirler.

**Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcılar**, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. Internet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların başvuruda bulunacakları, internet, telefon bankacılığı veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

## **KONSORSİYUM LİDERİ:**

### **DENİZ YATIRIM MENKUL KİYMETLER A.Ş.**

Büyükdere Cad. No:106 Kat 16, 34394 Esentepe İstanbul

TEL: (212) 336 40 00 FAKS: (212) 336 30 70

DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri ile 444 0 800 nolu telefon ve [www.denizbank.com](http://www.denizbank.com) adresi

## **KONSORSİYUM ÜYELERİ**

### **AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sabancı Center 4.Levent 34330 İstanbul

TEL: (212) 334 94 94

FAX: (212) 334 96 89

Tüm Akbank T.A.Ş. Şubeleri, 444 25 25 nolu telefon ile [www.akbank.com](http://www.akbank.com) adresi

### **BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

İnönü Cad. Kanarya Sok. No:25 Kat:4 Yeni Sahra Ataşehir/İSTANBUL

TEL: (216) 547 13 00

FAX: (216) 547 13 98

AlBaraka Türk Katılım Bankası A.Ş, Asya Katılım Bankası A.Ş, Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş tüm şubeleri, 444 1 263 nolu telefon ile [www.bmd.com.tr](http://www.bmd.com.tr), [www.bankasya.com.tr](http://www.bankasya.com.tr), [www.turkiyefinans.com.tr](http://www.turkiyefinans.com.tr), [www.kuveytturk.com.tr](http://www.kuveytturk.com.tr), [www.albarakaturk.com.tr](http://www.albarakaturk.com.tr) adresleri

### **DELTA MENKUL DEĞERLER A.Ş**

Teşvikiye Cad. İkbal İş Merkezi No:17 K:6 Teşvikiye / İstanbul

TEL: (212) 310 08 00

FAX: (212) 236 65 67

Merkez ve [www.deltamenkul.com.tr](http://www.deltamenkul.com.tr) adresi

### **EKİNCİLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Hazine Sok. No.14 Küçükbağkalköy 34750 Ataşehir-Istanbul

TEL: (216) 577 42 42

FAX: (216) 577 81 31

PANORA GYO PAYLARI  
YATIRIM ORTAKLIKLARI  
Turkuaz Gurme Butik Hotel  
Otom-Garibayev ANFİYAH  
Telefon: 312 190 00 56 - 0 7 11 190 60 88  
Sigorta İlet V.D. B.V. 032 410 3  
İceret Sicil No: 193 689

Merkez, İzmir, Adana, Mersin, İskenderun, Malatya ve Gaziantep Şubeleri ile  
www.ekinvest.com adresi

#### **ETİ MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Büyükdere cad. No:103 Şarlı İş Merkezi A Blok Mecidiyeköy – Şişli / İstanbul  
TEL: (212) 321 38 38 FAX: (212) 294 93 93  
Merkez ve www.etylyatirim.com adresi

#### **İNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Nispetiye Cad. Akmerkez B Kulesi Kat :2-3 Etiler 34330 İstanbul  
TEL: (212) 282 17 00 FAX: (212) 282 22 55  
Finans Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ve Finansbank A.Ş. Şubeleri ile 0212 336 74 74 no'lu telefon ve www.finansbank.com.tr ve www.finansonline.com adresleri

#### **GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Etiler Mahallesi Tepecik Yolu Demirkent Sokak No:1 34337 Beşiktaş/İstanbul  
TEL: (212) 384 10 10 FAX: (212) 352 42 40  
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri ve Yatırım Merkezleri ile 444 0 333 no'lu telefon  
ve www.garanti.com.tr ve wap.garanti.com.tr adresleri

#### **GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Cumhuriyet Mah. E-5 Yanyol No:29 81450 Yakacık – Kartal / İstanbul  
TEL: (216) 453 00 00 FAX: (216) 377 11 36  
Şubeler: Merkez, Ankara / Çankaya, Ankara / Kızılay, Ankara / Ulus, Antalya, Bursa, Denizli,  
Düzce, Elazığ, Eskişehir, Gaziantep, Gebze, İstanbul/Altiyol, İstanbul/Bakırköy  
, İstanbul/Caddebostan, İstanbul/Etiler, İstanbul/Gaziosmanpaşa, İstanbul/Kapaklıçarşı,  
İstanbul/Maltepe, İstanbul/Şaşkınbakkal, İstanbul/Tophane, İstanbul/Ümraniye, İzmir, Konya,  
Manisa, İstanbul/Perpa, Samsun, Uşak şubeleri;  
Acenteler: Fibabanka A.Ş. Merkez, Altunizade, Bakırköy, Çifttehavuzlar, Eminönü, Etiler,  
Güneşli, Kozyatağı, Levent, Levent Sanayi, Nişantaşı, Özyeğin Üniversitesi, Pendik, Suadiye,  
Yeniköy, Yeşilköy, Ankara, Necatibey, Ostim, Yıldız, İzmir, Bursa, Akdeniz Kurumsal Şb.,  
Alanya, Antalya, Manavgat, Adana, Gaziantep, Bodrum, Gebze şubeleri,  
0216 453 00 53 nolu telefon ile www.gedik.com adresi

#### **İNO YATIRIM A.Ş.**

Büyükdere Cad. No:156 Levent -İstanbul  
TEL: (212) 319 26 00 FAX: (212) 319 26 25  
Genel Müdürlüğü

#### **MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Şehit Teğmen Ali Yılmaz Sokak Güven Sazak Plaza No:9 Kat:3/4 Kavacık-Beykoz/İstanbul  
TEL: (216) 681 34 00 FAX: (216) 693 05 70  
Genel Müdürlüğü, Şubeler ve Acenteler

MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tunceli Güney Bulvarı No:15/1  
Orta Çankaya/ANKARA  
Tel: 0 312 480 58 88 Fax: 0 312 490 58 88  
Seğmendir V.D. 611 012 1102  
T.C. Kimlik No: 190 089

**METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Büyükdere Cad. No:171 Metrocity A Blok Kat:17 Levent / İstanbul  
TEL: (212) 344 09 00 FAX: (212) 344 09 13  
Merkez

**OSMANLI MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Büyükdere Cad. Nurol Plaza B-Blok No:257 Kat:8 MASLAK İSTANBUL  
TEL: (212) 366 88 00 FAX: (212) 328 40 70  
Ankara/İzmir/Denizli/Kayseri (irtibat büroları) [www.osmanlimenkul.com.tr](http://www.osmanlimenkul.com.tr)

**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Akatlar Ebulula Cad. F2C Blok Levent 34335 Beşiktaş İstanbul  
TEL: (212) 319 12 00 FAX: (212) 351 05 99  
Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Şubeleri ve Acentelikleri, ING BANK A.Ş.'nin tüm  
şubeleri, 444 0 414 nolu telefon, [www.oyakyatirim.com.tr](http://www.oyakyatirim.com.tr) adresi

**TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler – İSTANBUL  
TEL: (212) 355 46 46 FAX: (212) 282 09 98  
Merkez, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli, Erenköy, Gaziantep, İzmir, İzmit,  
Kartal, Kayseri, Girne, Mersin, Şişli, Zonguldak şubeleri ile Kocaeli ve K.Ereğli irtibat büroları  
ile [www.tacirler.com.tr](http://www.tacirler.com.tr) adresi

**TEKSTİL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Büyükdere Caddesi No:247 Maslak İstanbul  
TEL: (212) 276 27 27 FAX: (212) 276 29 00  
Tekstil Yatırım Menkul Değerler A.Ş. şubeleri, Tekstil Bankası A.Ş. Şubeleri ile  
[www.tekstilbank.com.tr](http://www.tekstilbank.com.tr) ve [www.tekstilyatirim.com](http://www.tekstilyatirim.com) adresleri

**TERA MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Eski Büyükdere Cad. Iz Plaza Giz No:9 K:8 Maslak/Istanbul  
TEL: (212) 365 10 00 FAX: (212) 290 69 95  
Nişantaşı, Ankara, Bursa, Marmaris Acenteleri ve [www.teramenkul.com.tr](http://www.teramenkul.com.tr) adresi

**VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. No:18 Park Maya Sitesi F2/A Blok 34335 Beşiktaş/İstanbul  
TEL: (212) 352 35 77 FAX: (212) 352 35 70  
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Merkez, Şube ve Acenteleri İle T.Vakıflar Bankası  
T.A.O.'nın Tüm Şubeleri, Ankara, İstanbul, İzmir Yatırım Merkezleri ve  
[www.vakifbank.com.tr](http://www.vakifbank.com.tr), [www.vakifyatirim.com.tr](http://www.vakifyatirim.com.tr) Internet adresleri, 444 0 724 nolu telefon  
bankacılığı

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. Gonca Sok. No:22 (Emlak Pasajı) Kat:1 Beşiktaş-İstanbul  
 TEL: (212) 339 80 80 FAX: (212) 269 09 60

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve tüm şubeleri ile T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş.'nin tüm şubeleri 44 44 979 No'lu telefon Bankacılığı ve [www.ziraatyatirim.com.tr](http://www.ziraatyatirim.com.tr)  
[www.ziraatbank.com.tr](http://www.ziraatbank.com.tr) adresleri

**Kıymet Blokesi Yöntemi İle Ödeme Kabul Edecek Başvuru Yerleri**

Başvuru Yeri	Teminata Konu Olabilecek Kıymet ve Kullanılabileceği Yerler	Talep Yöntemi
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	Likit Fon, DIBS (TL) DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri ile 444 0 800 nolu telefon ve <a href="http://www.denizbank.com">www.denizbank.com</a> adresi	Değişken Yöntem
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Likit Fon, DIBS (TL), DIBS (Döviz ve Döviz Endekslili), Tüm Akbank T.A.Ş. Şubeleri, 444 25 25 nolu telefon ve <a href="http://www.akbank.com">www.akbank.com</a> adresi	Değişken Yöntem
Delta Menkul Değerler A.Ş.	Likit Fon, DIBS (TL), DIBS (Döviz ve Döviz Endekslili) Merkez Ofis ve <a href="http://www.deltamenkul.com.tr">www.deltamenkul.com.tr</a> adresi	Değişken Yöntem
Ekinciler Yat. Men. Değ. A.Ş.	Likit Fon, DIBS (TL) Merkez ve Şubeler	Değişken Yöntem
Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Likit Fon, DIBS (TL), DIBS (Döviz ve Döviz Endekslili) Finansbank sadece Likit Fon kabul edecektir. Sadece TL DIBS ve Likit fon birlikte teminata alınabilir. Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Finansbank A.Ş.'nin tüm şubeleri, 0 (212) 336 74 74 nolu telefon, <a href="http://www.finansbank.com.tr">www.finansbank.com.tr</a> ve <a href="http://www.finansonline.com">www.finansonline.com</a> adresleri	Değişken Yöntem
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	Likit Fon, DIBS (TL), DIBS (Döviz ve Döviz Endekslili), B Tipi Kısa Vadeli Tahvil ve Bono Fonu Acentenin tüm Şubeleri, Yatırım Merkezleri, Internet ve Telefon Bankacılığı	Değişken Yöntem
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Likit Fon, DIBS (TL), DIBS (Döviz ve Döviz Endekslili) Genel müdürlük, tüm şubeler ve acentalar	Değişken Yöntem
Osmanlı Menkul Değerler A.Ş.	Likit Fon, DIBS (TL), DÖVİZ VE DÖVİZE ENDEKSLİ) Ankara/İzmir/Denizli/Kayseri (irtibat büroları) <a href="http://www.osmanlimenkul.com.tr">www.osmanlimenkul.com.tr</a> adresi	Değişken Yöntem
Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Likit Fon, DIBS (TL) Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü, Şubeleri ve Acentahlıkları (ING BANK A.Ş. Şubeleri bu yöntem ile talep toplamayacaktır)	Değişken Yöntem

Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Likit Fon Merkez, tüm şubeleri ve irtibat büroları	Sabit Yöntem
Tekstil Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Likit Fon, DIBS (TL), DIBS (Döviz ve Dövizce Endeksli) Tekstil Menkul Değerler A.Ş ve şubeleri ile Tekstilbank Şubeleri	Değişken Yöntem
Tera Menkul Değerler A.Ş.	Likit Fon, DIBS (TL), DIBS (Döviz ve Dövizce Endeksli) Aracı kurum merkezi ve irtibat büroları <a href="http://www.teramenkul.com.tr">www.teramenkul.com.tr</a> adresi	Sabit Yöntem
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Likit Fon, DIBS (TL) Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Merkez, Şube ve Acenteleri İle T.Vakıflar Bankası T.A.O.'nun Tüm Şubeleri, Ankara, İstanbul, İzmir Yatırım Merkezleri ve <a href="http://www.vakifbank.com.tr">www.vakifbank.com.tr</a> , <a href="http://www.vakifyatirim.com.tr">www.vakifyatirim.com.tr</a> Internet adresleri, 444 0 724 nolu telefon bankacılığı	Sabit Yöntem
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Likit Fon, DIBS (TL) Ziraat Yatırım merkezi, şubeleri, acenteleri	Sabit Yöntem

#### Döviz Blokesi Yöntemi İle Ödeme Kabul Edecek Başvuru Yerleri

Başvuru Yeri	Kısıtlar ve Başvuru Yerleri	Talep Yöntemi
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	Sadece vadesiz DTH'lar kullanılabilecek olup bir yatırımcı sadece tek bir vadesiz DTH ile talepte bulunabilecektir DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri ile 444 0 800 nolu telefon ve <a href="http://www.denizbank.com">www.denizbank.com</a> adresi	Değişken Yöntem
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Tüm Akbank T.A.Ş. Şubeleri, 444 25 25 nolu telefon ve <a href="http://www.akbank.com">www.akbank.com</a> adresi	Değişken Yöntem
Delta Menkul Değerler A.Ş.	- Merkez Ofis ve <a href="http://www.deltamenkul.com.tr">www.deltamenkul.com.tr</a> adresi	Değişken Yöntem
Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sadece USD ve EUR cinsi dövizler teminata alınacaktır. Sadece vadesiz döviz hesapları teminata alınabilir. Karma teminat alınamaz. Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Finansbank A.Ş.'nin tüm şubeleri, 0 (212) 336 74 74 nolu telefon, <a href="http://www.finansbank.com.tr">www.finansbank.com.tr</a> ve <a href="http://www.finansonline.com">www.finansonline.com</a> adresleri	Değişken Yöntem
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	- Acentenin tüm Şubeleri, Yatırım Merkezleri, Internet ve Telefon Bankacılığı	Değişken Yöntem
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	- Genel müdürlük, tüm şubeler ve acentalar	Değişken Yöntem
Osmalı Menkul Değerler A.Ş.	Likit Fon, DIBS (TL, DÖVİZ VE DÖVİZE ENDEKSLİ) Ankara/Izmir/Denizli/Kayseri (irtibat büroları)	Değişken Yöntem

Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü, Şubeleri ve Acentahlıkları (ING BANK A.Ş. Şubeleri bu yöntem ile talep toplamayacaktır)	Değişken Yöntem
Tekstil Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Tekstil Menkul Değerler A.Ş ve şubeleri ile Tekstilbank Şubeleri	Değişken Yöntem
Tera Menkul Değerler A.Ş.	Aracı kurum merkezi ve irtibat büroları	Sabit Yöntem
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Ziraat Yatırım merkezi, şubeleri, acenteleri	Sabit Yöntem

**9.18 Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:** Halka arz sonuçları, Seri:VIII, No:66 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Halka Arzında Satış Yöntemlerine İlişkin Esaslar Tebliği"nde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden ilk iş günü Kurul'un özel durumların kamuaya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

**9.19 Aracılık ve yüklenim hakkında bilgi:**

- a) Satışa aracılık edecek ve/veya yüklenimde bulunacak kuruluş/kuruluşlar (konsorsiyum lider/liderleri ayrıca belirtilecektir), aracılığın niteliği ve yüklenimde bulunulan payların tutarı ile satışa sunulan toplam paylara oranı:

	Aracı Kurum	Aracılığın Niteliği
1	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
2	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş	En İyi Gayret Aracılığı
3	Bizim Menkul Değerler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
4	Delta Menkul Değerler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
5	Ekinciler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
6	Eti Menkul Kıymetler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
7	Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
8	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
9	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
10	Info Yatırım A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
11	Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
12	Metro Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
13	Osmanlı Menkul Değerler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
14	Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
15	Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
16	Tekstil Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
17	Tera Menkul Değerler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
18	Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı
19	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	En İyi Gayret Aracılığı

Yüklenimde bulunulan pay yoktur.

**b) Yüklenimde bulunulmayan payların tutarı:**

Halka arzedilen paylar en iyi gayret aracı ile halka arz edilmektedir. Yüklenimde bulunulmayan payların nominal değeri 21.750.000 TL.'dir.

**c) Aracılık sözleşmesinin tarihi ve bu sözleşmede yer alan önemli hususlar:**

Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi 03 Mayıs 2013 tarihinde imzalanmıştır.

Sözleşmenin konusu, Şirket'in mevcut ortaklarının sahip olduğu 21.750.000 TL nominal değerli payların ortak satışı yoluyla Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili hükümlerine uygun olarak "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret" yoluyla DenizYatırım Liderliğindeki Konsorsiyum tarafından halka arz ve satışına aracılık edilmesidir.

Aracılık sözleşmesi işbu izahnamenin bu bölümünde belirtilen aracılık, halka arz iptal koşullarının yanı sıra aracılık komisyonlarına ilişkin hükümleri içermektedir.

**9.20 Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Paylar Halka Arz Edenler tarafından dağıtım listesinin onaylanması takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla konsorsiyum üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

**9.21 Halka arza ilişkin olarak ortaklığın ödemesi gereken toplam maliyet ile halka arz edilecek pay başına maliyet:**

Ortaklığın ihraca ilişkin toplam maliyetinin yaklaşık 1.650.000 TL. ve pay başına maliyetin de yaklaşık 0,076 TL. olacağı tahmin edilmektedir.

**9.22 Talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi:**

Konsorsiyum Üyeleri'nin Halka Arz'da talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Aracı Kuruluş	Hesap Açma Ücreti (*)	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Buşa Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diger (**)
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	YOK	YOK	0,25 TL	YOK	YOK	YOK
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	5,5 TL	-	2 TL + BSMV (İşlem sayısı üzerinden)	0,50%	-	-
Bizim Menkul	1,5 TL+BSMV	0,15 TL+BSMV	0,15 TL+BSMV	Takasbank Tarifesi	-	-

Değerler A.Ş.						
Delta Menkul Değerler A.Ş	-	0,21 TL BSMV DAHİL	0,21 TL BSMV DAHİL	5,25-31,50 TL	-	-
Ekinciler Yat.Men.De g.A.Ş	-	-	0,50 TL	0-40.000 TL için 4 TL, üzeri her 5.000 TL için 0,50 TL (+BSMV)	-	-
Eti Menkul Kİymetler A.Ş.	-	-	2,50 TL	-	-	-
Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1,5 TL - 5 TL	-	-	Halka arzlarında ve harici EFT'lerde EFT ücreti almamaktadır.	-	Yıllık MKK saklama ücreti ücreti (On binde 7,5 +BSMV). Her ay MKK tarafından alınan saklama ve hesap işletim ücreti müşterilerden tahsil edilmektedir.
Garanti Yatırım Menkul Kİymetler A.Ş.	-	0,50 TL	0,50 TL	Subeden Hesaptan: %0,2 Min.30 TL-Max. 100 TL Subeden Kasadan: %0,2 Min.30 TL-Max. 100 TL Internet: 2,75 TL	-	-
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	0,5 TL	0,5 TL	-	-	-
Info Yatırım A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Meksia Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	0,11 TL	YÜZBİNDE 5 + BSMV	-	-
Metro Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK nezdinde daha önce hesap var ise ücretsiz, ilk kez hesap açılıyorsa 5,25 TL	0,15 TL +BSMV	0,15 TL - BSMV	5 TL	-	MKK'da ödenecek yasal ücretler yatırımcılardan tahsil edilir.
Osmancı Menkul	-	-	Şarth Vizman 1,58 TL	50.000 TL'ye kadar 3,5tl	BM'de 9,48	-

Değerler A.Ş.					
Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'a ödenecek yasal ücretler yatırımcıdan tahsil edilir.	-	-	-	MKK'ya ödenecek yasal ücretler yatırımcıdan tahsil edilir.
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	0-500 TL 3 TL 501-2.500 TL 5 TL 2.501-50.000 TL 10 TL 50.000 TL üzeri 15 TL	-
Tekstil Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	0,11 TL	Beber işlem için 1,5 TL	-
Tera Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	TAKASBANK'IN BELİRLEDİĞİ ORAN	İNDE 9,48
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi uygulanmaktadır.	-	VAKIF YATIRIM MKK TARİFESİ VAKIFBANK 2 TL+ BSMV	Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 30.000,-TL ye kadar sabit 6.TL+BSMV 30.000,-TL 300.000,-TL arası on binde iki +BSMV 300.000,-TL üzeri sabit 60.TL+ BSMV Vakıflar Bankası T.A.O. En az 30,- TL+BSMV En çok 300,- TL+BSMV olmak üzere EFT tutarının %0,4+BSMV'si kadar, 500.000,- TL üzeri işlemlerde %0,1+BSMV masraf alınmaktadır. Ayrıca yapılan her eft işleminde min. 0,20TL+BSMV, max. 18,15 TL+BSMV olmak kaydıyla EFT tutarı üzerinden	MKK' tarafından tahsil edilen komisyonlar yatırımcılara yansıtılmaktadır

			0,000025 (milyonda 25)+BSMV Merkez Bankası mesaj ücreti almaktadır.		
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-

**9.23 Halka arzin ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıkten sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

- 1) Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi, SPK tarafından Şirket paylarının halka arzına izin verilmemesi veya Borsa ön onayı /kotuna alınamaması durumlarında tüm işlemlerin tasfiyesinden sonra kendiliğinden sona erer.
- 2) Talep toplama süresinin başlangıcından önce veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumların ortaya çıkması durumunda Konsorsiyum Lideri ve/veya Halka Arz Edenler bu sözleşmeyi derhal sona erdirip halka arzı durdurabilecek ve/veya payların satış fiyatını değiştirebilecek ve/veya payların halka arzını başka bir tarihe erteleyebilecektir..
  - a) Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Konsorsiyum Lideri ve/veya Halka Arz Edenler'in bu Sözleşme'den kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçlestirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
  - b) Halka arzı esaslı olumsuz etkileyecik ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kırlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabi afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
  - c) BİST-100 endeksinin 70.000'in altına ve/veya son bir haftanın ortalama günlük işlem hacminin 500 milyon \$'ın altına ve/veya talep toplama süresinin başlangıcından önce BİST-100 endeksinin arka arkaya üç gün toplam yüzde 10'dan fazla düşmesi,
  - d) Konsorsiyum Lideri tarafından, ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin halka arz edilen payların pazarlanması'na imkan vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı'nın ve piyasaların durumu itibarıyla Halka Arz'dan beklenen faydanın elde edilemeyeceğinin öngörülmesi,
  - e) Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi şekilde etkileyerek halka arzin başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,

- f) Şirket, Şirket iştirakları, Şirket hissedarları ve yöneticileri aleyhine payların halka arzını veya fiyatını ve pazarlamasını etkileyebilecek ölçüde dava, cezai veya idari soruşturma, icra takibi veya benzer hukuki ihtilafların ortaya çıkmış olması,
- g) Halka Arz süresi içinde Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda halka arzını veya fiyatını ve payların pazarlanması etkileyebilecek ölçüde olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.

Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nin yukarıda a, b, c, d, e, f ve g bentlerinde belirtilen nedenlerle feshi ve halka arzın gerçekleşmemesi halinde Halka Arz Edenler, Konsorsiyum'un tüm makul ve faturalandırılan masraflarını Konsorsiyum Lideri aracılığıyla Konsorsiyum Üyeleri'ne ve talep toplama başlamış ise, talepte bulunan yatırımcıların nakit başvurularına ilişkin talep bedellerinin, T.C.Merkez Bankası (TCMB) gecelik faizi üzerinden nemalandırılmış tutarlarını yatırımcılara ödeyecektir. Halka Arz Edenler, bu şekilde fesih halinde, Konsorsiyum'a satış komisyonu dahil herhangi bir komisyon ödemeyecektir. Konsorsiyum, fesih halinde, mahrum kaldıkları kazançlar nedeniyle zarar, tazminat veya herhangi bir ödeme talep etmeyecektir.

- 3) Izahnamede ve sirkülerde açıklanan konularda değişikliklerle ilgili SPK'nın Seri: I, No:40 Tebliği 25.Madde ikinci fıkra hükmü saklıdır.
- 4) Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Halka Arz Edenler tarafından onaylanması kadar geçen süreçte, halka arza devamı imkansız kılacak derecede önemli bir sebebin ortaya çıkması halinde, Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi Halka Arz Edenler ve/veya Konsorsiyum Lideri tarafından feshedilebilir. Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi 'nin bu şekilde feshi halinde, Halka Arz Edenler, Konsorsiyum'un tüm makul ve faturalandırılan masraflarını Konsorsiyum Lideri aracılığıyla Konsorsiyum Üyeleri'ne ve talepte bulunan yatırımcıların nakit başvurularına ilişkin talep bedellerinin, T.C.Merkez Bankası (TCMB) gecelik faizi üzerinden nemalandırılmış tutarlarını yatırımcılara ödeyecektir. Halka Arz Edenler, bu şekilde fesih halinde, Konsorsiyum'a satış komisyonu dahil herhangi bir komisyon ödemeyecektir. Konsorsiyum, fesih halinde, mahrum kaldıkları kazançlar nedeniyle zarar, tazminat veya herhangi bir ödeme talep etmeyecektir.
- 5) Madde 4 uygulanmasında "önemli sebep", halka arza devamı imkansız kılacak ve uygulamada "önemli sebep" olarak kabul edilen durumlar ile Dünya'nın herhangi bir yerinde veya Türkiye'de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran ve halka arza devamı imkansız kılacak gelişmeleri de içerecektir.



**9.24 Yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade esasları hakkında bilgi:**

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin onaylanarak kesinleşmesini takiben, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından, başvuru yerlerinde Nakden Ödeme seçeneğini kullanan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a iade edilecektir.

**9.25 Halka arzin gereklisi ve ortaklığun sağlayacağı tahmini net nakit girişi ile kullanım yerleri; tahmini nakit girişi belirtilen kullanım yerleri için yeterli değil ise, gereken diğer fonların tutarı ve kaynağı hakkında detaylı bilgi:**

Halka açılma kararı, mevcut ortakların sahip olduğu payların bir kısmının halka arz yoluyla satış talebi kararı üzerine alınmıştır.

Genel olarak değerlendirildiğinde halka açılma ile Panora GYO'nun beklenileri kısaca aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

- Kurumsallaşma
- Bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi
- Kredibilite artışı
- Şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması

Mevcut pay sahipleri tarafından halka arz edilecek paylardan elde edilecek gelir, paylarını satan ortaklara ait olacağından, bu gelir Ortaklık'ın tasarrufunda olmayacağından.

**9.26 Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:**

Nemalandırılmayacaktır.

**9.27 Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:**

Yatırımcılar halka arz sirkülerinde belirtilen talep toplama tarihinin son günü mesai saatinin bitimine kadar satın alma taleplerinden vazgeçebilirler. Ayrıca, Kurul'un Seri I, No:40 Tebliği uyarınca halka açıklanan konularda değişiklik olursa bu değişikliğin ilanından sonraki 2 iş günü içerisinde yatırımcılar satın alma taleplerinden vazgeçebilirler.

**9.28 Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:**

Adı - Soyadı	Kurum Adı
Salih Bezcı	Panora GYO
Mustafa Rifat Hisarcıklıoğlu	Panora GYO
Sinan Aydın Aygün	Panora GYO
Bekir Akar	Panora GYO
Osman Tokur	Panora GYO
Mehmet Sacit Güran	Panora GYO
Fikret Eskiyanı	Panora GYO
Zekeriya Fındıkoglu	Panora GYO

Hasan Sezer	Panora GYO
Mustafa Seyfettin Uncular	Panora GYO
Güçlü Gönenç	Panora GYO
Can Öztürk	Panora GYO
Murat Başkaya	Panora GYO
Abdullah Hacıcioğlu	Panora GYO
Hakan Fındikoğlu	Panora GYO
Okan Yüksel Baba	Panora İşletmecilik A.Ş.
Meriç Kaptan	Panora İşletmecilik A.Ş.
Cengiz Arıkan	Panora İşletmecilik A.Ş.
Furkan Güran	Panora İşletmecilik A.Ş.
Pınar Aydın	Panora İşletmecilik A.Ş.
Başak Akdemir	Panora İşletmecilik A.Ş.
Deniz Baktır	Panora İşletmecilik A.Ş.
Hakan Ateş	Deniz Yatırım
Cafer Bakırhan	Deniz Yatırım
Bora Böcügöz	Deniz Yatırım
Cem Demirağ	Deniz Yatırım
Dilek Duman	Deniz Yatırım
Hüseyin Sami Çelik	Deniz Yatırım
Hüseyin Melih Akosman	Deniz Yatırım
Enver Erdem	Deniz Yatırım
Sezgi Cumhur Örnek	Deniz Yatırım
Nurullah Erdoğan	Deniz Yatırım
Murat Pişkinsüt	Deniz Yatırım
İnan Akova	Deniz Yatırım
Emrah Çelebi	Deniz Yatırım
Osman Taştemel	Deniz Yatırım
Melda Finanser	Deniz Yatırım
Evren Yıldırım	Deniz Yatırım
Uğur Celal Yıldırım	Deniz Yatırım
Ihsan Engindeniz	Deniz Yatırım
Pınar Taştutan	Deniz Yatırım
K. Berkay Aytekin	Deniz Yatırım
Ayşegül Şencivan	Deniz Yatırım
Derya Alan Erdem	TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Bilge Beller Özcan	TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Hüsnüye Boztunç	TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Özge Aklar	TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Özlem Kurt Karayürek	Av. Özlem Kurt Hukuk Bürosu
Gözde Yolal	Av. Özlem Kurt Hukuk Bürosu
Erdem Taş	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Ayşe Miray Sulan	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Esra Ebru Altinel	EAD Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.
Latif Çağatay Yarar	EAD Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.
EAD Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.	

Av. Özlem Kurt Hukuk Bürosu
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

## 9.29 Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

- a) Nitelikli yatırımcılar, bireysel yatırımcılar, ortaklığın çalışanları ve diğer yatırımcı kategorilerine tahsis edilen oranlar:

Halka arz edilen toplam 21.750.000 TL nominal değerli payların;

- 19.575.000 TL (%90) nominal değerli kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
- 2.175.000 TL (%10) nominal değerli kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara, tahsis edilmiştir.

**Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;** Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye'de ikametgah sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanlar da dahil olmak üzere, aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımı dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir.

**Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar;** Yatırım fonları, özel emeklilik fonları, girişim sermayesi yatırım ortaklıkları, gayrimenkul yatırım ortaklıkları, aracı kurumlar, bankalar, sigorta şirketleri, portföy yönetim şirketleri, emekli ve yardım sandıkları, vakıflar, 17.7.1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20 ncı maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar ile kamuya yararlı derneklerdir.

- b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyülüğu ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Yukarıda belirtilen tahsisatların oranı talep toplama neticesinde Halka Arz Edenler'in onayı ile aşağıdaki koşullar çerçevesinde Denizyatırım tarafından değiştirilebilecektir.

Talep toplama süresi sonunda belirli bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak mikarda talep gelmemiş ise o gruba ait tahsisat Halka Arz Edenler'in onayı ile diğer gruplara aktarılabilir.

Talep toplama süresinin sonunda her bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak kadar talep gelmiş olsa da, tahsisat oranları arasında;

- Yukarıda belirtilen herhangi bir yatırımcı grubu için %20'den daha fazla azaltma yapılması ve
- Halka arz edilecek Panora GYO paylarının Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tahsisat oranlarının %10'un altına düşürülmemesi şartıyla Halka Arz Edenler'in onayı ile kaydırma yapılabilir.

c) **Bireysel yatırımcılar ve ortaklığun çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda aşırı talep olması halinde uygulanacak dağıtım yöntemleri:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım Oransal Dağıtım Yöntemi'ne göre yapılacaktır. İlk aşamada, talepte bulunan tüm Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara birer adet pay verecek, daha sonra, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için geriye kalan tahsisat miktarının, kalan pay talep miktarına bölünmesi ile "Arzin Talebi Karşılama Oranı" bulunacaktır. Bulunan Arzin Talebi Karşılama Oranı her bir yatırımcıya ait kişisel talep ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır.

Dağıtım hesaplamalarında kusurat ortaya çıkması durumunda, kusurat tama iblağ edilerek talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Deniz Yatırım'ın uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılacaktır.

Panora GYO çalışanlarına ilişkin bir tahsisat grubu yoktur.

d) **Tahsiste belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer tanınabilecek ayrıcalıklar, söz konusu gruplara tahsis edilen yüzdeler ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:**

Her bir tahsisat grubuna ilişkin halka arz teşvikleri 9.39 nolu maddede belirtilmiştir.

e) **Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması planlanan asgari pay tutarı:**

Yurtiçi Bireysel Yatırımcı grubu için yatırımcı sayısının o yatırımcı grubuna dağıtılabilecek toplam adetten az veya adede eşit olduğu durumlarda talebi bilgi eksikliğinden dolayı iptal edilmiş ve alt sınır belirtmesi nedeniyle talebi karşılanamayanlar hariç tüm yatırımcılara en az 1 adet pay dağıtılacaktır.

f) **Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için oransal dağıtım yöntemi kullanılmadan herhangi bir mükerrer tarama işlemi yapılmayacaktır.

g) **Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldığı kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları konsorsiyum üyesine başvurarak halka arzdan aldığı kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler.

9.30 **Satışın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:**  
Yoktur.

9.31 **Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülini kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Ortak satışına konu olacak B grubu 21.750.000 TL nominal tutardaki şirket payları üzerinde payların devir ve tedavülini kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar olmadığı ve ayrıca paylar üzerinde intifa hakkı bulunmadığını Halka Arz Edenler beyan ve taahhüt etmişlerdir.

**9.32 Borsada işlem görme:**

Halka arz edilen payların satış tamamlandıktan sonra borsada işlem görebilmesi borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde borsanın vereceği olumlu karara bağlıdır.

**9.33 Halka arzdan sonra dolaşımındaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:**

**a) Ortaklık tarafından verilen taahhüt:**

Ortaklık yönetim kurulu 04/04/2013 tarihinde aldığı karar ile;

“Şirket paylarının birincil halka arzını takiben, paylarımızın Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 2 yıl süreyle rüçhan hakkı kısıtlanmadan herhangi bir bedelli sermaye artırımı yapılmamasına ve dolaşımındaki pay miktarının artırılmamasına, karar vermiştir.”

Ayrıca Şirket esas sözleşmesinin 6. Maddesinde yer aldığı üzere

“...Ortaklık paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasını takip eden 2 yıllık süre boyunca Ortaklar'ın rüçhan hakları kısıtlanarak sermaye artırımı yoluyla yeni pay halka arzı da gerçekleştirilemez.”

**b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:**

Şirket esas sözleşmesinin 6. Maddesinde yer aldığı üzere

“Ayrıca ilk halka arz öncesi mevcut tüm Ortaklar ilk halka arzda satışa sundukları paylar hariç olmak üzere Ortaklık paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasını takip eden 2 yıllık süre boyunca halka arz, yoluyla veya halka arz edilmeksiz Borsa'da pay satışı yapmamayı taahhüt ederler.

**c) Taahhütlerin içeriği, istisnaları ve dönemi:**

Ortaklık paylarının birincil arzını takiben payların Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 2 yıl boyunca rüçhan hakkı kısıtlanmadan herhangi bir bedelli sermaye artırımı yapılmamasına ve dolaşımındaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin yönetim kurulu kararı almıştır.

Ortaklık, paylarının birincil arzını takiben payların Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 2 yıl boyunca rüçhan hakları kısıtlanarak sermaye artırımı yoluyla yeni pay halka arzı gerçekleştirmeyeceğini,

Şirket'in tüm ortakları Ortaklık paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasını takip eden 2 yıllık süre boyunca halka arz, yoluyla veya halka arz edilmeksiz Borsa'da pay satışı yapmamayı

esas sözleşme hükmü ile taahhüt etmişlerdir.



**9.34 Halka arz sirkülerinin ilan edileceği yerler:**  
Halka arz sirküleri Kamuya Aydinlatma Platformu ve Panora GYO'nun aşağıda belirtilen internet sitelerinde ilan edilecektir.  
[www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)  
[www.panoragyo.com](http://www.panoragyo.com)

**9.35 Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:**

**a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, dağıtıma tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesinin planlanıp planlanmayacağı:**

Planlanmamaktadır.

**9.36 Fiyat istikrarına ilişkin işlemler:**

**a) Fiyat istikrarının gerçekleştirilmesinin planlanıp planlanmadığı:**  
Planlanmamaktadır.

**9.37 Sulanma Etkisi**

**Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:**

Sadece ortak satışı yoluyla halka arz yapıldığından sulanma etkisi hesaplanmamıştır.

**9.38 Halka arz ile ilgili menfaatler ile söz konusu menfaatlerin niteliği ve bu menfaatlerden yararlanacak kişiler hakkında bilgi:**

Panora GYO paylarının halka arzından, satış yapan ortaklar hisse satış geliri, halka arz eden aracı kuruluşlar ise arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.

**9.39 Halka Arz Teşvikleri:**

**Yatırımcılara İlişkin Halka Arz Teşvikleri :**

Halka arzda başvuru yapan tüm yatırımcılar, halka arzdan satın aldığı Şirket paylarının tamamını veya bir kısmını Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 90 gün süreyle hesaplarında tutmaları durumunda, 90 gün içerisinde hesaplarında gün sonunda bulunan en düşük Şirket pay miktarından ("Geri Alım Garantisine Baz Pay Miktarı") hesaplanmak üzere aşağıda detayları yer alan "Geri Alım Garantisi" teşviğinden yararlanma hakkına sahip olacaklardır.

Halka arz teşviğinin uygulanması Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun ("MKK") 10.12.2010 tarih ve 532 nolu "Promosyon Uygulama Esasları ve Ücret Tarifesi" konulu Genel Mektubu çerçevesinde MKK aracılığı ile gerçekleştirilecektir. Geri Alım Garantisi teşviğinin uygulanmasında Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından bir gün önceki MKK nezdindeki gün sonu bakiyeleri MKK tarafından dikkate alınacaktır. Bu sebeple halka arzdan alınan payların Konsorsiyum Üyeleri tarafından halka arzdan pay alan yatırımcı hesaplarına Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından bir gün önceki gün sonuna kadar geçmiş olmaları gerekmektedir.

Halka arzda başvuru yapan tüm yatırımcıların halka arzdan satın aldığı Şirket paylarını başka kişilere virmanlaması satış hükmünde olacak ve paylarını virmanlayanlar virmanladıkları paylar için teşvik haklarını kaybedecektir.

Bu teşvik halka arzdan satın alınan Şirket payları için geçerli olup, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmesini müteakip Borsa'da satın alınan Şirket payları için geçerli değildir.

Şirket'in nakit temettü dağıtması durumunda Geri Alım Fiyatı olarak düzeltilmiş Geri Alım Fiyatı hesaplamalarda baz alınacaktır.

### **Geri Alım Garantisi**

Halk arzda pay satan ortaklar ("Halka Arz Edenler") halka arz edilen 21.750.000 TL nominal değerli 21.750.000 adet Şirket payı için "Geri Alım Garantisi" vermektedir. Geri Alım Garantisi'ne konu pay adedi toplam halka arz edilen payların %100'üne denk gelmektedir.

Halk arzda Şirket payı alan tüm Yatırımcılar Geri Alım Garantisi'ne Baz Pay Miktarı'nı Halka Arz Edenler'e 1 TL nominal değerli pay için 4,76 TL fiyatından ("Geri Alım Fiyatı") geri satma hakkına sahip olacaktır.

Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasını takip eden 90 günlük sürenin dolmasından sonra yatırımcılar, izleyen 3 iş günü içerisinde, "Geri Alım Garantisi" başvurusu için Panora GYO payının bulunduğu aracı kuruma Geri Alım Garantisi kapsamında başvuracağı pay miktarını da içerecek şekilde "Geri Alım Garantisi" hakkını kullanacağına ilişkin bir talimat ile başvurması gerekmektedir. Başvuruda yatırımcıların geri satmak için talepte bulunacakları azami Şirket pay miktarı, Geri Alım Garantisi'ne Baz Pay Miktarı kadar olabilecektir.

Aracı kurum MKK nezdindeki başvuru ekranına yatırımcı talebinin girişini yapacaktır.

Tüm başvurular MKK tarafından konsolide edilerek, her bir aracı kurum bazında kabul edilen toplam başvuru miktarını içeren bir raporlama yapılacaktır.

Başvuru süresinin bitimini takiben 1 iş günü içerisinde başvurular konsolide edildikten sonra başvuruların tamamı Halka Arz Edenler tarafından halka arzda satış yaptıkları Şirket payları oranında geri alınacaktır.

Halka Arz Edenler tarafından yatırımcıya ödenecek Şirket pay bedeli; Geri Alım Garantisi'ne Baz Pay Miktarı'ndan fazla olmamak üzere başvuru miktarı ve Geri Alım Fiyatı'nın çarpımları ile hesaplanacaktır.

Şirket payları, konsolidasyon süresinin bitimini takip eden 3 iş günü içerisinde, yatırımcılara ilişkin başvuruları yapan aracı kurumlar tarafından konsolide olarak Halka Arz Edenler'in hesaplarına virman yapılacaktır. Virmani takip eden iş günü içerisinde Halka Arz Edenler'in hesaplarından ilgili aracı kuruma konsolide tutar virman yapılacaktır. İlgili aracı kurum kendisine konsolide olarak gönderilen tutarı, kendi üzerinden başvuru yapan ve başvurusunu kabul edilen yatırımcıların hesaplarına Geri Alım Garantisi teşviği kapsamında satış yaptıkları Şirket paylarına ilişkin tutarları geçecektir. Buna ilişkin sorumluluk ilgili aracı kuruma aittir olacaktır.

## 10. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARI

- 10.1 **Ortaklığın son üç yıl ve ilgili ara dönem itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:**

Grup'un toplam aktifleri 2010 yıl sonunda 145.880.647 TL iken, 2012 yıl sonunda 610.989.862 TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu artışın en önemli sebebi Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkul niteliğini hazi Panora AVM'nin ölçümünde, 31 Aralık 2012 tarihinden itibaren, maliyet yönteminden gerçeğe uygun değer yöntemine geçmiş olmasıdır. Panora AVM'nin 31 Aralık 2012 tarihinde gerçekleştirilen değerlendirme TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılmıştır. 31 Aralık 2012 tarihinde gerçeğe uygun değer ile maliyet bedeli arasındaki 474.292.853 TL tutarındaki olumlu fark ile bu farkın 94.858.571 TL tutarındaki ertelenmiş vergi etkisinin net bakiyesi olan 379.434.282 TL'yi doğrudan özkaynaklar altında geçmiş yıl kar(zararları) hesabında muhasebeleştirilmiş, bu farkı özkaynak değişim tablosunda "muhasebe politikasındaki değişikliğin etkisi" olarak sunulmuştur. (Bakınız izahnamenin 13. Ortaklığın Proforma Finansal Bilgileri Bölümü )

Şirket elde ettiği kira gelirleri ve faiz gelirleri ile;

- 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 13.903.937 TL olan kısa vadeli banka kredilerini, 1.294.776 TL olan uzun vadeli banka kredilerini 31 Aralık 2012 itibarıyla kapatmış,
- 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 4.946.468 TL olan kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlarını ise 31 Aralık 2012 itibarıyla 9.223 TL'ye düşürmüştür,
- 31 Aralık 2010 tarihinde 977.672 TL olan uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar ise 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kapanmıştır.
- Şirket ayrıca 2012 yılında 22.907.100 TL ve 2011 yılında 6.015.000 TL ortaklarına kar payı dağıtmıştır.

- 10.2 **Ortaklığın son üç yıl ve ilgili ara dönem itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:**

- **Olağanüstü olaylar ve/veya gelişmeler dahil olmak üzere ortaklığın gelirlerini ve net satışlarını önemli ölçüde etkilemiş olan faktörler ile söz konusu faktörlerin geliri ve net satışları etkileme derecesi hakkında bilgi:**

Panora GYO'nun ana faaliyeti mülkiyetinde bulunan Panora AVM'den kira geliri elde etmek olup Panora AVM %100 iştiraki olan Panora İşletmecilik A.Ş. tarafından işletilmektedir. 2012, 2011 ve 2010 yılları itibarıyle Grup'un Yıllar itibarıyla Grup'un satış gelirlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir.

Satışlar (TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Kira gelirleri	40.081.913	34.729.841	27.601.397
Ortak alan katılım payı gelirleri	8.691.250	8.367.770	7.353.839
Diger gelirler	67.023	43.005	62.971
	48.840.186	43.140.616	35.018.207

Kira gelirlerindeki artış doluluk oranının artışından ve 2008 yılından itibaren uygulanan kira indirim oranlarının yıllar itibarıyla düşürülmüşinden (2012 yılı başından itibaren indirim uygulanmamaktadır) ve döviz cinsinden kiralarda kur sabitlemesinde kullanılan kur artışından kaynaklanmaktadır. Kira sözleşmeleri Euro bazlı olup kira ödemelerinde zaman zaman tavan kur uygulaması yapılmaktadır. Örneğin, Temmuz 2011 ayından bugüne geçerli olmak üzere tavan kur 1 Euro=2,25 TL olarak uygulanmaktadır. Her ayın 5. günündeki TCMB Döviz satış kuru tavan kurun altında ise TCMB Döviz satış kuru, üstünde ise tavan kur uygulanmaktadır. Yönetim kurulunun bu yönde aldığı karar 2013 Haziran sonuna kadar geçerlidir. Daha sonraki dönemler için uygulanıp uygulanmayacağı yönetim kurulunun uhdesindedir.

Panora GYO'nun yıllar itibarıyla ortalama doluluk oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	2008	2009	2010	2011	2012
Panora GYO Yıllık Ortalama Doluluk Oranı	84%	94%	92%	95%	97%

Şirketin 2008 Haziran ayından beri uyguladığı kira indirim oranları ile Euro kuruna ilişkin veriler aşağıda yer almaktadır.

Başlangıç	Bitiş	Süre (Ay)	Kira İndirimi	€ Kuru
Haziran 08	Ekim 08	5	20,0%	Cari Kur
Kasım 08	Aralık 08	2	25,0%	Cari Kur
Ocak 09	Mart 09	3	25,0%	1,85
Temmuz 09	Eylül 09	3	25,0%	1,95
Ekim 09	Aralık 09	3	25,0%	2,00
Ocak 10	Mart 10	3	25,0%	2,05
Nisan 10	Haziran 10	3	25,0%	Cari Kur
Temmuz 10	Eylül 10	3	20,0%	Cari Kur
Ekim 10	Aralık 10	3	15,0%	Cari Kur
Ocak 11	Haziran 11	6	10,0%	Cari Kur
Temmuz 11	Eylül 11	3	10,0%	2,25
Ekim 11	Aralık 11	3	5,0%	2,25
Ocak 12	Haziran 13	18	0,0%	2,25

Şirket'in imzaladığı Kira Sözleşmeleri incelediğinde iki tip kira sözleşmesi bulunmaktadır. Bir kısım şirket ile sabit kira bedeli üzerinden kira sözleşmesi (cirosuz kira sözleşmesi), bir kısım şirket ile işe yıllık ciroları dikkate alınmak suretiyle belirlenen kira bedelleri üzerinden kira sözleşmesi yapılmaktadır (cirolu kira sözleşmesi).



Cirolu ve cirosuz kira sözleşmelerinde genel olarak sadece kira bedeli ve kira sözleşmesinin süresi değişiklik göstermekte olup, diğer hükümler genel olarak aynıdır. Ancak bazı kira sözleşmelerinde diğerlerinden ayrılan özel düzenlemelere de yer verilmiştir.

Kira sözleşmelerine ilişkin önemli hükümler aşağıda açıklanmıştır:

□ Kiracılara, genel olarak kira döneminin bitiminden önce sözleşmeleri feshetme hakkı tanınmamıştır. Sözleşmeyi süresinden önce feshetme hakkı tanınan kiracılar da mevcut olduğu gibi, erken fesih bildiriminin kaç ay öncesinden yapılması gereği de sözleşmelere göre farklılık göstermektedir.

□ Kural olarak, her iki taraf da kira süresinin bitiminden 1 yıl önce usulüne uygun şekilde sözleşmeleri feshetmediği taktirde, sözleşmeler kendi süreleri kadar bir süre ile uzamaktadırlar. Belirtilen 1 yıllık süre, bazı sözleşmelerde farklılık göstermektedir.

□ Cirolu sözleşmelerde, kira kaybına sebep olacak şekilde belgesiz satış yapmama hususunda kiracılar yükümlülük altındadır. Yine cirolu sözleşmelerde aylık hesaplanan ciroların belli bir yüzdesi kira bedeli olarak alınmaktadır. Ayrıca bu sözleşmelerde, iki cirolu sözleşme hariç olmak üzere asgari bir kira bedeli belirlenmiştir. Ciroların belli bir yüzdesi alınarak hesaplanan kira bedelinin asgari kira bedelinden düşük olması halinde, kiracılar asgari kira bedelini ödemekle yükümlüdürler. İstisna olarak belirtilen bu iki cirolu sözleşmede asgari kira bedeli belirlenmemiş olup, bu sözleşmelere taraf kiracılarından aylık hesaplanan ciroların belli bir yüzdesi kira bedeli olarak alınmaktadır.

□ Kira bedelinin zamanında ödenmemesi veya eksik halinde temerrüt faizi öngörülmüş olup, bir yıl içinde iki ay ödenmez ise, en son ödenmeyeen aydan itibaren sözleşme sonuna kadar ödenecek diğer kira bedelleri muaccel hale gelmektedir. 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren Türk Borçlar Kanunu kira sözleşmelerine ilişkin yenilikler getirmiştir. Bu yeniliklerden bir tanesi TBK 346. Maddesinde düzenlenmiş bulunan muacceliyet hükümlerine ilişkindir. İlgili hükmeye göre, "özellikler kira bedelinin zamanında ödenmemesi halinde ceza koşulu ödeyeceğine veya sonraki kira bedellerinin muaccel olacağına ilişkin anlaşmalar geçersizdir." Ancak TBK 346. Maddenin yürürlüğü 8 yıl ertelenmiştir. Bir başka deyişle, ilgili hükm 8 yıl sonra yürürlüğe girecektir.

□ Panora GYO, bazı kiracılardan güvence bedeli olarak teminat mektubu almakta, bazlarından ise sözleşmeler uyarınca almamaktadır. İçerisinde Kiracıların verdiği teminat mektupları da dahil olmak üzere alınan ve verilen teminat mektupları Bağımsız Hukukçu Raporunun ekinde gösterilmiştir. TBK'nın getirdiği diğer bir yenilik TBK m. 342'de düzenlenmiş bulunan kiracıların güvence vermesine ilişkindir. İlgili hükm uyarınca, güvence olarak alınan bedel hiçbir halde 3 aylık kira bedelini aşamaz ve güvence olarak alınan bedel bir bankaya depo edilecektir ve ancak iki tarafın rızasıyla veya icra takibinin kesinleşmesiyle ya da kesinleşmiş mahkeme kararına dayanarak kiraya veren güvence bedelini tahsil edebilecektir. Yine aynı hükm uyarınca, kiraya veren, kira sözleşmesinin sona ermesinden itibaren 3 ay içinde kiracıya karşı kira sözleşmesiyle ilgili bir dava açtığını veya icra ya da iflas yoluyla takibe girişini bankaya yazılı olarak bildirmemişse, banka kiracının istemi üzerine güvenceyi geri vermekle yükümlüdür. Ortaklık'in kira sözleşmelerinde güvence bedelinin 3 aylık kira bedelini geçmediği görülmüştür. Ayrıca güvence bedeli teminat mektubu olarak alınmakla birlikte, yukarıda belirtilen hükümler sebebiyle teminatın paraya çevrilmesi ilgili hükmün yürürlüğe girmesi ile Panora GYO tarafından zorlaşacaktır. Ancak önemle belirtmek gereklidir ki, bu hükm 8 yıl ertelenmiş olup henüz yürürlüğe girmemiştir.

□ Özellikle cirolu sözleşmelerde sözleşme süresi içinde diğer yıllarda geçerli olacak asgari kira bedelleri her yıl artmak üzere Euro üzerinden belirlenmiştir. TBK'nın getirdiği bir başka yenilik TBK 344. maddede düzenlenen kira bedelinin belirlenmesine ilişkindir. Kira bedeli yabancı para olarak kararlaştırılmış ise 5 yıl geçmedikçe kira bedelinde değişiklik yapılamaz. Diğer maddelerde de belirtildiği gibi bu hüküm de 8 yıl süre ile ertelenmiş olup henüz yürürlüğe girmemiştir.

□ Kiracı, ortak kullanım yerlerinden İşletme Yönetmeliği'ne uygun olarak yararlanma hakkında sahiptir. Kiracı ayrıca İşletme Yönetmeliği ile Dekorasyon El Kitabı'na uygun davranışmayı da yükümlenmiştir.

□ Kiracılar, Panora AVM'nin açık olduğu zamanlarda açık olmayı da taahhüt etmektedirler.

□ Ortak giderlere her bir kiracı İşletme Yönetmeliği'nde belirtilen katsayılarla göre kiraladığı bağımsız bölümün yüzölçümü esas alınarak belirlenecek meblağ kadar katılacak ve elektrik, su, doğalgaz, telefon vb. giderler kiracılar tarafından ödenecektir. İstisnai olarak, bazı kiracılardan kira sözleşmelerinde belirtilen kira bedeli dışında bir ortak gider bedeli alınmamakta olup, bu kiracılardan alınan kira bedellerine ortak gider bedelleri de dahil edilmiştir. Bir başka deyişle sözkonusu kiracılar kira bedeli dışında ayrıca ortak giderlere katılım payı ödememektedirler. Bu ortak giderlere katılım Panora GYO tarafından ödenmektedir.

□ Kiracılar sözleşme ile kendilerinin, çalışanlarının, yardımcı kişilerinin, kiracıya mal ve hizmet veren her türlü kuruluşun Panora AVM'ye verdikleri tüm zararlardan sorumludurlar. Kiracı kiralananada yapacağı inşaat işleri, dekorasyon uygulamaları nedeniyle işveren statüsünde olup, iş kazalarından ve İş Kanunu ile Sigortalar Kanunu'ndan kaynaklı olarak Panora GYO'nun sorumlu tutulması mümkün değildir. Kiracı ayrıca Kiracı mali mesuliyet sigortası ile 3. Şahıs mali sorumluluk sigortası yaptırımla da yükümlüdür.

□ Kira sözleşmeleri uyarınca, kural olarak kiracılar Panora GYO'nun yazılı muvafakatı olmadan, kira sözleşmesini ve sözleşmeden doğan hak ve borçlarını hiçbir şekilde, kısmen ya da tamamen kiracı şirketin ortakları da dahil olmak üzere bir başkasına devir, ciro, nakil ve temlik edememekte, yanına kiracı alamamakta, kiralanmış bağımsız bölümde yararlanıramamakta, ortaklaşa veya işbirliği içinde başkalarında kullandırıramamakta, kiralanan bağımsız bölümü başkalarının istifade ve kullanımlarına sunamamakta, bu yönde rıza göstermemektedir. Bazı kiracılar açısından istisnai olarak çeşitli şartlar altında kira sözleşmesinin ve kira sözleşmesinde düzenlenen hak ve yükümlülüklerin devrine ve bağımsız bölümün başkalarına kullanılmasına izin verilmiştir.

□ Kiracılar genel olarak kiraladıkları bağımsız bölümü alt kiraya verme hakkı tanınmamıştır. Ancak, kiralanan bağımsız bölümde yapılacak faaliyetin özelliği nedeniyle kiracıların talep etmesi halinde Panora GYO'nun yazılı izni ile kısmen veya tamamen Kiracı'nın bayileri olan alt kiracılar kiralayabilir. Bu halde alt kiracının hakları kiracının hakları ile sınırlıdır. Ayrıca, bu alt kira sözleşmelerinin yazılı olması ve sözleşmelerde asıl kiraya verenin Panora GYO olduğu gösterilmek zorundadır. Ayrıca, bu sözleşmeler Panora GYO'ya sağlanmak zorundadır. Alt kira bedelinin kira bedelinden fazla olması halinde, kiracı yüksek olan alt kira bedelinin kira bedeli olarak ödemekle yükümlüdür. Bazı sözleşmelerde alt kiraya ilişkin çeşitli ek şartınlar da getirilmiştir.

Sözleşmeler ile Kiracılar'ın bazılarına masrafları kendilerine ait olmak üzere tek taraflı olarak kira sözleşmesini şerh ettirme hakkı tanınmıştır. Kira Sözleşmesi'ni şerh ettirme hakkına sahip olan mağazalar Bağımsız Hukukçu Raporu'nda yer almaktadır.

- Ortaklığun faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamuusal, ekonomik, mali veya parasal politikalar hakkında bilgi:

Şirket portföyü Ankara - Çankaya ilçesinde yer alan Panora AVM olup Şirket mali durumu kiracıların likiditesine ve ödeme kabiliyetlerine bağlıdır. Her ne kadar da söz konusu gayrimenkulden elde edilen kiralardan uzun dönemli sözleşmelere dayalı olsa da ekonomide yaşanabilecek olumsuzluklar kiracıların ödeme yapabilme kabiliyetlerini etkileyebilmekte ve kira koşullarını yeniden müzakere etme talebinde bulunabilirler. Ayrıca, kira sözleşmelerinin sona ermesi, feshedilmesi halinde mevcut kiracıların sözleşmelerini yenilememesi, yeni, kiracılar tarafından kiralananmaması ya da yenileme veya yeniden kiraya verme şartlarının var olan şartlara göre daha olumsuz şartlar ile kiralama yapabilirler. Ayrıca, söz konusu gayrimenkulün oluşacak deprem gibi başka bir doğal afet ya da yangın neticesinde önemli bir zarar görmesi sonucunda Şirket faaliyetlerinin tamamen durmasına ya da önemli bir süre ara vermesine yol açacaktır.

Yukarıda sayılan kriterlerin gerçekleşmesi sonucunda Şirket faaliyetlerinin ve mali durumunu önemli ölçüde ve olumsuz bir şekilde etkileyecektir.

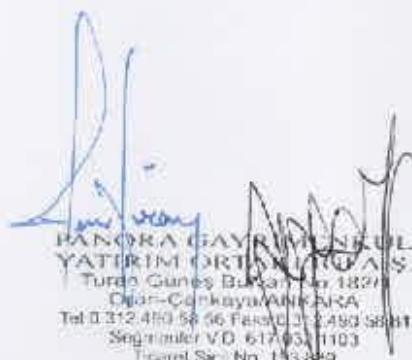
**10.3 Ortaklığun işletme sermayesinin yeterli olup olmadığı ve yeterli değilse gerekli ek işletme sermayesinin nasıl temin edileceği hakkında bilgi:**

Şirketin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla dönen varlık toplamı 17.034.311 TL, kısa vadeli yükümlülük toplamı ise 5.089.837 TL'dir. Şirketin net işletme sermayesi 11.944.474 TL'dir. Şirketin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri kaleminden 13.052.382 TL bulunmaktadır. Şirketin net işletme sermayesi önümüzdeki 12 ay için yeterlidir.

**10.4 Ortaklığun son durum itibarıyla finansman yapısı ve borçluluk (garantili - garantisiz, teminath - teminatsız ayrimı yapılmış ve dolaylı ve şartla bağlı yükümlülükler dahil) durumu hakkında bilgi: Ortaklığımızın son durum itibarı ile borcu ve buna bağlı yükümlülükleri bulunmamaktadır.**

Finansman Yapısı ve Borçluluk Durumu	31.12.2012 Tutar (TL)
Kısa vadeli finansal yükümlülükler	9.223
Garantili	
Teminath	9.223
Garantisiz/Teminatsız	
 <b>Uzun vadeli finansal yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	0
Garantili	
Teminath	0
Garantisiz/Teminatsız	

<b>Özkaynaklar (Ana Ortaklığı Ait)</b>	508.062.033
<b>Ödenmiş sermaye</b>	87.000.000
<b>Sermaye düzeltmesi farkları</b>	3.031
<b>Kardan ayrılan kısıtlılmış yedekler</b>	3.763.611
<b>Geçmiş yıl karları</b>	393.157.149
<b>Dönem karı</b>	24.138.242
<b>TOPLAM</b>	
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	Tutar (TL)
<b>A. Nakit</b>	3.599
<b>B. Nakit Benzerleri</b>	13.048.783
<b>C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar</b>	
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	13.052.382
<b>E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar</b>	
<b>F. Kısa Vadeli Banka Kredileri</b>	
<b>G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımları</b>	
<b>H. Diğer Finansal Borçlar</b>	9.223
<b>I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>	9.223
<b>J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>	-13.043.159
<b>K. Uzun Vadeli Banka Kredileri</b>	0
<b>L. Tahviller</b>	
<b>M. Diğer Uzun Vadeli Krediler</b>	0
<b>N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)</b>	0
<b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>	-13.043.159


  
 PANORA GAYRİMENKUL  
 YATIRIM ORGANİZASYONASI  
 Turku Gunes Bulvarı No: 1820  
 Oluş-Cankaya/ANKARA  
 Tel: 0 312 470 58 46 Faks: 0 312 493 58 81  
 Segmeler V.D. 61705/1103  
 T.C. İmar Say. No: 153-889

## 10.5 Panora GYO Portföy Sınırımlarına Uyumun Kontrolü

	Konsolide Olmayan (Bireysel) Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri	İlgili Düzenleme	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
A	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Seri VI, No:11, Md. 27/ (b)	12.748.427	5.667.615	4.260.584
B	Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Seri VI, No:11, Md. 27/ (a)	591.988.325	121.381.908	125.999.122
C	İştirakler	Seri VI, No:11, Md. 27/ (b)	80.000	80.000	80.000
	Ilişkili Taraflardan Alacaklar (Ticari Olmayan)	Seri VI, No:11, Md. 27/ (g)	-	-	1.260.000
	Diger Varlıklar		4.752.475	8.249.019	13.177.198
D	Toplam Varlıklar (Aktif Toplamı)	Seri VI, No:11, Md. 4/ (i)	609.569.227	135.304.700	144.776.904
E	Finansal Borçlar	Seri VI, No:11, Md. 35	-	1.582.934	15.198.713
F	Diger Finansal Yükümlülükler	Seri VI, No:11, Md. 35	-	-	-
G	Finansal Kiralama Borçları	Seri VI, No:11, Md. 35	9.223	1.165.992	5.924.140
H	Ilişkili Taraflara Borçlar (Ticari Olmayan)	Seri VI, No:11, Md. 24/ (g)	-	-	-
I	Özkaynaklar	Seri VI, No:11, Md. 35	508.083.273	127.813.434	115.114.324
	Diger Kaynaklar		101.476.731	4.742.340	8.539.727
L	Toplam Kaynaklar	Seri VI, No:11, Md. 4/ (i)	609.569.227	135.304.700	144.776.904

	Konsolide Olmayan (Bireysel) Diğer Finansal Bilgiler	İlgili Düzenleme	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
A1	Para ve Sermaye Piyasası Araçlarının 3 Yıllık Gayrimenkul Ödemeleri için Tutulan Kısımları	Seri VI, No:11, Md. 27/ (b)	-	-	-
A2	Vadeli / Vadesiz TL / Döviz	Seri VI, No:11, Md. 27/ (b)	12.748.249	5.667.359	4.235.758
A3	Yabancı Sermaye Piyasası Araçları	Seri VI, No:11, Md. 27/ (c)	-	-	-
B1	Yabancı Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Seri VI, No:11, Md. 27/ (c)	-	-	-
B2	Atıl Tutulan Arsa/Araziler	Seri VI, No:11, Md. 27/ (d)	-	-	-
C1	Yabancı İştirakler	Seri VI, No:11, Md. 27/ (c)	-	-	-
C2	İşletmeci Şirkete İştirak	Seri VI, No:11, Md. 32/ A	80.000	80.000	80.000
J	Gayrinakdi Krediler	Seri VI, No:11, Md. 35	1.877.935	387.599	1.794.000
K	Üzerinde Proje Geliştirilecek Mülkiyeti Ortaklığa Ait Olmayan İpotekli Arsaların İpotek Bedelleri	Seri VI, No:11, Md. 25/ (n)	-	-	-

	Portföy Sinirlamaları	İlgili Düzenleme	Oran	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	Asgari / Azami Oran
1	Üzerinde proje geliştirilecek mülkiyeti ortaklığa ait olmayan ipotekli arsaların ipotek bedelleri	Seri VI, No:11, Md. 25/ (n)	K/D	0%	0%	0%	10% en fazla
2	Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Seri VI, No:11, Md. 27/ (a), (b)	(B+A1)/D	97%	90%	87%	50% en az
3	Para ve Sermaye Piyasası Araçları ile İştirakler	Seri VI, No:11, Md. 27/ (b)	(A+C-A1)/D	2%	4%	3%	50% en fazla
4	Yabancı Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar, İştirakler, Sermaye Piyasası Araçları	Seri VI, No:11, Md. 27/ (c)	(A3+B1+C1)/D	0%	0%	0%	49% en fazla
5	Atıl Tutulan Arsa / Araziler	Seri VI, No:11, Md. 27/ (d)	B2/D	0%	0%	0%	20% en fazla
6	İşletmeci Şirkete İştirak	Seri VI, No:11, Md. 32/ A	C2/D	0%	0%	0%	10% en fazla
7	Borçlanma Sınırı	Seri VI, No:11, Md. 35	(E+F+G+H+J)/I	0%	2%	20%	500% en fazla
8	Vadeli / Vadesiz TL / Döviz	Seri VI, No:11, Md. 27/ (b)	(A2-A1)/D	2%	4%	3%	10% en fazla

## 11. ORTAKLIĞIN FON KAYNAKLARI

### 11.1 Ortaklıgm kisa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in kısa ve uzun vadeli fon kaynağı esas olarak Panora AVM'nden elde ettiği kira gelirleridir. 31 Aralık 2012 itibarıyla 40 Mn TL mertebesindedir. Bunun yanısıra Şirketin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri kaleminde 13.052.382 TL bulunmaktadır.

Son 3 yıllık dönem itibarıyla gelirlerin faaliyet alanına göre dağılımı aşağıdadır.

a) Satışlar (TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık 2010
Kira gelirleri	40.081.913	34.729.841	27.601.397
Ortak alan katılım payı gelirleri	8.691.250	8.367.770	7.353.839
Diger gelirler	67.023	43.005	62.971
	<u>48.840.186</u>	<u>43.140.616</u>	<u>35.018.207</u>

### 11.2 Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Grup gelirleri şirket aktifinde yer alan Panora AVM'ndeki bağımsız alanlardan elde edilen kira gelirlerinden, Panora İşletmecilik A.Ş.'nin ortak alan katılım payı gelirlerinden ve diğer gelirlerden oluşmaktadır. Kira gelirleri 2010 yılından beri yıllar içinde artış göstermektedir. Şirkete düzenli nakit akışı sağlamaktadır.

Kira gelirlerindeki artış doluluk oranının artusundan ve 2008 yılından itibaren uygulanan kira indirim oranlarının yıllar itibarıyla düşürülmüşinden (2012 yılı başından itibaren indirim uygulanmamaktadır) ve döviz cinsinden kiralarda kur sabitlemesinde kullanılan kur artusundan kaynaklanmaktadır. Kira sözleşmeleri Euro bazlı olup kira ödemelerinde zaman zaman tavan kur uygulaması yapılmaktadır. Örneğin, Temmuz 2011 ayından bugüne geçerli olmak üzere tavan kur 1 Euro=2,25 TL olarak uygulanmaktadır. Her ayın 5. günündeki TCMB Döviz satış kuru tavan kurun altında ise TCMB Döviz satış kuru, üstünde ise tavan kur uygulanmaktadır. Yönetim kurulunun bu yönde aldığı karar 2013 Haziran sonuna kadar geçerlidir. Daha sonraki dönemler için uygulanıp uygulanmayacağı yönetim kurulunun uhdesindedir.

Panora GYO'nun yıllar itibarıyla ortalama doluluk oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Panora GYO Yıllık Ortalama Doluluk Oranı	2008	2009	2010	2011	2012
84%	94%	92%	95%	97%	

Şirketin 2008 Haziran ayından beri uyguladığı kira indirim oranları ile Euro kuruna ilişkin veriler aşağıda yer almaktadır.

Başlangıç	Bitiş	Süre (Ay)	Kira İndirimi	€ Kuru
Haziran 08	Ekim 08	5	20,0%	Cari Kur
Kasım 08	Aralık 08	2	25,0%	Cari Kur

Ocak 09	Mart 09	3	25,0%	1,85
Temmuz 09	Eylül 09	3	25,0%	1,95
Ekim 09	Aralık 09	3	25,0%	2,00
Ocak 10	Mart 10	3	25,0%	2,05
Nisan 10	Haziran 10	3	25,0%	Cari Kur
Temmuz 10	Eylül 10	3	20,0%	Cari Kur
Ekim 10	Aralık 10	3	15,0%	Cari Kur
Ocak 11	Haziran 11	6	10,0%	Cari Kur
Temmuz 11	Eylül 11	3	10,0%	2,25
Ekim 11	Aralık 11	3	5,0%	2,25
Ocak 12	Haziran 13	18	0,0%	2,25

Nakit akımıyla ilgili ayrıntılı tablolar Ek-3'de yer alan Panora GYO finansal tablolarında yer almaktadır.

### 11.3 Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirketin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi 11.944.474 TL olup, nakit ve nakit benzerleri kaleminde 13.052.382 TL bulunmaktadır. Şirket'in cari dönem itibarıyla borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır.

### 11.4 Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Ortaklığın faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin bir sınırlama bulunmamaktadır. Bununla birlikte; GYO Tebliği'nin 35. maddesi uyarınca, gayrimenkul yatırım ortaklıklarına, kısa süreli fon ihtiyaçlarını veya portföyleri ile ilgili maliyetlerini karşılamak amacıyla hesap dönemi sonunda hazırlayıp kamuya açıkladıkları finansal tablolarında yer alan konsolide olmayan özsermayesinin beş katına kadar kredi kullanabilme sınırı getirilmiştir. Söz konusu krediler için portföyde yer alan varlıklar üzerine ipotek tesis edilmesi hususu, yine aynı Tebliğ'in 34. maddesi uyarınca düzenlenmiştir. Buna göre; gayrimenkullerin, gayrimenkul projelerinin ve gayrimenkule dayalı hakların satın alınması sırasında yalnızca bu işlemlerinin finansmanına ilişkin olarak ya da yatırımlar için kredi temini amacıyla portföydeki varlıklar üzerinde rehin ve diğer sınırlı aynı haklar tesis edilebilir. Ayrıca kat karşılığı ve hasılat paylaşımı ile bir projenin portföye dahil edilmesi durumunda, projenin gerçekleştirileceği arsaların sahiplerince ortaklığa, bedelsiz veya düşük bedel karşılığı ortaklık lehine üst hakkı tesis edilmesi veya arsanın devredilmesi halinde, projenin teminatı olarak arsa sahibi lehine ortaklık portföyünde bulunan gayrimenkuller üzerinde ipotek veya sınırlı aynı haklar tesis edilmesi mümkündür. Portföydeki varlıkların üzerinde bu amaçlar dışında hiçbir suretle üçüncü kişiler lehine tasarrufta bulunulamaz. Bu şekilde doğacak toplam yükümlülüklerin değeri ortaklık portföyündeki varlıkların rayic̄ değerleri toplamını aşamaz. Bu madde kapsamında temin edilecek krediler de 35. madde kapsamında değerlendirilir.

- 11.5 - Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar,  
- Finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve  
edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon  
kaynakları hakkında bilgi:  
Yoktur.



PANORA GAYRİMEN  
YATIRIM ORTAKLARI A.S.  
Tuzla Güney Bulvarı No: 182/A  
0349 390 58 58 Faks: 032 000 58 58  
Tel: 0312 460 58 58 Faks: 032 000 58 58  
Segmentler VIZ: 517 032 1502  
Ticaret Sicil No: 15 889

DENİZ YATIRIM  
MENNÜL KİYMİTLER A.Ş.

## **12. GEÇMİŞ DÖNEM FINANSAL TABLO VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORLARI**

- 12.1 Ortaklığun Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan son üç yıl ve son ara dönem finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:**

Ortaklık'ın Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan son üç yıl finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları ekte yer almaktadır.

- 12.2 Son üç yıl ve ilgili ara dönemde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetçi görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:**

2010, 2011, 2012 yılı hesap dönemlerine ilişkin SPK'nın Seri: XI No:29 Tebliği hükümlerine göre hazırlanmış finansal tablolar DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve şartlı rapor düzenlenmiştir. Sorumlu ortak baş denetçi, Erdem Taş'tır.

Bağımsız denetçinin 31 Aralık 2012 tarihli bağımsız denetim raporu görüşüne aşağıda yer verilmiştir.

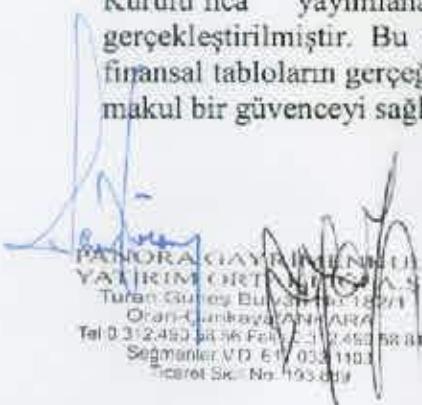
1. Merkez Müteahhitlik Turizm ve İşletmecilik A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2012, 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançolarını, aynı tarihte sona eren yillara ait konsolide gelir tablolarını, konsolide kapsamlı gelir tablolarını, konsolide özkaynak değişim tablolarını ve konsolide nakit akım tablolarını, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

### **Konsolide Finansal Tablolarla İlgili Olarak Yönetimin Sorumluluğu**

2. İşletme yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayılan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerceği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanması, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

### **Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Sorumluluğu**

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayılan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirılmıştır. Bu standartlar, etik ilkelere uyuşmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerceği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.



- Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tablolardan hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklamadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolardan iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tablolardan bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.
- Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.
- UMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" standardı uyarınca, cari dönemde yeni muhasebe politikası ile ilgili uygulamanın, önceki bütün dönemlere kümülatif etkisinin belirlenmesinin mümkün olmaması nedeniyle geçmiş yönelik olarak gerçekleştirilemez olduğu durumlarda, işletme, uygulamanın mümkün olduğu en yakın dönemin başından itibaren yeni muhasebe politikasını uygulayarak karşılaşmalı bilgilerini düzeltir. Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla değerlendirme raporları bulunmakta; 31 Aralık 2011, 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla bulunmamakta ve dolayısı ile bu tarihler itibarıyla gerçeğe uygun değerleri tespit edilememektedir. Bu duruma rağmen Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerin ölçümünde, 31 Aralık 2012 tarihinden itibaren, maliyet yönteminden gerçeğe uygun değer yöntemine geçmiştir. Grup, bu muhasebe politikası değişikliğini geriye dönük olarak uygulayamadığı için yatırım amaçlı gayrimenkullerini 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla maliyet yöntemi ile, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ise gerçeğe uygun değer yöntemi ile ölçmüştür. 31 Aralık 2012 tarihinde gerçeğe uygun değer ile maliyet bedeli arasındaki 474.292.853 TL tutarındaki olumlu fark ile bu farkın 94.858.571 TL tutarındaki ertelenmiş vergi etkisinin net bakiyesi olan 379.434.282 TL'yi doğrudan özkaynaklar altında geçmiş yıl kar/(zararları) hesabında muhasebeleştirilmiş, bu farkı özkaynak değişim tablosunda "muhasebe politikasındaki değişikliğin etkisi" olarak sunmuştur. Geriye dönük olarak uygulama yapılmış olsayıdı 31 Aralık 2012, 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide kapsamlı gelir tablolardan muhasebeleştirilmesi gereken gerçeğe uygun değer farkları ile 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla açılış özkaynakları altında geçmiş yıl kar/zararları hesabında muhasebeleştirilmesi gereken muhasebe politikasındaki değişikliğin etkisi belirlenmemiş ve bu tutarlar ile ilgili olarak bir görüş oluşturulamamıştır. Ayrıca, yukarıda bahsedilen değerlendirme raporları eksiklikleri sebebiyle Grup, 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla sırasıyla 121.381.908 TL ve 125.999.122 TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin UMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardı uyarınca gerçeğe uygun değer açıklamalarını yapamamıştır.

## Görüş

7. Görüşümüze göre, ilişkideki konsolide finansal tablolar, 6 numaralı paragrafta belirtilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tespitine ilişkin husus nedeniyle ortaya çıkabilecek düzeltmeler ve açıklama eksikliği dışında, Merkez Müteahhitlik Turizm ve İşletmecilik A.Ş.'nin ve bağlı ortaklığunun 31 Aralık 2012, 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla gerçek finansal durumunu, aynı tarihlerde sona eren yıllara ait finansal performansını ve nakit akımlarını Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.
- 12.3 Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ortaklığun ve grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler:**

Şirket, 6 Şubat 2013 tarihinde GYO'ya dönüşüm için SPK'ya başvuru yapmış, dönüşüm başvurusu 14/03/2013 tarihinde 9/276 Karar no ile onaylanmıştır.

DENİZ YATIRIM  
YANITLIM ORTAKLIĞI  
Turizm Genel Başkanlığı  
Cemal Çankaya Mah. 1. K. No: 10A  
Tel: 0312 262 18 36 Faks: 0312 490 58 81  
Sıfırdaş VD: 919 012 2103  
Ticaret Sicil No: 100 689

DENİZ YATIRIM  
YANITLIM ORTAKLIĞI  
A.Ş.

## **13. ORTAKLIĞIN PROFORMA FINANSAL BİLGİLERİ**

Denetlenmemiş proforma konsolide finansal tablolar aşağıdaki işlemlerin etkilerini yansıtmak amacıyla hazırlanmıştır.

- a) Şirket, 31 Mart 2013 tarihli Olağan Genel Kurul'unda ortaklarına 23.890.200 TL tutarında temettü ödenmesine karar vermiştir.
- b) Şirket, 31 Mart 2013 tarihinde Panora İşletmecilik ve Ticaret A.Ş.'deki ortaklık payını % 100'e çıkarmıştır. Şirket, 31 Aralık 2012 tarihi itibarı ile 80.000 TL ile ortağı olduğu 100.000 TL sermayeli Panora İşletmecilik ve Ticaret A.Ş.'deki 20.000 TL nominal değerli hisseleri 20.000 TL'ye satın almıştır. Satın alım fiyatının halka arz masraflarından mahsup edilmek üzere "Ortaklara Borçlar" hesabına kaydedilmesine karar verilmiştir.
- c) Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20 Mart 2013 tarih ve 12233903-325.01-256-2830 sayılı Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na dönüşüm izni ile ticari ünvanını 31 Mart 2013 tarihinde yaptığı olağanüstü genel kurul ile Panora Gayrimenkul Yatırım Ortaklıği A.Ş. olarak değiştirmiş ve Şirket ticari ünvanı 2 Nisan 2013 tarihinde tescil edilmiştir. Şirket, tescil tarihi olan 2 Nisan 2013 tarihinden sonra, 21 Haziran 2006 tarih ve 26205 no'lu Resmi Gazete'de yayımlanan 5520 no'lu Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. maddesinin 1. fıkrasının d bendi uyarınca kurumlar vergisinden istisnadır.

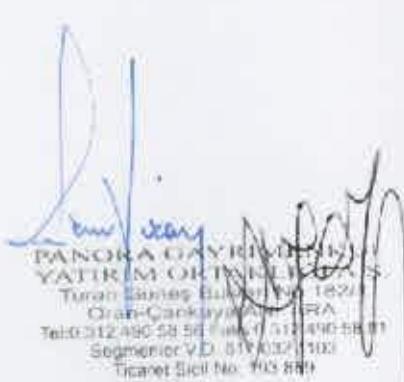
Yukarıdaki işlemlerin etkilerini 31 Aralık 2012 konsolide mali tablolara yansıtmak amacıyla Şirket yönetimi tarafından yapılan düzeltmeler üzerinde DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 24 Nisan 2013 tarihli "31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Denetlenmemiş Proforma Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Güvence Raporu" hazırlanmıştır.

### **13.1 Proforma finansal bilgiler:**

Proforma düzeltme kayıtları mevcut bilgilere göre hazırlanmıştır ve Grup Yönetimi'nin makul bulduğu belirli varsayımları ve düzeltmeleri kapsamaktadır. Bu düzeltmeler ortaklara temettü ödenmesi, Şirket'in Panora İşletmecilik ve Ticaret A.Ş.'deki payının % 100'e çıkartılması ve Şirket'in GYO dönüşümü sonrası kurumlar vergisinden istisna olması hususlarını içermektedir.

Proforma düzeltme kayıtları:

- 23.890.200 TL tutarındaki temettü ödemesi 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla geçmiş yıl karlarından düşülerek, diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde ilişkili taraflara borçlar hesabına eklenmiştir.



- Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20 Mart 2013 tarih ve 12233903-325.01-256-2830 sayılı Gayrimenkul Yatırım Ortaklıği'na dönüşüm izni ile ticari ünvanını 31 Mart 2013 tarihinde yaptığı olağanüstü genel kurul ile Panora Gayrimenkul Yatırım Ortaklıği A.Ş. olarak değiştirmiş ve Şirket ticari ünvanı 2 Nisan 2013 tarihinde tescil edilmiştir. Şirket, tescil tarihi olan 2 Nisan 2013 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden istisna olmuştur. Söz konusu durumun 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla raporlanan tutarlara etkisini sunmak amacıyla varlıkların ve yükümlülüklerin ilişkideki proforma konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların ertelenmiş vergi etkileri 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan proforma konsolide finansal tablolarda sıfır kabul edilmiştir.
- Şirket, 31 Aralık 2012 tarihi itibarı ile 80.000 TL ile ortağı olduğu 100.000 TL sermayeli Panora İşletmecilik ve Ticaret A.Ş.'deki 20.000 TL nominal değerli hisseleri 20.000 TL'ye satın almıştır. Söz konusu işlemin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla raporlanan tutarlara etkisini sunmak amacıyla ilişkideki proforma konsolide finansal tablolarda Şirket'in Panora İşletmecilik ve Ticaret A.Ş.'deki ortaklık payı % 100'e çıkartılmış ve kontrol gücü olmayan paylar sıfır olarak kabul edilmiştir. Panora İşletmecilik ve Ticaret A.Ş. hisselerinin alım bedeli olan 20.000 TL ise diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde ilişkili taraflara borçlar hesabına eklenmiştir.

**31 Aralık  
2012  
(Proforma)**

#### **VARLIKLAR**

<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>17.034.311</b>
Nakit ve nakit benzerleri	13.052.382
Ticari alacaklar	3.484.690
<i>Ticari alacaklar</i>	<i>3.484.266</i>
<i>Ilişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>424</i>
Diğer alacaklar	3.799
Diğer dönen varlıklar	493.440

<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>593.989.095</b>
Maddi duran varlıklar	439.041
Maddi olmayan duran varlıklar	14.177
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	591.988.325
Diğer duran varlıklar	1.514.008
Ertelenen vergi varlığı	33.544

**TOPLAM VARLIKLAR** **611.023.406**

**31 Aralık  
2012  
(Proforma)**

## KAYNAKLAR

### KISA VADELİ

#### YÜKÜMLÜLÜKLER

Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	9.223
Ticari borçlar	1.691.837
<i>Ticari borçlar</i>	1.539.072
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	152.765
Dönem karı vergi yükümlülüğü	1.040.209
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	55.975
Karşılıklar	146.500
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	26.056.293
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	23.910.200
<i>Diğer borçlar</i>	2.146.093

### UZUN VADELİ

#### YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer uzun vadeli yükümlülükler	404.415
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	227.020
	177.395

## ÖZKAYNAKLAR

**581.618.954**

#### Ana ortaklığı ait özkaynaklar

**581.618.954**

Ödenmiş sermaye	87.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	3.031
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	3.763.611
Geçmiş yıl karları	464.021.314
Dönem karı	26.830.998

#### Kontrol gücü olmayan paylar

## TOPLAM KAYNAKLAR

**611.023.406**



Arahan  
31 Aralık  
2012  
(Proforma)

**ESAS FAALİYET GELİRLERİ**

Satış gelirleri	48.840.186
Satışların maliyeti (-)	(16.272.596)

**BRÜT KAR**

**32.567.590**

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)  
)

(2.967.861)

Genel yönetim giderleri (-)

(631.784)

Diğer faaliyet gelirleri

180.302

Diğer faaliyet giderleri (-)

(192.637)

**FAALİYET KARI**

**28.955.610**

Finansal gelirler

1.035.770

Finansal giderler (-)

(52.065)

**VERGİ ÖNCESİ KAR**

**29.939.315**

Vergi gideri

(3.108.317)

Dönem vergi gideri

(1.404.156)

Ertelenmiş vergi gideri

(1.704.161)

**DÖNEM KARI**

**26.830.998**

Dönem karının dağılımı

Ana ortaklık payları

26.830.998

Kontrol gücü olmayan paylar

-

26.830.998

1 adet hisse başına kazanç (TL)

**0,308**

**13.2 Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:**

31 Aralık 2012 konsolide mali tablolara yansımak amacıyla Şirket yönetimi tarafından yapılan düzeltmeler üzerinde DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 24 Nisan 2013 tarihli “31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Denetlenmemiş Proforma/Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Güvence Raporu” Ek-4'de yer almaktadır.

*Deniz Yatırım Merkul KİMYETLER A.Ş.*  
PANDORA GAYRİMEN KİMYETLER A.Ş.  
YATIRIM MERKUL KİMYETLER A.Ş.  
Turku Güneş Enerjisi No: 182/1  
Orta Çankırı İZMİT KİMYETLER A.Ş.  
T.C. 11-190 56 05 Fines 0 312 490 58 31  
Segmen: 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
Ticari Sıfır No: 153 289



158

*Deniz Yatırım  
Merkul KİMYETLER A.Ş.*

## **14. KAR PAYI DAĞITIM ESASLARI**

**Ortaklığın esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile son 3 yıl içerisinde kar dağıtımları konusunda almış olduğu kararlarla ilişkin bilgi:**

Kârin tespiti ve dağıtılmasına ilişkin hükümler, esas sözleşmenin 29. ve 30. maddesinde belirtilmiştir;

### **Madde 29 : KARIN DAĞITIMI**

Ortaklık kar dağıtımları konusunda TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

#### **Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe**

a) Yıllık kârin % 5'i, TTK'nın 519. maddesi uyarınca ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar birinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayırlır.

##### **Birinci Temettü**

b) Pay sahiplerine %5 oranında nakden kar payı ödenir.

##### **c) İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe**

TTK'nın 519.maddesinin 2. fıkrası (c) bendi gereğince; pay sahiplerine çıkarılmış sermayenin %5'i oranında kar payı ödendikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtilacak toplam tutarın onda biri ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılr.

##### **İkinci Temettü**

d) Safi kardan (a) (b) ve (c) bentlerinde yer alan hususlar düşündükten sonra kalan kısmı genel kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya, dönem sonu kar olarak bilançoda bırakmaya, kanuni veya ihtiyari yedek akçelere ilave etmeye veya olağanüstü yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

e) Bu esaslar çerçevesinde Ortaklık, her yıl pay sahiplerine yıllık dağıtilabilir kârin en az %75'ini pay sahiplerine nakden dağıtacaktır.

f) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile bu esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere kardan pay dağıtılmamasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen birinci temettü ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtlamaz.

g) Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

h) SPK'nun 20. maddesindeki düzenlemeler çerçevesinde ortaklara kar payı avansı dağıtilabilir.

### **Madde 30 :KAR DAĞITIMI ZAMANI**

Yıllık karın pay sahiplerine hangi tarihte ne şekilde verileceği, SPK'nın konuya ilişkin düzenlemeleri dikkate alınarak yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır.

Aşağıda listelenen Genel Kurul kararında belirtildiği üzere Panora GYO (eski ünvani ile Merkez Müteahhitlik Turizm ve İşletmecilik A.Ş. 2010-2011-2012 yıllarında nakit olarak temettü dağıtılmıştır.

- 31.03.2013 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurulu'nda 2012 yılına ilişkin brüt 23.890.200 TL kar dağıtılmamasına karar verilmiştir.
- 08.03.2012 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurulu'nda 2011 yılına ilişkin brüt 20.010.000 TL kar dağıtılmamasına ve 27.06.2012 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurulu toplantılarında 2.897.100 TL kar dağıtılmamasına karar verilmiştir. (Toplam 22.907.100 TL)
- 02.04.2011 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurulu'nda 2010 yılına ilişkin brüt 6.015.000 TL kar dağıtılmamasına karar verilmiştir.

<b>Panora GYO (Eski Ünvanı Merkez Müteahhitlik A.Ş.) KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)</b>				
	<b>2012 YILI</b>	<b>2011 YILI</b>	<b>2010 YILI</b>	
1. Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	87.000.000	87.000.000	87.000.000	
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	3.763.611,49	868.108,85	0,00	
	<b>Yasal Kayıtlara (YK) Göre</b>	<b>Yasal Kayıtlara (YK) Göre</b>	<b>Yasal Kayıtlara (YK) Göre</b>	
3. Dönem Kârı	28.902.498,03	20.790.538,95	19.186.527,75	
4. Ödenecek Vergiler ( - )	1.393.386,83		2.134.185,34	
5. Net Dönem Kârı ( = )	27.509.111,20	20.790.538,95	17.052.342,41	
6. Geçmiş Yıllar Zararları ( - )	---	---	5.154.350,66	
7. Birinci Tertip Yasal Yedek ( - )	1.445.124,90	1.039.792,64	701.608,85	
8. Birinci temettünün hesaplanacağı net dağıtılabılır dönem kârı	26.063.986,30	19.750.746,31	11.196.382,90	
9. Ortaklara Birinci Temettü				
- Nakit %20	4.350.000,00	4.350.000,00	4.350.000,00	
- Bedelsiz	---	---	---	
- Toplam	4.350.000,00	4.350.000,00	4.350.000,00	
10. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	---	---	---	
11. Yönetim kurulu üyelerine, çalışanlara vb.'e	---	---	---	

	temettü			
12.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	---	---	---
13.	Ortaklara İkinci Temettü	19.540.200,00	18.557.100,00	1.665.000,00
14.	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	2.171.133,33	1.855.710,00	166.500,00
15.	Statü Yedekleri	-	-	-
16.	Özel Yedekler	-	-	-
17.	<b>OLAĞANÜSTÜ YEDEK</b>	<b>2.652,97</b>	<b>2.819,21</b>	<b>5.014.882,90</b>
18.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	---	---	---
	- Geçmiş Yıl Karı	---	---	---
	- Olağanüstü Yedekler	5.472,18	2.819,21	---
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtlabilir Diğer Yedekler	---	---	---

## 15. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ<sup>3</sup>

Ortaklık tarafından tercih edilmesi durumunda ve özel amaçlı bağımsız denetimden geçirilmiş olmak şartıyla kar tahmini ve kar beklentilerine yer verilebilir.

- 15.1 **Ortaklığım kar beklentileri ile içinde bulunan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:** Yoktur.
- 15.2 **Ortaklığım kar tahminleri ve beklentilerine ilişkin varsayımlar:** Yoktur.
- 15.3 **Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin özel amaçlı bağımsız güvence raporu:** Yoktur.
- 15.4 **Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin 15.1 no'lu bölümde verilmiş olan tahminlerden farklı olması durumunda farklılığın nedenleri hakkında bilgi:** Yoktur.



<sup>3</sup> **Kar tahmini:** Cari ve/veya takip eden hesap dönemleri için muhtemel kar veya zarar seviyesine ilişkin bir rakamın veya asgari veya azanti bir rakamının açıkça ya da dolaylı olarak veya gelecekte elde edilebilecek kar veya ugranalabilecek zararların hess planabileceği verilerin belirlenmesidir.

**Kar beklentisi:** Stuna erimes, ancak sonuçları henüz yayınlanmamış olan bir hesap dönemi için kar ya da zarar rakamının tahmin edilmesidir.

## 16. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

### 1. Gayrimenkul yatırım ortaklıklarının kazançlarının vergilendirilmesi,

#### a) Kurumlar Vergisi Düzenlemesi Açısından

Sermaye şirketi olarak gayrimenkul yatırım ortaklıklarının kurumlar vergisi mükellefi olup, kazançları kurumlar vergisinin konusuna girmektedir. Ancak, SPKn ve ilgili düzenlemeler uyarınca GYO statüsünün kazanıldığı tarihten itibaren, ve GYO statüsü sürdürdüğü sürece, bu ortaklıkların tüm kazançları kurumlar vergisinden istisnadır (GVK, Md. 5/1-d-4).

Gayrimenkul yatırım ortaklıklarının kurum kazançları kurumlar vergisinden istisna olmakla beraber, bu ortaklıkların kurumlar vergisinden istisna edilmiş olan kazançları, ortaklara dağıtılsın veya dağıtılmamasın, ortaklık bünyesinde % 15 oranında kurumlar vergisi kesintisine tabidir (GVK, Md. 15/3). Bununla beraber, ortaklık bünyesinde yapılacak kurumlar vergisi kesintisi oranı, Bakanlar Kurulunca sıfır olarak belirlenmiş ve halen bu oran geçerlidir (2009/14594 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı, Md.1/9-ç).

Diger taraftan, kurumlar vergisinden istisna tutularak ortaklık bünyesinde vergi kesintisine tabi tutulan kazançların ortaklara karpayı olarak dağıtılmazı halinde, kar dağıtımına bağlı vergi kesintisi yapılması söz konusu olmayacağı (Kurumlar Vergisi 1 Nolu Genel Tebliği, Bölüm: 15.6.1)

#### b) Gelir Vergisi Düzenlemesi Açısından

Her ne kadar GVK'nin 94-6/a maddesi uyarınca gayrimenkul yatırım ortaklıklarının portföy işletmeciliği kazançları üzerinden, dağıtılsın dağıtılmamasın, gelir vergisi tevkifatı yapılacağı belirtilmiş ve bu oran % 0 olarak belirlenmiş ise de; sonradan yürürlüğe giren ve halen yürürlükteki GVK'nın Geçici 1. maddesinin (1) nolu fıkrasında yer alan "Bu kanun uyarınca vergi kesintisine tabi tutulmuş kazanç ve iratlar üzerinden Gelir Vergisi Kanunu'nun 94. Maddesi uyarınca ayrıca kesinti yapılmaz" hükmü nedeniyle, GVK'nın bahsedilen 94/6-a hükmünün uygulanması sözkonusu değildir.

### 2. GYO payı satın alanların vergilendirilmesi.

#### a) Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi.

GVK'nın Geçici 67. Maddesinin (1) numaralı fıkrasına göre; 31.12.2015 tarihine kadar uygulanmak üzere, sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan hisse senedi alım-satım işlemlerinden doğan kazançlar, tam ve dar mükellef gerçek kişi ve kurumlar için % 0 oranında tevkifat suretiyle vergilendirilmektedir. (2010/926 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile değişik, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı, Md.1/a).

Tevkifatın sorumlusu, durumuna göre işleme aracılık eden bankalar, aracı kurumlar veya saklama kuruluşlar olabilmektedir. Tevkifat, takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla yapılmaktadır.



PASİFİK İSTİFA DESTEK  
YATIRIM ORTAKLIĞI  
Tüm Yatırımcılar Dostu  
T.C. İŞ BANKASI  
Banka İstifade Kodu: 0 712 400 58 01  
Şube Kodu: 61002 1103  
İstifade Sıra No: 10 889



162



DENİZ YATIRIM  
HENKUL KİMLİĞİ  
D.Y.H.K.

Hisse senetleri değişik tarihlerde alınıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Hisse senetlerinin alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

Üçer aylık dönem içerisinde birden fazla hisse senedi alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilebilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Diğer bir deyişle, üç aylık dönemde sonunda, dönemde boyunca aynı tür menkul kıymetlerden kaynaklanan kazanç ve zararlar, topluca dikkate alınmaktadır. Hisse senedi alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilebilecektir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul A.Ş. (BİAŞ) işlem gören ve 1 (bir) yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz. Ayrıca, tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa'da işlem gören ve 1 (bir) yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler için GVK'nın mükerrer 80. maddesi hükümleri uygulanmayacaktır.

Tevkifata tabi tutulan hisse senedi alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır ve tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK madde 94 kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde tevkilata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir. Aynı şekilde, kurumlar vergisi mükelleflerince elde edilen alım-satım kazançları da kurumlar vergisi matrahına dahil edilecek ve kesinti yoluyla ödenen vergiler mahsup edilebilecektir.

### 3. Hisse Senetleri Kar Paylarının ve Temettü Avanslarının Vergilendirilmesi

#### i) Gerçek Kişiler

##### ia) Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94. maddesinin 1. fıkrasının (6) numaralı bendinin (b) alt bendinde 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamında GVK'nın 4842 sayılı kanunla değişik (94/6-b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarda; "tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır. Halen bu oran % 15'tir. Ancak, KVKK'nın 5/1-d maddesinde kurumlar vergisinden istisna edilmiş olan ve aynı Kanunun 15/3 maddesi uyarınca, dağıtılsın veya dağıtılmamasın kurum bünyesinde kesintiye tabi tutulan kazançların ortaklara dağıtım halinde, kar payı dağıtımına bağlı tevkifat yapılmayacaktır (Kurumlar Vergisi 1 Numaralı Genel Tebliği, Bölüm 15.3.9).

PANORA GAYRİMENDELİ  
YATIRIM ORTAKLARI LTD. ŞTİ.  
Taksim Güneş Bulvarı No: 182/1  
Cankaya/Ankara/T.C.  
Tel: 0312/381 58 58 Faks: 0312/381 58 59  
Sorgulama V.D.: 611 112 7703  
Ticaret Sicil No: 103 301

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22. maddenin 2. fıkrasına göre tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75. maddesinin 2. fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı "kar paylarının yarısı" gelir vergisinden müstesnadır. Vergiye tabi karpaylarının belli bir haddi aşmış olması halinde (2013 yılı için bu had 26.000 TL'dir), bu karpaylarının yıllık beyanname ile beyan edilmesi ve varsa karpayının tamamı üzerinden kesinti yoluyla ödenmiş olan vergilerin beyanname üzerinden hesaplanan vergiye mahsubundan sonra kalan tutarın vergi dairesine ödenmesi gerekmektedir.

Diger taraftan, kurum kazançlarının sermayeye eklenmesi nedeniyle gerçek kişi ortaklara bedelsiz hisse senedi verilmesi kar dağıtımları sayılmalıdır için tevkifata tabi olmadığı gibi, bedelsiz hisse edinimi gerçek kişi ortaklar yönünden menkul sermaye iradı sayılmadığından, bunların beyan edilmesi söz konusu değildir. Temettü avansları da kar payları ile aynı esaslarda vergilendirilmektedir.

#### **ib) Dar Mükellef Gerçek Kişiler**

Dar mükellef gerçek kişilere yapılan kar payı ödemelerinin tevkifat yoluyla vergilendirilmesi, tam mükellef gerçek kişiler için yapılan açıklamalar çerçevesinde yürütülmektedir.

Dar mükellef gerçek kişilerin tevkifat yoluyla vergilendirilmiş menkul sermaye iratlarının Türkiye'de beyan edilmesine gerek bulunmamaktadır (GVK, Md. 86/2). Vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarının ise münferit beyanname ile 15 gün içinde vergi dairesine bildirmesi gerekmektedir (GVK, Md. 101/5).

#### **ii) Kurumlar**

##### **iia) Tam Mükellef Kurumlar ile Hisse Senetlerini Türkiye'deki Bir İşyeri veya Daimi Temsilcisi Vasıtasyyla Elinde Bulunduran Dar Mükellef Kurumlar**

Adı geçen kurumlara, diğer bir tam mükellef kurum tarafından yapılan karpayı ödemeleri tevkifata tabi değildir (KVK, Md. 15/2 ve Md.30/3).

Bu kurumların, diğer tam mükellef bir kurumdan aldığı karpayı, iştirak kazancı olarak kurumlar vergisinden istisnadır (KVK, Md.5/1-a-1). Ancak, iştirak kazancı istisnası, yatırım fon ve ortaklılarından alınan karpayı için geçerli değildir. Bu nedenle, gayrimenkul yatırım fon ve ortaklıkları dahil olmak üzere yatırım fon ve ortaklarından alınan karpaylarının kurum kazancına dahil edilerek kurumlar vergisine tabi tutulması gerekmektedir. Kurumlar vergisi matrahına dahil edilen bu karpayı için, dağıtımları yapan yatırım fon ve ortaklığının bünyesinde ödenmiş olan vergi, alınan karpayına isabet ettiği tutarda, yıllık beyannamede hesaplanan kurumlar vergisinden mahsup edilebilir (KVK, Md. 34/2). Mahsup edilecek bu vergi, yatırım fon veya ortaklığının alınan net karpayıń geçerli kesinti oranı kullanılarak brütleştirilmesi suretiyle hesaplanmalıdır.



### iib) Diğer Dar Mükellef Kurumlar

Hisse senetlerini Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcisi vasıtasyyla olmaksızın clinde bulunduran dar mükellef kurumlara yapılan kar payı ödemeleri, tam mükellef gerçek kişilere ödenen karpaylarına ilişkin yapılan açıklamalar çerçevesinde tevkifat uygulamasına konu olacaktır. Menkul sermaye iratlari üzerinden tevkif suretiyle alınmış vergiler, dar mükellef kurumlar açısından nihai vergi olup (KVK, Md. 30/9), vergisi tevkif yoluyla alınmamış menkul sermaye iratlariının beyan yoluyla vergilendirilmesi gerekmektedir.

### iii) Vergi tevkifatının ihraççı tarafından kesilmesi sorumluluğuna ilişkin açıklama:

Vergi mevzuatı uyarınca 01.01.2006 – 31.12.2015 döneminde ise hisse senetlerinin elden çıkartılması karşılığında elde edilen kazançlar için tevkifat bankalar, aracı kurumlarca veya saklamacı kuruluşlarca, hisse senedi kar payları için tevkifat ise Ortaklıkça kesilecektir.

## 17. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

Panora GYO, izahnamenin hazırlanmasında gayrimenkul değerlendirme hizmeti veren ekspertiz şirketlerinden, hukuk danışmanlarından, SPK'nın belirlediği finansal raporlama standartları çerçevesinde hazırlanan Şirket'in finansal tablolarından sağlanan bilgilere yer vermiştir. İşbu izahnamede üçüncü şahıslardan sağlanan bilgiler aynen alınmıştır. Panora GYO olarak bildiğimiz veya ilgili üçüncü şahsin yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiğimiz kadariyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanlıltıcı hale getirecek herhangi bir eksiklik bulunmadığını beyan ederiz.

Grup'un konsolide mali tablolarında yer alan ve aşağıda özette yer verilen Panora AVM'nin değerlendirme TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılmış olup, sözkonusu değerlendirme raporuna [www.panoragyo.com](http://www.panoragyo.com) adresinden ulaşılabilir.

Gayrimenkul	Maliyet Yaklaşımı (TL)	Gelir İndirmeye Yaklaşımı (TL)	Sigorta Değeri (TL)	Rapor Tarihi	Hazırlayan Kurum
Panora AVM	398.601.000	591.988.000	182.258.475*	31.12.2012	TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.

(\*) Sigorta sözleşmesi ile terminata alınan tutar 69.662.500 Euro'dur. (1 Euro: 2,3517 kur ile 163.825.301 TL olarak hesaplanmaktadır)

Borsa İstanbul A.Ş. ("BİAŞ") Yönetim Kurulu'nun 10 Haziran 2010 tarihli toplantılarında BİAŞ Kotasyon Yönetmeliği'nin 32. maddesinin verdiği yetki çerçevesinde, aynı Yönetmeliğin "Ortaklık Haklarını Temsil Eden Menkul Kıymetlerin İlk Kotasyonu" başlıklı 13. maddesinin (h) ve (k) bentleri ile "Yatırım Ortaklıklarına ait Hisse Senetlerinin Kotasyonu" başlıklı 15. maddesinin (c) bendinin uygulama esasları konulu 11 Haziran 2010 tarih ve 334 sayılı genelgesi uyarınca talep edilen bağımsız hukukçu raporu Av. Özlem Kurt Hukuk Bürosu tarafından hazırlanmış olup Ek-2'de yer almaktadır.

Izahnamede kullanılan bağımsız denetim raporları ise DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanmış olup izahname ekinde(Ek-3) yer almaktadır.

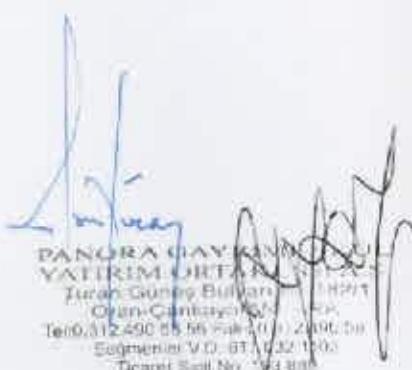
## **18. DİĞER HUSUSLAR**

1. TTK'da yer alan anonim ortaklıklarının sona erme sebepleriyle, Türk Ticaret Kanunu ve İcra ve İflas Kanunu'ndaki tasfiye hükümleri gayrimenkul yatırım ortaklıklar için de geçerlidir.
2. Gayrimenkul Yatırım ortaklıkları, GYO Tebliği'nin 27. Maddesi (a) bendi uyarınca gayrimenkullere, gayrimenkullere dayalı haklara ve gayrimenkule dayalı projelere aktif toplamının en az %50'si oranında yatırım yapmak zorundadırlar. Tebliğ'in 27. Maddesi (e) bendi uyarınca hesap dönemi somunda hazırlayıp kamuya açıkladıkları finansal tablolara göre bu fikranın (a) bendinde tanımlanan asgari %50 oranını sağlayamazlarsa Kurul'a başvuruda bulunurlar. Kurul yapacağı değerlendirmede bir defaya mahsus olmak üzere ortaklığa bir yıl süre tanıyabilir. Ancak, ortaklıklar Kurul tarafından verilen bu süre sonunda da asgari %50 oranını sağlayamazlarsa, sürenin bitiminden itibaren en geç 1 ay içerisinde esas sözleşme hükümlerini GYO faaliyetini kapsamayacak şekilde değiştirmek üzere Kurul'a başvurmakla yükümlüdürler. Ortaklıklar bu değişiklikleri yapmadıkları takdirde, TTK'nın 434üncü maddesinin birinci fıkrasının (2) ve (6) numaralı bentleri hükümleri gereğince münfesih addolunur. Tebliğ'in 43. Maddesi uyarınca da ortaklıklar; Tebliğ'in 27. Maddesinin (e) bendi kapsamına girip asgari %50 oranının tutturamaları halinde bu durumun gerekçelerini ve bu durumun düzeltilmesi için uygulayacakları planları Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurmaktır.
3. GYO'ların portföy ve yatırım sınırlamalarına ilişkin diğer bilgilere GYO Tebliğ'inde yer almaktadır. Tebliğ'e SPK'nın [www.spk.gov.tr](http://www.spk.gov.tr) adresli web sitesinden ulaşılabilir.

## **19. İNCELEMELYE AÇIK BELGELER**

Aşağıdaki belgeler Turan Güneş Bulvarı No: 182/1 Oran-Çankaya/ANKARA adresindeki ortaklığun merkezinde ve başvuru yerlerinde ve [www.panoragyo.com](http://www.panoragyo.com) adresinde yatırımcı platformu bölümünde tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1. Izahname,
2. Esas sözleşme,
3. Bağımsız Hukukçu Raporu,
4. Ortaklığun son 3 yıl finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu
5. Gayrimenkul değerlendirme raporu
6. "31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Denetlenmemiş Proforma Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Güvence Raporu"



## 20. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımıza dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu izahname ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda yer alan bilgilerin ve verilerin geçerle uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu bıyan ederiz.

<b>Panora Gayrimenkul Yatırım Ortaklıği A.Ş.</b> Adres: Turan Güneş Bulvarı No:182/1 Oran Çankaya, Ankara	Sorumlu Olduğu Kısımlar:
 <b>PANORA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. Turan Güneş Bulvarı No:182/1 Oran ÇANKAYA/ANKARA Tel: 0 312 468 10 00 / 0 312 490 58 81 Ses: 0 312 468 032 1103 Telefax: 0 312 468 103 889</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Mehmet Sacit Güran</b> Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	<b>Zekeriya Fındikoğlu</b> Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.</b> Adres: Büyükdere Cad. No:106 Kat:16 Esentepe - İstanbul	Sorumlu Olduğu Kısımlar:
 <b>DENİZ YATIRIM MENKUL KİYMETLERİ A.Ş.</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>İnan Akova</b> Bölüm Müdürü	<b>Nurullah Erdoğan</b> Genel Müdür Yardımcısı

## 21. EKLER

Ek 1 - Esas Sözleşme

Ek 2 - Bağımsız Hukukçu Raporu

Ek 3 - 2012, 2011, 2010 yılları finansal tabloları ile bunlara ilişkin Bağımsız Denetim Raporu

Ek 4 - "31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Denetlenmemiş Proforma Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Güvence Raporu"